



Vierjaarlijks beleidsplan

2013-2016

Inhoud

Inleiding	4
Overzicht van de werking van de Vlaamse Atletiekliga	5
Structuur en leiding	8
Tijdslijn van de Vlaamse Atletiekliga sedert de oprichting	10
Luik I	
1. Informatie van de sportfederatie	11
Luik II	
2. Missie van de Vlaamse Atletiekliga	18
<u>Basisopdracht I: Competitie</u>	
3. Gegevensverzameling	19
4. Conclusie van de gegevensverzameling	20
5. Strategische doelstellingen	21
6. Operationele doelstellingen	21
7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan	23
8. Begroting voor de duur van het beleidsplan	24
<u>Basisopdracht II: Recreatie</u>	
3. Gegevensverzameling	26
4. Conclusie van de gegevensverzameling	32
5. Strategische doelstellingen	33
6. Operationele doelstellingen	34
7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan	35
8. Begroting voor de duur van het beleidsplan	36
<u>Basisopdracht III: Kadervorming en bijscholing</u>	
3. Gegevensverzameling	37
4. Conclusie van de gegevensverzameling	46
5. Strategische doelstellingen	46
6. Operationele doelstellingen	47
6. Actieplan voor de duur van het beleidsplan	51
7. Begroting voor de duur van het beleidsplan	55
<u>Basisopdracht IV: Begeleiding van de aangesloten clubs</u>	
3. Gegevensverzameling	57
4. Conclusie van de gegevensverzameling	57
5. Strategische doelstellingen	58
6. Operationele doelstellingen	58
7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan	63
8. Begroting voor de duur van het beleidsplan	67
<u>Basisopdracht V: Promotie</u>	
3. Gegevensverzameling	69
4. Conclusie van de gegevensverzameling	72
5. Strategische doelstellingen	72
6. Operationele doelstellingen	72
7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan	73
8. Begroting voor de duur van het beleidsplan	74
<u>Facultatieve opdracht 1: Jeugdsport</u>	
3. Gegevensverzameling	76
3. Conclusie van de gegevensverzameling	76
4. Strategische doelstellingen	76

5.	Operationele doelstellingen	77
6.	Actieplan voor de duur van het beleidsplan	79
7.	Begroting voor de duur van het beleidsplan	80
<u>Facultatieve opdracht 2: Sportkampen</u>		
3.	Gegevensverzameling	82
4.	Conclusie van de gegevensverzameling	83
5.	Strategische doelstellingen	83
6.	Operationele doelstellingen	84
7.	Actieplan voor de duur van het beleidsplan	85
8.	Begroting voor de duur van het beleidsplan	86
<u>Facultatieve opdracht 4: Prioriteitenbeleid</u>		
3.	Gegevensverzameling	88
4.	Conclusie van de gegevensverzameling	89
5.	Strategische doelstellingen	89
6.	Operationele doelstellingen	89
7.	Actieplan voor de duur van het beleidsplan	90
8.	Begroting voor de duur van het beleidsplan	90
Luik III – Medisch en ethisch verantwoord sporten		
I.	Medisch verantwoord sporten	94
II.	Ethisch Verantwoord sporten	100

Inleiding

Dit beleidsplan kwam tot stand dankzij de input van commissies en verenigingen, de intensieve inzet van het personeel en de steun van de Raad van Bestuur van de Vlaamse Atletiekliga.

Met de beleidsplanning 2013-2016 werd onder impuls van Paula Vanhoovels, sporttechnisch coördinator, gestart in 2011. Toen kregen de ondersteunende commissies van de respectievelijke opdrachten de taak enkele vragen op te stellen om de verenigingen te bevragen betreffende de werking van de federatie.

Daarnaast werd aan enkele bestuurders van verenigingen, niet betrokken bij een commissie of een bestuursorgaan van de federatie, gevraagd een open SWOT-analyse van de werking van de federatie op te maken.

Beide bevragingen gaven een beeld van de sterktes en de knelpunten van de federatie.

Eind februari kon de feedback gebeuren van de verwerkte resultaten naar de commissies, die hieruit de SWOT-analyse maakten en de doelstellingen formuleerden.

Op die basis werden alle doelstellingen eind juni aan de Raad van Bestuur voorgelegd en werd het beleidsplan verder uitgewerkt.

In onderstaand document zal de externe analyse steeds de resultaten van de bevraging van de verenigingen weergeven. Voor de interne analyse werden zoveel mogelijk objectieve statistische gegevens verzameld.

De stakeholdersanalyse is een weerslag van de analyse die de commissies maakten.

Het beleidsplan Topsport wordt volledig onafhankelijk samengesteld door de Topsportcoördinator, in overleg met de Topsportdirectie en de Topsportcommissie.

Een bijkomend aspect bij de opmaak van dit beleidsplan is de nakende personeelwissel bij de federatie. Vanaf 1 september 2012 zal een nieuw algemeen directeur de federatie leiden. Deze is dus niet betrokken bij de samenstelling van dit beleidsplan. Daarom werden sommige doelstellingen ingevuld met ruimte voor een eigen visie qua aanpak.

Overzicht van de werking van de federatie

De Vlaamse Atletiekliga kon tijdens de laatste beleidsperiode, van 2009 tot 2012, haar sterke positie in het Vlaamse en Belgische sportlandschap behouden. In 2011 zagen we een lichte daling van het aantal verenigingsleden, die zich zowel situeert in een verlaging van het aantal competitieleden als in het aantal recreanten (zie tabel 2).

De internationale successen, de sterke werking van onze verenigingen, het ruime aanbod zowel naar disciplines als naar leeftijdsgroepen maken dat de atletiek qua uitstraling zéér goed scoort. Dit vertaalde zich nog in de resultaten van de 4-jaarlijkse Jeugdolympiade, waar de atletiek als meest populaire sport bij de jeugd naar voor kwam.

Hieronder een overzicht van de werking (alfabetisch gerangschikt).

Clubondersteuning

Hoewel de Vlaamse Atletiekliga al heel veel projecten uitwerkte ter ondersteuning van de verenigingswerking blijft het een belangrijke opdracht om de taak van de vrijwilligers te ontlasten en tools aan te reiken om de kwaliteit van de werking in de verenigingen te verbeteren. Een onderzoek naar de behoeften van de verenigingen zal uitmaken op welke aspecten in de toekomst nog kan verder gewerkt worden.

Communicatie

Hoewel de Vlaamse Atletiekliga al over zeer goede communicatiekanalen beschikt (website, tijdschrift, wekelijkse berichten) melden de verenigingen nog steeds een gebrek aan openheid en communicatie betreffende verschillende aspecten van de federatie. Dit moet onderzocht worden en eenvoudige, doelgroepspecifieke en duidelijke communicatiekanalen moeten gecreëerd worden.

Het zal een actiepoint worden om de visie van de federatie duidelijker aan de verenigingen en haar leden te communiceren.

Competities

Het competitieaanbod van de Vlaamse Atletiekliga is zeer uitgebreid. Een grondige analyse van de verschillende type wedstrijden zal aan de basis liggen van de prioriteiten voor de volgende beleidsperiode.

Tijdens de afgelopen jaren werd een eerste aanzet gegeven om de Kids' Athletics als alternatieve wedstrijdvorm te promoten. Deze visie zal verder uitgewerkt worden tijdens de komende beleidsperiode.

EVS

Betreffende het Ethisch Verantwoord Sporten werden de eerste initiatieven genomen in 2010 met de opmaak van een gedragscode, het profiel van de vertrouwenspersoon en de handdrukactie. Hoewel in de atletiek weinig klachten geformuleerd worden met betrekking tot ethiek in de sport zal de Vlaamse Atletiekliga ook in de volgende beleidsperiode aandacht blijven hebben voor waarden als respect, fair play en aangepaste sportbeoefening voor jongeren.

Gehandicapten

De samenwerking met de Vlaamse Liga Gehandicaptensport werd na het Prioriteitenbeleid van 2004-2008 in de volgende beleidsperiode verder gezet. Verschillende initiatieven werden genomen, zoals de realisatie van de specifieke reglementenbundel, de organisatie van de trainersopleiding "Begeleiden van atleten met een handicap", de organisatie van een specifieke bijscholing voor juryleden, het organiseren van een G-criterium. Dit resulteerde in een groei aan G-atleten bij de federatie

Informatica

Om de communicatie te verbeteren en het beheer van het ledenbestand, prestaties, ranglijsten, ... te optimaliseren werd in 2011 beslist om een informaticaproject uit te werken. De Vlaamse

Atletiekliga kreeg daarbij de steun van de verenigingen, die bereid gevonden werden om hiervoor extra middelen te voorzien. Dit project zal in grote mate de administratieve werking van de volgende beleidsperiode mee bepalen.

Jury

De jurywerking is een knelpunt van de federatie. Enerzijds zijn de opleidingen te weinig gestructureerd, anderzijds is er een groeiende vergrijzing van het jurycorps en moeten er middelen gevonden worden om jongere juryleden aan te trekken.

Kwaliteitsbewaking

Dankzij het project Jeugdsport kon in de afgelopen beleidsperiode extra aandacht geschonken worden aan de kwaliteit van de Jeugdsportwerking. Jaarlijks werd in dat kader ruim 50.000 euro verdeeld onder de deelnemende verenigingen. De respons van de verenigingen was groot met een deelname van 83% van de verenigingen.

Marketing

Met het oog op overheidsbesparingen en daardoor mindere subsidie-inkomsten werd geprobeerd om met het aantrekken van een marketingverantwoordelijke extra middelen te genereren. Opnieuw bleek dit een zeer moeilijke opdracht. Hiervan zal in de toekomst verder werk moeten gemaakt worden.

MVS

De Vlaamse Atletiekliga beschikt voor de begeleiding van talentvolle jongeren en eliteatleten over een zeer breed netwerk van (para)-medici. Daarnaast is er aandacht voor een antidopingbeleid en de gezonde en verantwoorde sportbeoefening bij alle leden.

De coördinatie gebeurt door een medische commissie die samengesteld is uit experts en het beleid mee aanstuurt.

Promotie

Vanuit promotioneel standpunt is de Vlaamse Veldloopweek, die jaarlijks samen met het Bloso georganiseerd wordt, de belangrijkste troef. Meer dan 200.000 kinderen nemen deel aan één van de vele veldlopen die door onze verenigingen en door gemeentelijke sportdiensten georganiseerd worden.

Daarnaast was de organisatie van de Jeugdolympiade, eveneens in samenwerking met het Bloso, een groot succes voor de atletiek met meer dan 29.000 deelnemers aan de verschillende activiteiten.

Met de Kids' Athletics beschikt de federatie over een zeer goed instrument voor het organiseren van promotionele activiteiten. De verenigingen maken hier gebruik van bij samenwerkingen met gemeenten, scholen, sportorganisaties, ...

Daarnaast organiseert 63% van de verenigingen (cfr. resultaten Jeugdsportfonds 2009-2010-2011) externe sportkampen waar ook niet-aangeslotenen kunnen aan deelnemen.

Recreatie

De Start to Run activiteiten kennen een dalend succes en ook de aansluiting van recreanten nam tijdens de voorbije jaren af. Daarentegen zijn er heel veel "vrije lopers" in Vlaanderen en is het een uitdaging om die "vrije lopers" naar het sporten in clubverband te leiden. De federatie heeft een belangrijke taak om de verenigingen hierin te ondersteunen

Structuur van de federatie

Om de kwaliteit van de provinciale comité's te verbeteren werd een reglement opgemaakt met criteria waaraan deze commissies moeten voldoen om een financiering vanuit de federatie te kunnen ontvangen.

Om de kwaliteit van het bestuur van de federatie te optimaliseren is het aangewezen om de structuur van de Raad van Bestuur naar aantal leden en het toewijzen van mandaten op basis van profielen te bekijken. Daarnaast moet de Raad van Bestuur bevoegdheden bepalen voor zowel de leden van de Raad van Bestuur als de directieleden en het kaderpersoneel.

Topsport

De topsportwerking scoort zeer goed. Bij analyse van de selecties van de voorbije jaren stellen we het volgende vast dat de doelstelling van het beleidsplan 2009-2012, nl. drop-out verminderen in de leeftijdscategorie 18-23, werd behaald.

De beoogde performantiescore voor het WK 2011 werd niet behaald door de afwezigheid van verschillende eliteatleten om diverse redenen. Veel van dit potentieel kan zich in de toekomst terug manifesteren.

Tijdens de komende beleidsperiode wordt het een uitdaging om de performantiescore te verhogen.

Trainers

De opleiding en bijscholing van trainers verloopt zeer goed. Jaarlijks worden meer dan 10 bijscholingen georganiseerd voor verschillende doelgroepen. In samenwerking met de Vlaamse Trainersvereniging kunnen de opleidingen steeds verder geoptimaliseerd worden en worden jaarlijks meer dan 100 gediplomeerden gevormd. Dankzij de aspirant-initiator opleiding worden ook jongeren meer gesensibiliseerd tot het volgen van een opleiding en het geven van trainingen. Daarnaast voorziet de federatie een eigen opleidingsmodules "Kracht" die een sterke behoefte invult en naar de toekomst geïntegreerd zal worden in de VTS-opleidingen.

Structuur en leiding

De Vlaamse Atletiekliga v.z.w. (V.A.L.) werd als gevolg van de wet op de culturele autonomie en de decreten van de Nederlandse Cultuurraad, opgericht op 6 februari 1978.

De zetel van de vereniging is gevestigd te 1020 Brussel, Marathonlaan 119, bus C.

Evolutie van de voorzitters van de federatie

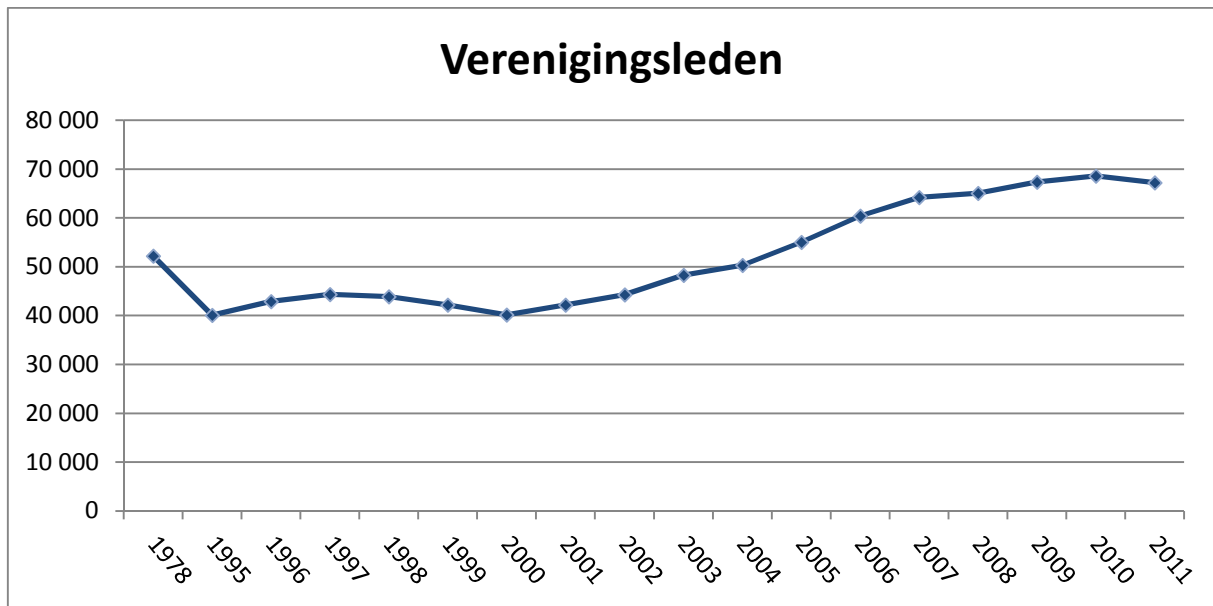
Naam	Vanaf	Tot
Raymond Dubois	05-04-78	17-03-86
Guido Van Diest	17-03-86	30-03-91
Rudy Verlaeckt	30-03-91	08-12-98
Dirk Janssens	27-03-99	28-12-99
Guido Van Diest	25-03-00	29-03-03
Eddy De Vogelaer	29-03-03	

Tabel 1 - voorzitters VAL

Evolutie van de verenigingsleden

Jaar	Verenigingen	Verenigingsleden
1978	102	52.249
1995	101	40.121
1996	98	42.882
1997	95	44.372
1998	94	43.889
1999	95	42.206
2000	90	40.189
2001	89	42.224
2002	90	44.304
2003	90	48.290
2004	90	50.306
2005	89	55.005
2006	89	60.419
2007	89	64.187
2008	90	65.071
2009	89	67.346
2010	88	68.622
2011	88	67.226

Tabel 2 - evolutie verenigingen en verenigingsleden



Figuur 1 - evolutie verenigingsleden

Andere statistische cijfers betreffende de verenigingsleden

evolutie van het aantal leden (vergunningen + recreanten + StR)

2008	38277
2009	39510
2010	37181
2011	35721

evolutie van het aantal vergunningen 2008-2012

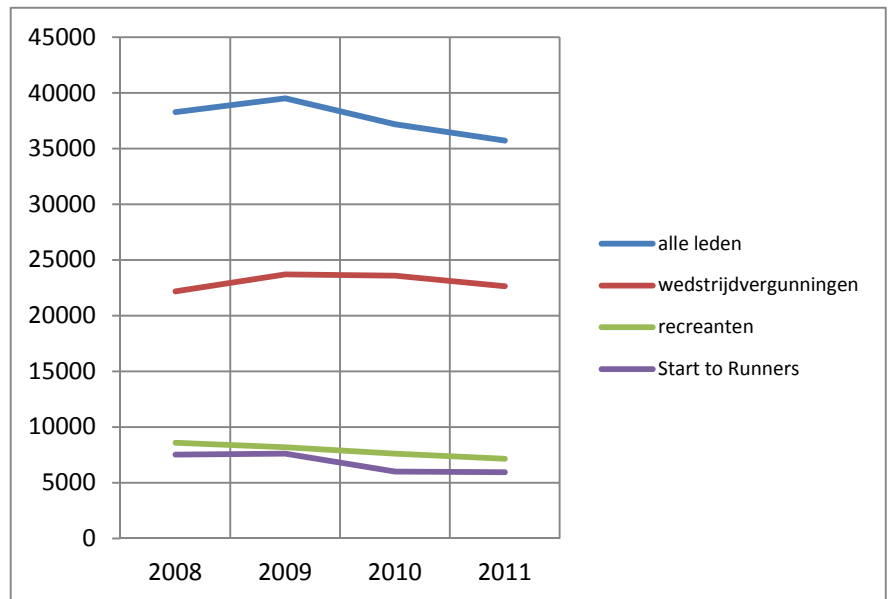
2008	22182
2009	23713
2010	23589
2011	22640

evolutie van het aantal recreanten 2008-2012

2008	8577
2009	8187
2010	7596
2011	7153

evolutie van het aantal StRunners 2008-2012

2008	7518
2009	7610
2010	5996
2011	5928



Tijdslijn van de Vlaamse Atletiekliga sedert de oprichting

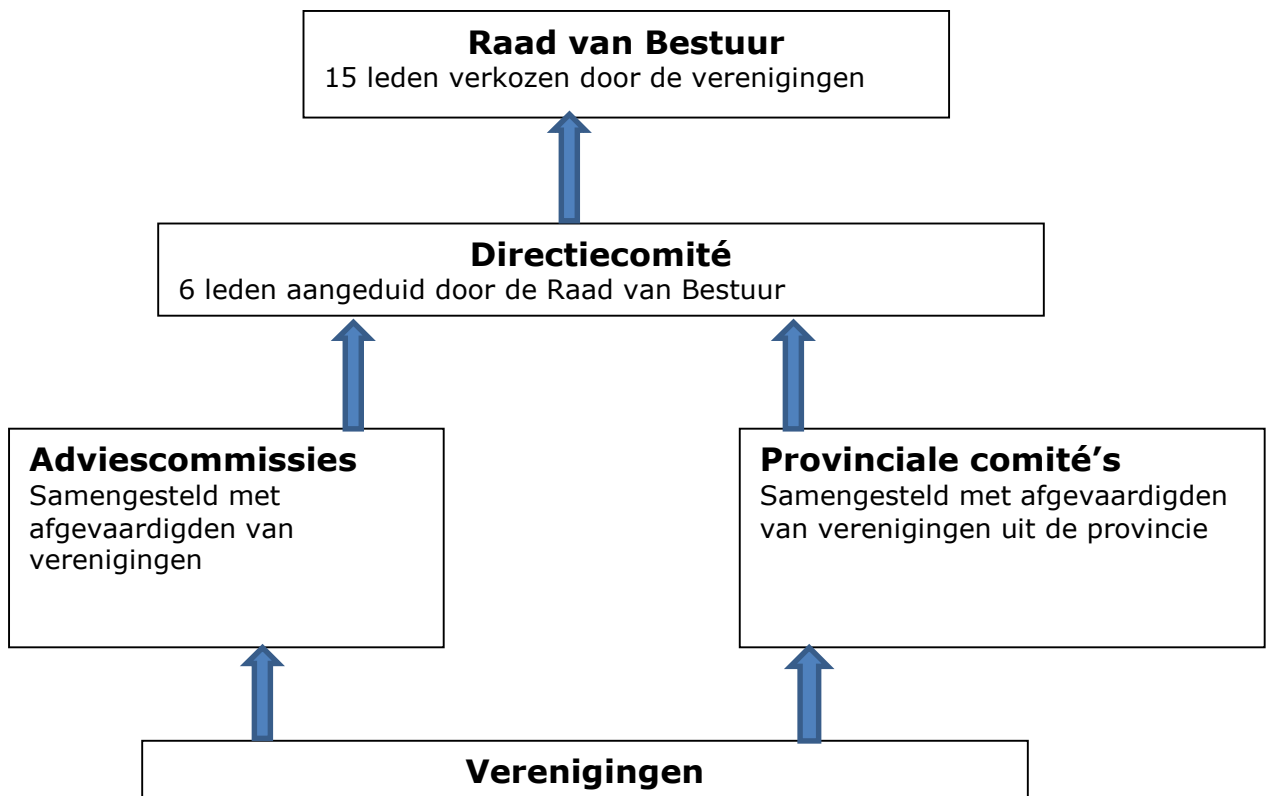
	clubs	leden	% tot 2011	belangrijke gebeurtenissen in de federatie	internationale topprestaties (EK/WK/OS)
1978	102	52.249	77,72%	oprichting van de federatie	EK brons (marathon) - WK veldlopen goud
1979				einde TD Guy Van Diest	
1980				begin TD Jos Van Roy	
1981					
1982					EK zilver (marathon) en brons (marathon)
1983					
1984				einde TD Jos Van Roy - begin TD Ferdi Geeroms	
1985					
1986				einde eerste voorzittersschap R. Dubois	
1987					WK brons (steeple)
1988				start Vlaamse Veldloopweek ism Bloso	
1989				start Jeugddag VAL	
1990				einde TD Ferdi Geeroms	
1991				einde van het tweede voorzitterschap o.l.v. dhr. G. Van Diest	
1992				begin TD Paul Thys	
1993					
1994					EK zilver (10.000m) en brons 2x (200m en steeple)
1995	101	40.121	59,68%		
1996	98	42.882	63,79%		
1997	95	44.372	66,00%	oprichting Topsportscholen	
1998	94	43.889	65,29%	einde derde voorzitterschap o.l.v. dhr. R. Verlaeckt	EK veldlopen zilver
1999	95	42.206	62,78%	voorzitterschap van dhr. D. Janssens	WK brons (5000m)
2000	90	40.189	59,78%	oprichting Atletiek Vlaanderen vzw	WK veldlopen goud
2001	89	42.224	62,81%	decreet voor sportfederaties in voege opstart Start to Run begin TSC Bart Cleppe	WK veldlopen goud
2002	90	44.304	65,90%	eerste sportkampen	EK zilver 2x (100m en 200m)
2003	90	48.290	71,83%	einde van het vierde voorzitterschap o.l.v. dhr. G. Van Diest einde TSC Bart Cleppe - begin TSC Luk Verlaenen	
2004	90	50.306	74,83%		
2005	89	55.005	81,82%	einde TSC Luk Verlaenen begin TSC Paula Vanhoovels opstart samenwerking VLG	
2006	89	60.419	89,87%	hoogtepunt Start to Run-deelnemers	EK goud 3x (100m, 200m en hoog)
2007	89	64.187	95,48%	Einde TSC Paula Vanhoovels begin TSC Tille Scheerlinck	WK brons (4x100)
2008	90	65.071	96,79%		OS goud (hoog) en zilver (4x100m)
2009	89	67.346	100,18%	opstart Jeugdportfonds	
2010	88	68.622	102,08%		EK goud (400m) + 2 x brons (hss + 4x400m)
2011	88	67.226	100,00%		WK brons (400m) - EK veldlopen goud
2012	87				

LUIK I

1. Informatie van de sportfederatie

1.1. Structuur van de sportfederatie

1.1.1. Interne Beleidsstructuur



De Vlaamse Atletiekliga beschikt over een **raad van bestuur** van 15 leden verkozen door de verenigingen. De voorzitter wordt rechtstreeks verkozen door de verenigingen. Daarnaast worden 9 leden verkozen op een landelijke lijst terwijl er nog 5 leden zijn die verkozen worden op een provinciale lijst (één lid per provincie).

Doelstelling 1: meer expertise in de Raad van Bestuur

Tijdens de komende beleidsperiode zal onderzocht worden op welke manier meer professioneel advies kan bekomen worden bij uitstippelen van het beleidsplan en bij de uitvoering ervan.

Het aantrekken van experts gebeurt nu al in het kader van de Topsportwerking en de medische en de juridische commissie.

De raad van bestuur verkiest uit zijn leden een **directiecomité**, die elk een specifieke bevoegdheid hebben. Behalve de voorzitter zijn dit een secretaris, penningmeester, ondervoorzitter en verantwoordelijken voor topsport, recreatie en informatica (omwille van het informaticaproject dat opgestart werd in 2011).

Alle leden zijn vrijwilligers, die geen enkele vergoeding ontvangen.

De hoofdtaken van raad van bestuur dient te zijn aansturen van beleid, goedkeuren van beleidsplannen en controle op de werking en financieel beleid van de federatie. Het directiecomité dient het beleidsplan nauwer op te volgen en eventueel aan te sturen in samenspraak met de algemeen directeur.

Doelstelling 2: de bevoegdheden van het Directiecomité, de Raad van Bestuur, de Algemeen Directeur en het administratief en sporttechnisch personeel duidelijk afbakenen en omschrijven.

Hiertoe zal tijdens de volgende beleidsperiode een grondige analyse gebeuren.

De **provinciale comités** worden verkozen door de verenigingen van elke provincie. Zij hebben enerzijds een specifieke regionale bevoegdheid op vlak van de provinciale werking en anderzijds een uitvoerende opdracht bij de uitvoering van het beleidsplan van de federatie.

De Vlaamse Atletiekliga beschikt nog over een aantal **commissies** die de werking van de federatie ondersteunen:

Enerzijds zijn er commissies die vertegenwoordigers zijn van specifieke leden :

- Vlaamse Atletiek Trainers (VAT) als vertegenwoordiger van de trainers;
- Vlaamse Commissie Juryleden (VCJ) als vertegenwoordiger van de juryleden. Ze hebben ook in elke provincie een provinciale afdeling (PCJ);
- Vlaamse Atletiekbestuurders (VLAB) als vertegenwoordiger van de bestuurder.

Naast hun taak als adviesorgaan staan ze ook mee in voor rekrutering en opleiding van trainers, juryleden en bestuurders. Tevens verzorgen ze naar verenigingen en verenigingsleden een informatieopdracht.

Daarnaast zijn er nog commissies die een adviserende rol hebben voor de raad van bestuur. Deze commissies worden gekozen uit kandidaten van de verenigingen.

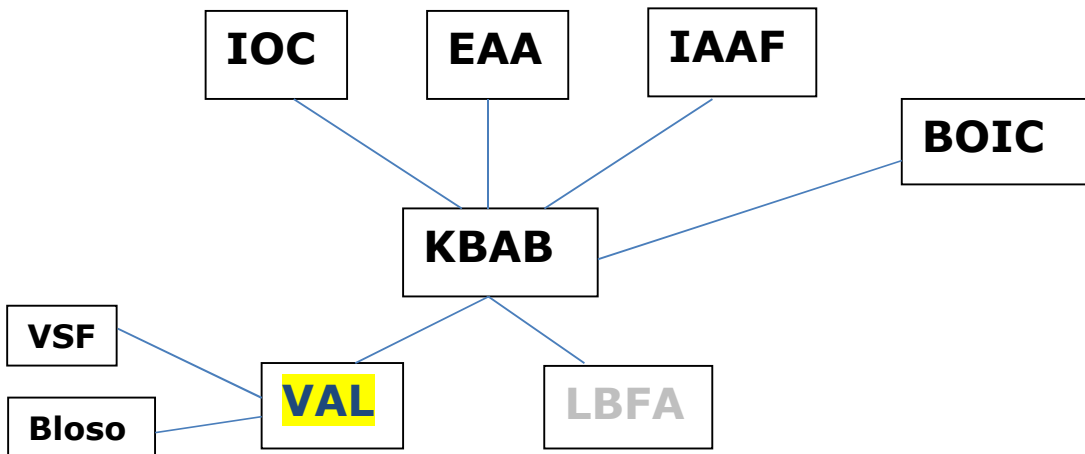
De veelheid van commissies vertraagt soms de besluitvorming maar biedt anderzijds wel de mogelijkheid om input te krijgen vanuit de verenigingen.

Doelstelling 3: verminderen van het aantal commissies door commissies met een gelijkaardige opdracht te bundelen (bv. wedstrijdstructuur en sportreglementen)

1.1.2. Organogram

Zie bijlage I.01

1.1.3. Plaats in het Belgisch en Internationaal atletieklandschap



DE KBAB is samengesteld uit zes vertegenwoordigers van LBFA en VAL. Beide voorzitters treden op als co-voorzitters van de KBAB.

De KBAB heeft als belangrijkste bevoegdheid:

- De organisatie van de Belgische kampioenschappen;
- De uitzending van Belgische delegaties voor de verschillende internationale kampioenschappen;
- Het goedkeuren van nationale sportreglementen;
- De vertegenwoordiging van de Belgische Atletiek bij bepaalde nationale en internationale instellingen.

Ter financiering van zijn taken beschikt de KBAB over eigen sponsoring en internationale subsidiëring (EAA en IAAF). Bij tekorten staan de beide federaties (VAL en LBFA) in voor elk 50% van het deficit.

1.1.4. Taken en verantwoordelijkheden van de organen, inclusief hun betrokkenheid bij de basisopdrachten en eventuele facultatieve opdrachten

De Vlaamse Atletiekliga beschikt over verschillende **adviescommissies** die betrokken worden bij de beleidsvorming:

B01 competitieve sportbeoefening

- Commissie wedstrijdstructuren
- Commissie wegwedstrijden
- Commissie sportreglementen
- Commissie veldlopen
- Commissie masters
- Commissie Jeugd

B02 Recreatieve sportbeoefening

- Commissie recreatiesport

B03 Kaderopleiding en bijscholing

- Vlaamse Atletiektrainers (VAT)
- Vlaamse Atletiekbestuurders (VLAB)
- Denkcel atletiek van de Vlaamse Trainersschool
- Vlaamse Commissie van Juryleden (VCJ)
- Provinciale commissies van Juryleden (PCJ's)

B04 Begeleiding en informatieopdracht

- Commissie Jeugd
- Vlaamse Atletiektrainers
- Vlaamse Atletiekbestuurders
- Informaticacommissie
- Commissie marketing en communicatie
- Commissie masters

B05 Promotie

- Commissie Jeugd
- Commissie recreatiesport
- Commissie marketing en communicatie

FO1 Jeugdsport

- Commissie Jeugd

FO2 Sportkampen

- Commissie Jeugd

FO3 Topsport

- Topsportcommissie
- Medische commissie

FO4 Prioriteitenbeleid

Afhankelijk van het item

Voor de volgende beleidsperiode:

- Commissie Jeugd

MVS en EVS

- Medische commissie
- Juridische commissie
- Commissie van tucht
- Commissie van beroep

Bevoegdheden

Deze **commissies** geven **adviezen** aan de Raad van Bestuur. Het uiteindelijke beslissingsrecht betreffende het al dan niet aanvaarden van deze adviezen ligt bij de Raad van Bestuur.

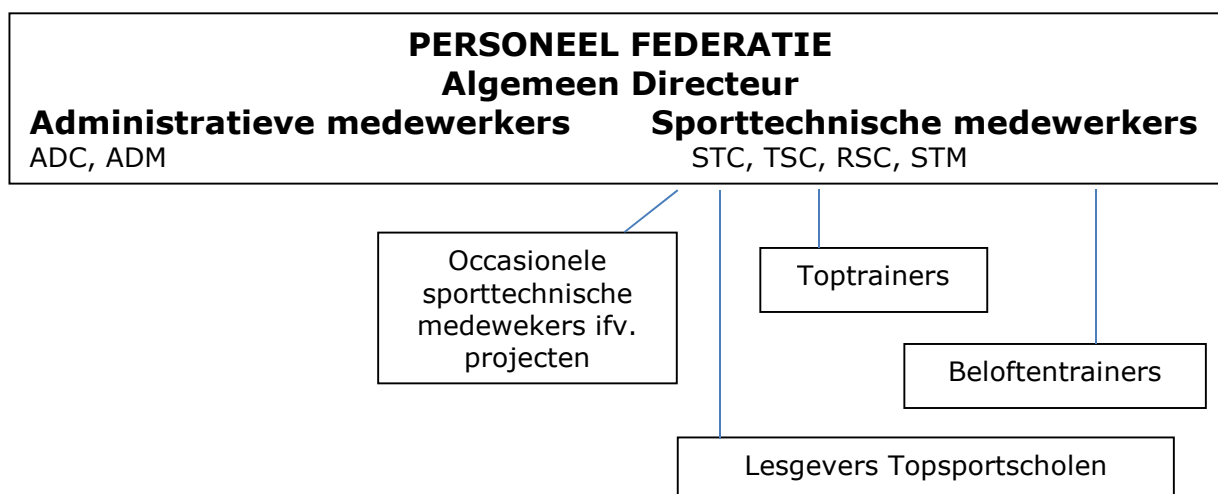
Het **directiecomité** heeft de bevoegdheid om **dringende beslissingen** te nemen die kaderen binnen het beleidsplan en de budgetten.

De **Raad van Bestuur** tekent de **langetermijnvisie** uit en de daaraan verbonden **beleidsplannen**. Ze waakt over de uitvoering van deze beleidsplannen, evalueert jaarlijks en stuurt bij.

Dit gebeurt in nauw overleg met het **personeel**, dat instaat voor de **uitvoering van de beleidsplannen**, de **opvolging** en de **evaluatie** ervan.

1.2. Sporttechnische en administratieve medewerkers van de sportfederatie

1.2.1 Organogram



Gedetailleerd organogram: zie bijlage I.01

1.2.2 Naam, statuut, arbeidsregime, functie en betrokkenheid bij de basisopdrachten en eventuele facultatieve opdrachten op van de vaste sporttechnische medewerkers

Paula Vanhoovels	1/1 VTE	sporttechnisch coördinator
Owen Malone	1/1 VTE	recreatiesportcoördinator
Nicole Poels	1/1 VTE	sporttechnisch medewerker
Michel Jordens	1/1 VTE	sporttechnisch medewerker
<u>Topsport</u>		
Tille Scheerlinck	1/1 VTE	topsportcoördinator
Rik Didden	1/1 VTE	beloftrainer afstandlopen
Philip Gilson	1/1 VTE	beloftrainer explosieve disciplines
Fernando Oliva	1/4 VTE	jeugdtrainer
Chris Van Landschoot	1/1 VTE	lesgever TSS
Patrick Himschoot	1/1 VTE	lesgever TSS + HPC
John De Smet	1/5 VTE	lesgever TSS
Dirk Engelen	1/1 VTE	lesgever TSS
Roel Breughelmans	1/1 VTE	lesgever TSS
Peter Moreels	1/1 VTE	lesgever TSS
Wim Vandeven	1/1 VTE	toptrainer (situatie 2011)
Michel Boels	1/1 VTE	toptrainer (situatie 2011)
Michael Vander Plaetsen	1/1 VTE	toptrainer (situatie 2011)
Rudi Diels	1/3 VTE	toptrainer (situatie 2011)

Betrokkenheid per medewerker bij de basisopdrachten / facultatieve opdrachten:

SPORTTECHNISCH			B01	B02	B03	B04	B05	FO1	F02	FO3	FO4
Paula Vanhoovels	1/1	contr	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	20%	10%
Tille Scheerlinck	1/1	detach								100%	
Owen Malone	1/1	contr		50%		10%	10%	10%		20%	
Nicole Poels	1/1	contr	20%		20%	40%	10%		10%		
Michel Jordens	1/1	contr				100%					
Beloften- en jeugdtrainers											
Rik Didden	1/2	contr								100%	
Philip Gilson	1/2	contr								100%	
Fernando Oliva	1/4	zelfst								25%	
TSS											
Chris Van Landschoot	1/1	detach								100%	
Patrick Himschoot	1/1	contr								100%	
John Desmet	1/5	contr								20%	
Peter Moreels	1/1	detach								100%	
Dirk Engelen	1/1	detach								100%	
Roel Breughelmans	1/1	contr								100%	
Toptrainers											
Wim Vandeven	1/1	contr								100%	
Michel Boels	1/1	Contr								100%	
Michael Vander Plaetsen	1/1	Contr								100%	
Rudi Diels	1/3	detach								33%	

Naam, statuut en functie van andere sporttechnische medewerkers

De andere sporttechnische medewerkers zijn trainers die als occasionele medewerkers ingeschakeld worden voor

- het geven van provinciale- en federale trainingen en talentendagen
- het begeleiden van sportkampen
- het geven van aspirant-initiatoropleidingen
- het begeleiden van aflossingsteams
- het geven van bijscholingen of infosessies

De namenlijst van deze medewerkers kan opgevraagd worden.

1.2.3 Naam, statuut, arbeidsregime, functie en betrokkenheid bij de basisopdrachten en eventuele facultatieve opdrachten op van de vaste administratie medewerkers

Administratieve medewerkers

Willy Pennoit	1/1	VTE	algemeen directeur
Michael Smits	1/1	VTE	administratief coördinator - financieel directeur
Frankie De Feyter	1/1	VTE	administratief coördinator -webmaster/prestatiebeheer
Willem Quintens	1/1	VTE	administratief medewerker
Josefien Van Peteghem	1/1	VTE	administratief medewerker
An Van Honsté	1/1	VTE	administratief medewerker

ADMINISTRATIEF			B01	B02	B03	B04	B05	FO1	F02	FO3	FO4
Willy Pennoit	1/1	contr	10%	10%	10%	30%	10%				
Michael Smits	1/1	contr	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	20%	10%
Frankie De Feyter	1/1	contr	40%			60%					

Willem Quintens	1/1	contr	40%			60%					
Josefien Van Peteghem	1/1	contr	20%	10%	10%	40%	10%	10%	10%		
An Van Honsté	1/1	contr	20%		10%	50%		10%		10%	

Naam, statuut en functie van andere administratieve medewerkers

Als administratieve medewerkers kunnen de juryleden beschouwd worden die op basis van een forfaitaire kostenvergoeding optreden.

De namenlijst van de juryleden kan opgevraagd worden.

LUIK II

2. Missie van de sportfederatie

De Vlaamse Atletiekliga vzw is de sportfederatie die de atletiek in Vlaanderen en in Brussel Hoofdstad organiseert voor sporters vanaf 6 jaar tot 99 jaar.

De federatie ondersteunt zowel een recreatief als een competitief aanbod met respect voor kansengroepen.

De Vlaamse Atletiekliga vzw biedt medisch en ethisch verantwoorde sportactiviteiten aan voor alle leeftijdsgroepen, bouwt aangepaste begeleiding uit in haar verenigingen en vormt kwaliteitsvolle trainers, bestuurders en juryleden.

De federatie informeert, ondersteunt en begeleidt de verenigingen en de verenigingsleden .

De Vlaamse Atletiekliga vzw biedt getalenteerde atleten, die via diverse initiatieven worden gedetecteerd, optimale ontplooiingskansen op basis van ontwikkelingslijnen met het oog op een internationale uitstraling via topsportprestaties.

Basisopdracht 1 (BO1)

Organiseren van competitieve sportbeoefening per provincie

3. Gegevensverzameling

3.1. Profiel van de organisatie

De Vlaamse Atletiekliga organiseert jaarlijks ongeveer 680 wedstrijden die als volgt ingedeeld zijn:

<u>Aard van de wedstrijd</u>	<u>aantal wedstrijden</u>
Jeugdwedstrijden	200
Jeugdmeerkampen	
Open meeting met jeugd	
Jeugdmeeting	
Jongerentrofee	
Kids' athletics	
Volwassenen wedstrijden	150
Kampenwedstrijd	
Open meeting	
Mastermeeting	
Meerkampen	
B-meetings	
Flanders Cup wedstrijden	
Flanders Cup Meerkampen	
Kampioenschappen en interclubwedstrijden	90
Veldlopen	60
Wegwedstrijden	150
Wedstrijden voor atleten met een handicap	20
Scholenwedstrijden	10

3.2 Stakeholdersanalyse

STERKTES	ZWAKTES
<ul style="list-style-type: none"> • Sterk netwerk van atletiekverenigingen. • Atletiek is een laagdrempelige sport: iedereen kan deelnemen • Ruim wedstrijdaanbod. • Veelal goede organisatiekracht van verenigingen. • Goed circuit van wedstrijden van een hoger niveau (Flanders Cup wedstrijden). • Kids Athletics als sterk concept voor alternatieve jeugdwedstrijden. 	<ul style="list-style-type: none"> • Weinig deelname van aangesloten kinderen en jongeren aan de competitieve sportbeoefening in de club. • Overaanbod van organisaties. • Sommige disciplines komen te weinig aanbod. • Onvoldoende spreiding van sommige disciplines waardoor enerzijds teveel organisaties van dezelfde discipline en anderzijds een tekort aan organisaties van een andere discipline. • Jeugdwedstrijden zijn onvoldoende aangepast.

KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> • Gezondheid en beweging staat maatschappelijk sterk in de kijker • Atletiek is als Olympische sport een gegeerde competitiesport • Atletiek is financieel laagdrempelig. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tekort aan goed opgeleide juryleden. • Wildgroei aan concurrerende sport- en atletiekorganisaties. • Te weinig interesse van jeugd voor competitiesport. • Geen gelijke reglementen tussen VAL en LBFA voor jeugdwedstrijden. •

3.3 Externe analyse

Bevraging van de verenigingen: zie bijlage BO1.1.

3.4 Interne analyse

Statistieken:

- Bijlage BO1.2. Aantal atleten per discipline
- Bijlage BO1.3. Aantal wedstrijden per vereniging
- Bijlage BO1.4. Wedstrijddeelname per geslacht en per categorie per meeting
- Bijlage BO1.5. Aantal wedstrijden per doelgroep
- Bijlage BO1.6. Aantal wedstrijden per maand
- Bijlage BO1.7. Aantal wedstrijden per provincie
- Bijlage BO1.8. Veldloopstatistieken
- Bijlage BO1.9. Aantal maal dat een discipline georganiseerd wordt tijdens het zomerseizoen
- Bijlage BO1.10. Evolutie van het aantal atleten met een wedstrijdvergunning
- Bijlage BO1.11. Aantal deelnemers aan Jeugdwedstrijden in 2011

4. Conclusies van de gegevensverzameling

- Het wedstrijd aanbod en de wedstrijd deelname is zeer goed bij de Vlaamse Atletiekliga.
- Om het wedstrijd aanbod te optimaliseren is een betere controle op het wedstrijd aanbod nodig zodat een betere spreiding van disciplines en wedstrijden kan gerealiseerd worden.
- Er is geen uitgesproken oordeel om de provinciale kampioenschappen voor ben/pup/min af te schaffen of te behouden.
- Er is geen uitgesproken oordeel om de Bikers van Vlaanderen voor jongens/mannen of meisjes/vrouwen afzonderlijk of samen te organiseren.
- Enkel voor de Provinciale kampioenschappen meerkampen, 10.000m, steeple en hamer is het aangewezen om provincieoverschrijdend te organiseren.
- Om de ledenwerving en de wedstrijd deelname te promoten dienen we de wedstrijden beter te structureren volgens de ontwikkeling en de hedendaagse noden van de jeugd.
- Voor wedstrijden van een hoger niveau (interclubwedstrijden, Flanders Cupwedstrijden, B-meetings) dient een evaluatiesysteem uitgewerkt te worden om de kwaliteit van de organisaties te verzekeren.

5. Strategische doelstellingen

Strategische doelstelling BO1.1.

Tegen eind 2016 zal de Vlaamse Atletiekliga 10% méér leden hebben die deelnemen aan minstens 5 wedstrijden tijdens het sportjaar.

Meetplan

Indicator(en)	Atleten die deelnemen aan minstens 5 wedstrijden tijdens het sportjaar
Definitie indicator	Aantal atleten in het prestatiebestand uit de categorieën pupil-miniëm-cadet-scholier-junior-senior dat minstens deelneemt aan 5 verschillende wedstrijden tijdens het sportjaar (winter en zomer) Winter= veldlopen + indoor Zomer = pistewedstrijden Sportjaar = van 1/11 tot en met 31/10 van het daaropvolgende jaar
Meetnorm	Statistieken van pistewedstrijden 2012 + winterwedstrijden 2012-2013 Totaal te bepalen april 2013.
Meetbron(nen)	Prestatiebestand
Meetwijze	Aantal atleten uit de resp. categorieën dat deelneemt aan minstens 5 wedstrijden tijdens het sportseizoen
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	april
Meeteigenaar/meetbewaker	Prestatiebeheerder – nog aan te duiden

6. Operationele doelstellingen

Operationele doelstelling BO1.1.

Door het aanpassen van de wedstrijdvormen voor de jeugd streeft de Vlaamse Atletiekliga naar een verhoging van de wedstrijddeelname bij de benjamins, pupillen en miniëmen met 10% tegen 2016.

Meetplan

Indicator(en)	Totaal van het aantal deelnemers aan Jeugdwedstrijden, Jeugdmeerkampen en Jongerentrofee in de zomerperiode
Definitie indicator	Totaal aantal atleten die opgenomen zijn in het prestatiebestand van Jeugdwedstrijden, Jeugdmeerkampen en Jongerentrofee van de zomerprestaties
Meetnorm	3052 deelnemers in 2011 (zie bijlage BO1.11.)
Meetbron(nen)	wedstrijdstatistieken
Meetwijze	JMK, JM en JT: Overname van automatisch gegenereerd cijfer in de wedstrijdstatistieken
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	An Van Honsté

Operationele doelstelling BO1.2.

Door de wedstrijddisciplines voor benjamins en pupillen aan te passen aan de ontwikkeling van het kind zullen tegen eind 2016 10% meer benjamins en pupillen deelnemen aan jeugdwedstrijden.

Meetplan

Indicator(en)	Wedstrijdatleten bij de benjamins en de pupillen.
Definitie indicator	Aantal benjamins en pupillen die deelnemen aan minstens 3 verschillende wedstrijden tijdens het zomerseizoen. Wedstrijd = Jeugdmeeting / Jeugdmeerkamp / Jongerentrofee
Meetnorm	Aantal in 2012, te bepalen in november 2012
Meetbron(nen)	Prestatiebestand VAL
Meetwijze	Aantal benjamins en pupillen die minstens deelnemen aan 3 wedstrijden tijdens het zomerseizoen.
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	Prestatiebeheerder – nog aan te duiden

Operationele doelstelling BO1.3.

Door een betere spreiding van wedstrijddisciplines en een groter aanbod van deze disciplines zullen tegen 2016 10% méér atleten tijdens het zomerseizoen deelnemen aan het hordelopen, de steeple, het polsstokspringen, het hinkstapspringen, de meerkampen en het hamerslingeren.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal atleten, vanaf cadet tot en met senior, die deelnemen aan <ul style="list-style-type: none">• Het hordenlopen (lage horden en hoge horden)• De steeple• Het polsstokspringen• Het hinkstapspringen• De meerkampen• Het hamerslingeren
Definitie indicator	Totaal van alle atleten in België, vanaf cadet tot en met senior, die tijdens het zomerseizoen minstens één maal deelnemen aan deze disciplines.
Meetnorm	Aantallen in 2011 (zie bijlage BO1.2.): Hordenlopen: Lage horden: 804 atleten Hoge horden: 549 atleten Steeple: 204 atleten Polsstokspringen: 379 atleten Hinkstapspringen: 321 atleten Meerkamp: 351 atleten Hamerslingeren: 217 atleten
Meetbron(nen)	Prestatielijsten 2011
Meetwijze	Aantal per discipline
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	prestatiebeheerder

Operationele doelstelling BO1.4.

De Vlaamse Atletiekliga zal tegen eind 2013 een aangepast evaluatiesysteem hebben voor Flanders Cup wedstrijden en B-wedstrijden.

Meetplan

Indicator(en)	Evaluatiesysteem voor Flanders Cup wedstrijden en B-wedstrijden
Definitie indicator	Aangepast evaluatiesysteem voor Flanders Cup-wedstrijden en B-wedstrijden
Meetnorm	Onbestaand in 2012
Meetbron(nen)	administratie
Meetwijze	Beschikbaarheid van documenten
Meetfrequentie	1x
Meetmoment(en)	eind 2013
Meeteigenaar/meetbewaker	An Van Honsté

7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan

- **Jaarlijkse organisatie van Interclubwedstrijden, provinciale, Vlaamse en nationale kampioenschappen**
- **Jaarlijkse organisatie van ong. 600 wedstrijden door de verenigingen.**

2013

Januari	Opstellen van richtlijnen voor de provincies om de disciplines te spreiden over de verschillende wedstrijdorganisaties.
Januari-Maart	Ontwikkelen van een poule van begeleiders voor de ondersteuning van Kids' Athletics-organisaties. Organiseren van indoorwedstrijden Organiseren van veldlopen Organiseren van wegwedstrijden
Januari-Juni	Onderzoek naar de verfijning van de aanpassing van het wedstrijd aanbod voor de jeugd.
Januari	Aanpassing van de reglementering voor horden- en hoogspringwedstrijden bij de pupillen.
Februari-Maart	Opstellen van een aangepast evaluatiesysteem voor Flanders Cup wedstrijden en B-wedstrijden.
April-Oktober	Aanbod van begeleiding bij organisaties van Kids' Athletics. Uittesten van het aangepast evaluatiesysteem voor Flanders Cup wedstrijden en B-wedstrijden. Organiseren van pistewedstrijden Organiseren van wegwedstrijden
September	Aanpassing van de reglementering voor horden- en hoogspringwedstrijden bij de pupillen.

November Toepassen van de nieuwe reglementering voor horden en hoogspringen bij de pupillen

November-December Toepassen van de richtlijnen om disciplines te spreiden bij de samenstelling van de zomerkalender 2014
Organiseren van indoorwedstrijden
Organiseren van veldlopen
Organiseren van wegwedstrijden

2014-2016

- Gebruiken van het systeem voor disciplineverdeling in de provincies bij het samenstellen van zomer- en winterkalenders.
- Evalueren van B-meetings en Flanders Cup wedstrijden ahv. het vernieuwde evaluatiedocument en bijsturen van organisaties waar nodig.
- Toepassen van de nieuwe wedstrijdreglementering voor horden en hoogspringen bij de pupillen.
- Organisatie van Kids' Athletics onder supervisie van federale begeleiders.
- Formuleren, promoten en toepassen van voorstellen ter verfijning van het wedstrijdaanbod voor de jeugd

8. Bij het actieplan horende begroting voor de duur van het beleidsplan

Zie bijlage BO1.12 Begroting

Basisopdracht 2 (BO2)

Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie

3. Gegevensverzameling

3.1. Profiel van de organisatie

De Vlaamse Atletiekliga heeft een afzonderlijk recreatiebeleid met

- Start to Run – activiteiten
- Jogactiviteiten
- Algemene recreatieve sportbeoefening in de verenigingen

3.2. Stakeholdersanalyse

START TO RUN

STERKTES <ul style="list-style-type: none">• Sterk concept• Grote naambekendheid• Laagdrempelig• Sterk netwerk en know-how (atletiekverenigingen)• Goede opleidingen tot jogbegeleiders• In groep lopen werkt motiverend• Heel de familie kan deelnemen• Koppeling met jogwerking en jeugdwerking in verenigingen• Opleiding voor basis + gevorderd• Vervolgopleiding voor gevorderde jogbegeleiders	ZWAKTES <ul style="list-style-type: none">• Weinig controleerbaar (Start to Run kan ook individueel en om het even waar), concept kan gemakkelijk gekopieerd worden• Geen controle op kwaliteit van de organisaties• Geen controle op de kwaliteit van de jogbegeleider (diploma niet vereist)• Beperkte capaciteit en structuur van verenigingen• Beperkte doorstroom van Start to Run naar effectief lidmaatschap.• Dalend aantal deelnemers• Opvolging van joggers in de clubs is te weinig bekend• Opleiding begeleider wordt als te zwaar beschouwd
KANSEN <ul style="list-style-type: none">• Gezondheid en beweging staat maatschappelijk sterk in de kijker• Senioren willen fit blijven• Marktverbreding via bedrijven, sportdiensten en fitnesscentra• Samenwerking met andere sportstimulerende instanties als doorgeefluik van leden• Georganiseerde groepstrainingen• Grote interesse vanuit commerciële en maatschappelijke instanties	BEDREIGINGEN <ul style="list-style-type: none">• Tekort aan gekwalificeerde jogbegeleiders• Wildgroei aan concurrerende initiatieven• Spanningsveld tussen commerciële belangen partners en sponsors en niet-commerciële belangen van de verenigingen• Weinig doorstroom van externe georganiseerde (sportdiensten, bedrijven) Start to Run naar de verenigingen

JOGGEN

<p>STERKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Joggen is een relatief goedkope sport die overall kan beoefend worden • Veel know-how aanwezig in de atletiekclubs – deskundige begeleiding • Groot aanbod aan loopwedstrijden en joggings vanuit de VAL • Sterke dienstverlening van de clubs naar joggers toe • Sociaal contact, joggen in groep • Aangepast lidgeld voor recreanten • Opleiding basis + gevorderden 	<p>ZWAKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Te laag aansluitingscijfer als recreant - moeilijk om een individuele jogger te overtuigen van het nut van een club • Te hoge instapvoorwaarden voor jogclubs bij de VAL
<p>KANSEN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grote markt evenementenjoggers en individuele joggers • Joggen staat maatschappelijk sterk in de kijker 	<p>BEDREIGINGEN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Joggen is een relatief goedkope sport die overall kan beoefend worden => meerwaarde lidmaatschap daalt • Individualisering + shoppen tussen sporten • Jogverenigingen, loopsites, niet-formele groepjes • Recreatieve sportfederaties

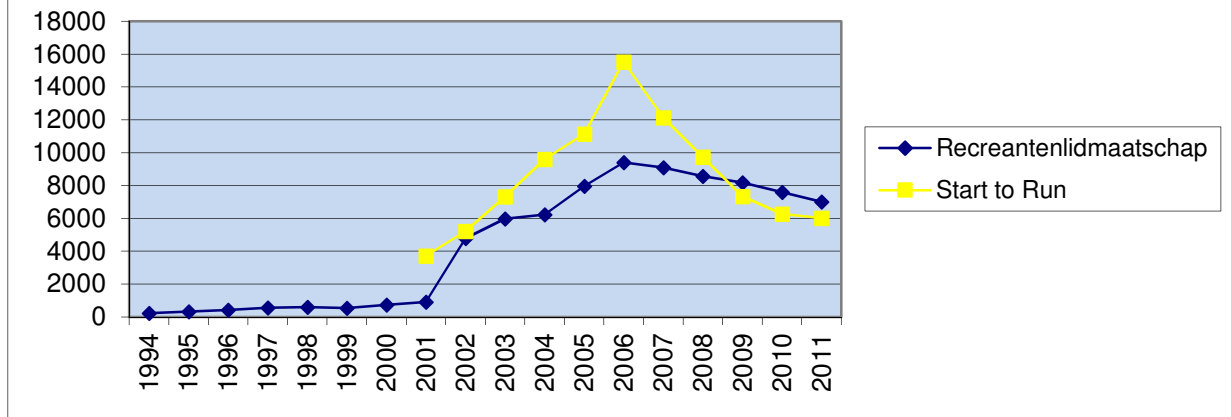
3.3. Interne analyse

Evolutie van het aantal recreanten en Start to Runners

Jaar	Recreanten	Start to Run
1994	224	
1995	325	
1996	427	
1997	553	
1998	605	
1999	535	
2000	741	
2001	914	3.708
2002	4.788	5.210
2003	5.977	7.329
2004	6.223	9.608
2005	7.970	11.135
2006	9.413	15.523
2007	9.093	12.129
2008	8.577	9.730
2009	8.187	7.346
2010	7.596	6.267
2011	7.013	6.025

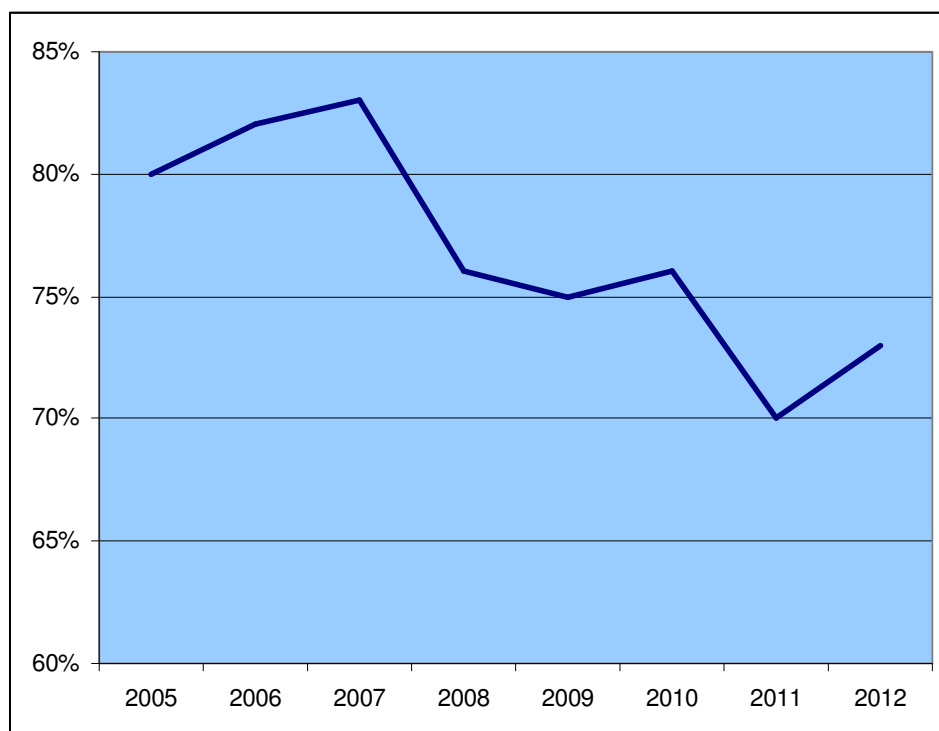
Tabel - evolutie aantal recreanten en Start to Runners

Evolutie Recreanten en Start to Run



Evolutie van het aantal verenigingen dat minstens één Start to Run activiteit per jaar aanbiedt

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
71	73	74	68	67	67	62	64
80%	82%	83%	76%	75%	76%	70%	73%



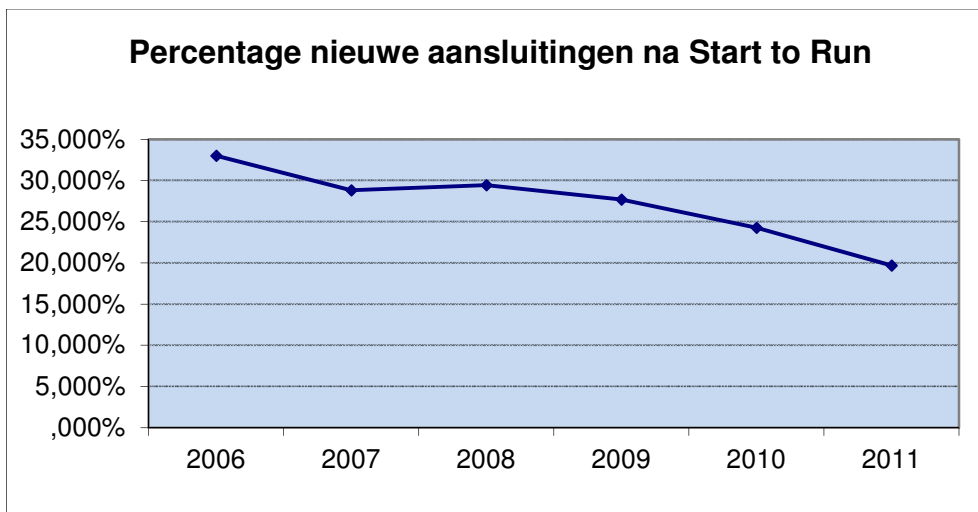
Aantal verenigingen met werking voor recreatieve joggers (bevraging 2012)

2012							
54/64							
85%							

Evolutie van het percentage aansluitingen na Start to Run

Jaar	%
2006	33,02%
2007	28,80%
2008	29,42%
2009	27,69%
2010	24,27%
2011	19,70%

Tabel - nieuwe aansluitingen na Start to Run

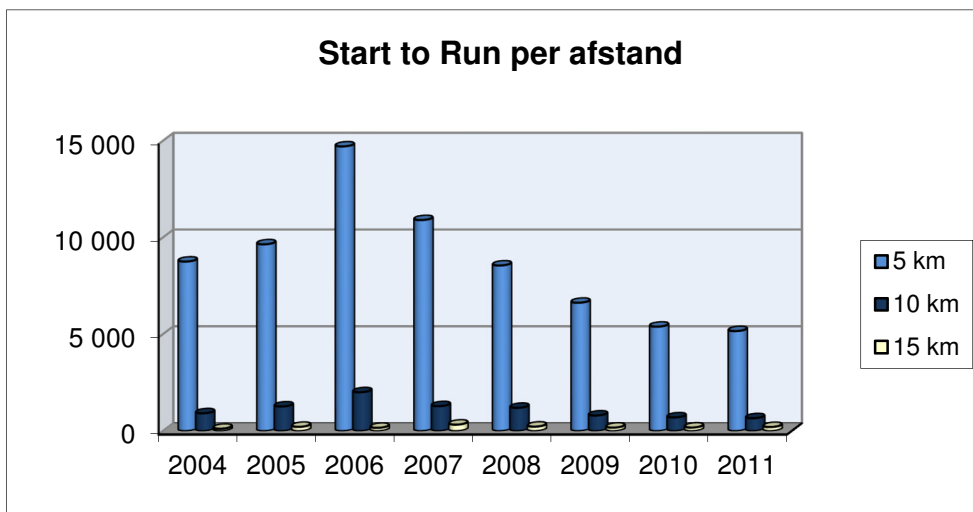


Figuur - nieuwe aansluitingen na Start to Run

Evolutie van het aantal deelnemers Start to Run per afstand

Jaar	5 km	10 km	15 km
2004	8.750	917	121
2005	9.642	1.267	217
2006	14.706	2.001	166
2007	10.897	1.284	331
2008	8.547	1.197	228
2009	6.620	802	176
2010	5.383	704	180
2011	5.155	662	208

Tabel 3 - Start to Run per afstand

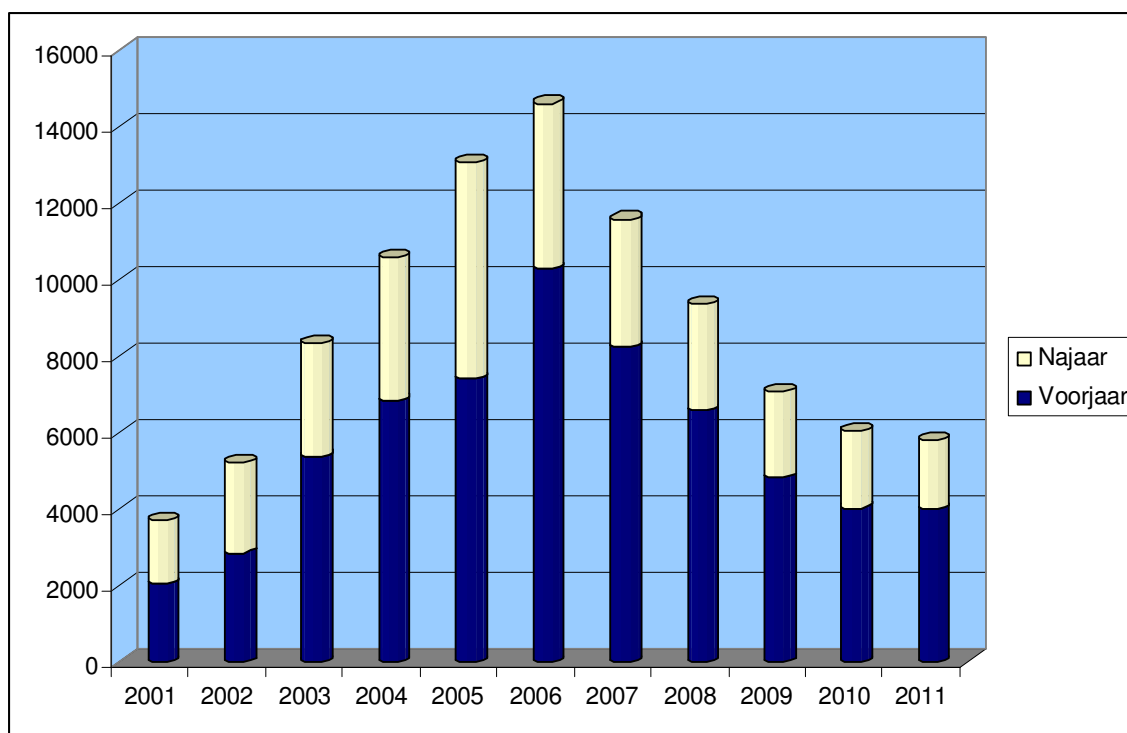


Figuur - Start to Run per afstand

Evolutie van het aantal deelnemers Start to Run per seizoen

<i>Jaar</i>	<i>Voorjaar</i>	<i>Najaar</i>
2001	2039	1669
2002	2861	2349
2003	5391	2938
2004	6853	3732
2005	7403	5661
2006	10303	4308
2007	8252	3325
2008	6593	2762
2009	4848	2236
2010	4031	2034
2011	3991	1800

Tabel - Start to Run per seizoen

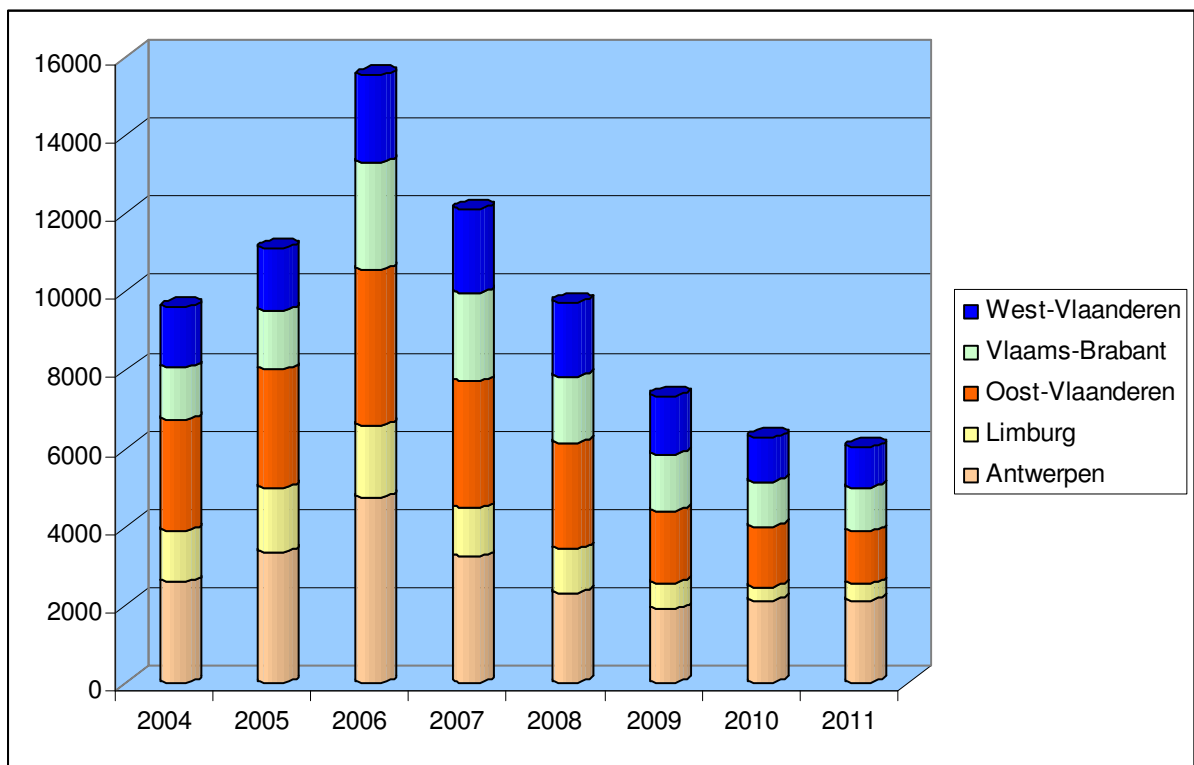


Figuur - Start to Run per seizoen

Evolutie van Start to Run per provincie

Jaar	Antwerpen		Limburg		Oost-Vlaanderen		Vlaams-Brabant		West-Vlaanderen		Totaal
	Clubs	Aantal	Clubs	Aantal	Clubs	Aantal	Clubs	Aantal	Clubs	Aantal	
2004		2569		1317		2856		1332		1534	9608
2005		3354		1632		3028		1512		1609	11135
2006		4744		1842		4002		2752		2208	15548
2007		3234		1229		3244		2274		2148	12129
2008		2302		1114		2737		1680		1897	9730
2009	18/26	1869	9/11	684	21/23	1845	11/17	1435	9/11	1513	7346
2010	19/26	2100	6/11	341	19/23	1572	13/17	1139	9/11	1115	6267
2011	17/26	2091	7/11	428	17/23	1355	12/17	1122	9/11	1029	6025

Tabel - Start to Run per provincie



Figuur - Start to Run per provincie

Evolutie van het aantal gediplomeerde jogbegeleiders

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
gediplomeerde jogbegeleiders	27	22	50	41	12	0*

Tabel - gediplomeerde jogbegeleiders

*Aangezien het aantal geïnteresseerden niet voldeed aan het minimumquotum van de VTS konden de geplande cursussen in 2011 niet doorgaan.

4. Conclusies van de gegevensverzameling

- In de voorbije beleidsperiode heeft de daling van het aantal Start to Runners zich voortgezet (hoewel we een stagnatie merken), met als gevolg dat het aantal recreantenaansluitingen ook is gedaald. Hoewel het merendeel van onze clubs een werking voor recreatieve joggers aanbiedt, is het aantal clubs dat Start to Run aanbiedt gedaald. De daling van Start to Run is te wijten aan verschillende factoren:
 - Hype is voorbij: hoogtepunt in 2006 onder impuls van "Vlaanderen Sportland", nadien was terugval te verwachten
 - Toegenomen concurrentie en aanbod van externe organisatoren: o.a. Sporta, CM, sportdiensten, KVLV maar zelfs voetbalclubs organiseren jogsessies. Dit gebeurt soms zelfs onder de beschermde benaming Start to Run® wat ons concept enigszins schaadt.
 - Een grotere individualisering van de sporter: minder nood aan clubaansluiting, lichte loopgemeenschappen
 - Een grotere beschikbaarheid van trainingsinformatie: schema's e.d. zijn zeer gemakkelijk te vinden op het internet
 - Verzadiging van de huidige locaties: meeste clubs hebben al een groot deel van hun mogelijke doelpubliek bereikt, er zijn extra inspanningen nodig om nieuwe mensen te bereiken
- Ondanks deze dalende cijfers lijkt de loopmarkt groter dan ooit (cfr. onderzoek "Vlaanderen loopt" van Scheerder & Boen, deelnamecijfers 20km Brussel, Antwerp 10 Miles). In de komende beleidsperiode moeten er manieren gevonden worden om deze lopers te bereiken en te binden aan onze atletiekclubs. Hiervoor zullen de nodige investeringen moeten gedaan worden door de federatie.
- We merken ook dat vele clubs nog een onvoldoende uitgebouwde structuur voor recreanten hebben. Nochtans is dit voor de clubs een belangrijke bron van inkomsten en is een goede werking zelfvoorzienend vanwege het bestaan van de cirkel start to run -> recreant -> jogbegeleider. Het zal dan ook een beleidsprioriteit van de federatie zijn om de uitbouw van de recreantenstructuur in de clubs te stimuleren en ondersteunen.

5. Strategische doelstellingen

Strategische doelstelling BO2.1.

Tegen eind 2016 heeft de Vlaamse Atletiekliga 10.000 aangesloten recreanten

Meetplan

Indicator(en)	Aantal aansluitingen bij de federatie
Definitie indicator	Aantal lidmaatschappen voor recreant
Meetnorm	7.013 aansluitingen in 2011
Meetbron(nen)	Ledenbestand VAL
Meetwijze	Aantal aansluitingen voor recreanten
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	30 september
Meeteigenaar/meetbewaker	Owen Malone

6. Operationele doelstellingen

Operationele doelstelling BO2.1.1.

Eind 2016 hebben 50% van de clubs een recreatiewerking in hun club die voldoet aan de kwaliteitsminima van de federatie

Meetplan

Indicator(en)	Aantal clubs met kwaliteitsvolle recreatiewerking
Definitie indicator	Aantal clubs met recreatiewerking die voldoet aan minimumcriteria, zoals recreatiesportcoördinator in het bestuur, Start to Run-activiteit, meerdere niveaugroepen in de recreantenwerking, voldoende gediplomeerde jogbegeleiders,...
Meetnorm	0-meting in 2013
Meetbron(nen)	Gegevens vanuit clubs (recreatiesportfonds)
Meetwijze	Aantal clubs die voldoen aan de minimumcriteria
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	30 september
Meeteigenaar/meetbewaker	Owen Malone

Operationele doelstelling BO2.1.2.

Tegen eind 2016 zijn er 6500 deelnemers aan Start to Run

Meetplan

Indicator(en)	Aantal deelnemers Start to Run
Definitie indicator	Aantal Start to Run-lidmaatschappen
Meetnorm	6.025 in 2013
Meetbron(nen)	Ledenbestand
Meetwijze	Aantal STR-lidmaatschappen
Meetfrequentie	1x/jaar

Meetmoment(en)	30 september
Meeteigenaar/meetbewaker	Owen Malone

Operationele doelstelling B02.1.3.

Tegen eind 2016 wordt in 80% van de verenigingen minstens één Start to Run activiteit georganiseerd per jaar

Meetplan

Indicator(en)	Aantal Start to Run activiteiten per jaar per vereniging
Definitie indicator	Aantal maal dat de vereniging een Start to Run actie organiseert
Meetnorm	73% in 2011
Meetbron(nen)	Start to Run bestand
Meetwijze	Controle van het aantal Start to Run activiteiten per vereniging
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	30 september
Meeteigenaar/meetbewaker	Owen Malone

Operationele doelstelling B02.1.4.

Tegen eind 2016 is er een stijging van 10% in het aantal volhouders van Start to Run

Meetplan

Indicator(en)	Volhouders Start to Run
Definitie indicator	Aantal personen die het Start to Run-diploma behalen ten opzichte van het aantal personen dat een Start to Run-cursus heeft gestart
Meetnorm	0-meting in 2013
Meetbron(nen)	Start to Run gegevens van de clubs opvragen
Meetwijze	Aantal STR-gediplomeerden gedeeld door het aantal Start to Runners
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	30 september
Meeteigenaar/meetbewaker	Owen Malone

Operationele doelstelling B02.1.5.

Tegen eind 2016 zijn er minstens 30% nieuwe aansluitingen vanuit Start to Run

Meetplan

Indicator(en)	Aantal nieuwe recreanten vanuit Start to Run
Definitie indicator	Aantal recreantenlidmaatschappen vanuit nieuwe Start to Run gedeeld door het aantal nieuwe Start to Run-lidmaatschappen
Meetnorm	19,70% in 2011
Meetbron(nen)	Ledenbestand
Meetwijze	Recreantenlidmaatschap van Start to Runners met lifenummer vanaf 1/10 gedeeld door Start to Run-lidmaatschappen met lifenummer vanaf 1/10
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	30 september

Meeteigenaar/meetbewaker	Owen Malone
--------------------------	-------------

Operationele doelstelling BO2.1.6.

Tegen eind 2016 heeft elke club met een recreatieve werking minstens één actieve gediplomeerde jogbegeleider.

Meetplan

Indicator(en)	Gediplomeerde jogbegeleider in de vereniging
Definitie indicator	Jogbegeleider bezit een VTS-diploma of een diploma van regent of licentiaat L.O.
Meetnorm	0-meting in 2013
Meetbron(nen)	Bevraging clubs
Meetwijze	Checken van bezit van diploma
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	30 september
Meeteigenaar/meetbewaker	Owen Malone

7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan

2013

Januari – februari:

- Promoten van de organisatie van Start to Run activiteiten in de verenigingen
 - *Informatie naar verenigingen*
 - *Informatie naar gemeentelijke sportdiensten*
- Bijscholingssessie voor Jogbegeleiders
- Vastleggen van de te bevragen kwaliteitscriteria voor verenigingen

Maart:

- Opstart van de voorjaarssessies van Start to Run in de clubs.

Maart – juni :

- Organisatie van de opleiding Jogbegeleider in samenwerking met de Vlaamse Trainersschool.
- Bijscholingssessie voor Jogbegeleiders
- Bevraging van de verenigingen van kwaliteitscriteria, o.a.:
 - o Aantal volhouders Start to Run
 - o Aantal actieve jogbegeleiders (met diploma)
 - o Recreatiesportcoördinator in bestuur
 - o Niveaugroepen in recreantenwerking

Juli :

- Promoten van de organisatie van Start to Run activiteiten in de verenigingen
 - *Informatie naar gemeentelijke sportdiensten*
 - *Informatie naar verenigingen*

September:

- Organisatie van de bijscholing Jogbegeleider+ in samenwerking met de VAT
- Opstart van de najaarssessies van Start to Run in de clubs.
- Definitieve uitwerking van recreatiesportfonds

Oktober – december:

- Organisatie van de opleiding Jogbegeleider in samenwerking met de Vlaamse Trainersschool.

2014-2016

- Jaarlijkse organisatie van 2 opleidingen Jogbegeleider ism. de VTS
- Jaarlijks promoten van de organisatie van Start to Run activiteiten in de verenigingen:
 - éénmaal in het voorjaar
 - éénmaal in het najaar
- Jaarlijkse organisatie van 3 bijscholing voor jogbegeleiders, waaronder één bijscholing voor gevorderde jogbegeleiders (Jogbegeleider+)
- Implementeren en bewaken van het recreatiesportfonds, met als doel de kwaliteit en structuur van de recreatiewerking in de clubs te verhogen

8. Bij het actieplan horende begroting voor de duur van het beleidsplan

Zie bijlage BO2.1. Begroting

Basisopdracht 3 (BO3)

Organiseren van kaderopleiding en bijscholing

3. Gegevensverzameling

3.1. Profiel van de organisatie

De Vlaamse Atletiekliga heeft diverse commissies die opleidingen samenstellen en organiseren, al dan niet in samenwerking met externe organisaties zoals de Vlaamse Trainersschool, Dynamo, Syntra,

Deze opleidingen en bijscholingen zijn gericht naar :

- Juryleden, aangestuurd door de **Vlaamse commissie voor Juryleden**
- Sporttechnische medewerkers, aangestuurd door de commissie van de **Vlaamse Atletiek Trainers**.
- Clubbestuurders, aangestuurd door de commissie van de **Vlaamse Atletiek Bestuurders**.

3.2. Stakeholdersanalyse

Uit de bevraging van de respectievelijke commissies werd de volgende SWOT analyse opgemaakt:

3.2.1. JURYLEDEN

<p>STERKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regelmatige nieuwsbrief voor juryleden • Aanwezigheid van expertise in alle domeinen van de jurywerking • Gemotiveerde juryleden • Regelmatige informatie- en bijscholingsinitiatieven vanuit de provincies. 	<p>ZWAKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Weinig instroom van jonge juryleden • Nieuwe reglementering is niet door iedereen gekend. • Laksheid bij organisatie van opleidingen • Het opleidingsaanbod wordt te weinig gepromoot • Veel juryleden die beperkt actief zijn • Soms tekort aan gespecialiseerde juryleden.
<p>KANSEN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Initiatieven voor het organiseren van opleidingen vanuit de clubs stimuleren • Opleiding aspirant-initiator kan gekoppeld worden aan opleiding aspirant-jurylid • Provinciale werking inschakelen om regelmatig bijscholingen te organiseren • Jurykaart met diverse incentives. 	<p>BEDREIGINGEN</p> <ol style="list-style-type: none"> 9. Vergrijzing van het jurycorps 10. Tekort aan juryleden 11. Noodzakelijke kwaliteitseisen die leiden tot drop-out.

3.2.2. TRAINERS EN SPORTTECHNISCHE MEDEWERKERS

<p>STERKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • De deelname bij bijscholingsactiviteiten is meestal zeer goed – interesse van trainers om zich bij te scholen. • Goede organisatiekracht voor bijscholingen. • VAT bestuur met vertegenwoordigers van verschillende disciplinegroepen. • Stijgend aantal VAT-leden. • Trouwheid van VAT-leden. (enquêteresultaten) • De federatie beschikt over toptrainers met internationale uitstraling. • Goede ondersteuning vanuit de Vlaamse Trainersschool in de opleiding van trainers. • De VAT kan beschikken over voldoende financiële middelen om goede bijscholingen te organiseren. • Door de sterke financiële situatie van de trainerscommissie kan ze incentives geven aan trainers die opgeleid zijn en/of bijscholingen volgen. • De trainersopleidingen van de Vlaamse Trainersschool kunnen modulair aangeboden worden. 	<p>ZWAKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Door de grote diversiteit van disciplines in de atletiek wordt niet voor elke discipline jaarlijks een bijscholing georganiseerd. • Gebrek aan "discussiegroepen" per discipline waar disciplinespecifieke items kunnen besproken worden. • Slechts 50% van de jeugdtrainers (8-13j) in het veld is opgeleid. • Te weinig instroom in initiatorniveau. • Gebrek aan trainers van hoog niveau in bepaalde disciplines. • Opleidingen zijn zwaar belastend in omvang. • Onvoldoende jeugdtrainers (8-13j). • De functie van de trainersvereniging (VAT) is te weinig gekend door de trainers en de verenigingen.
<p>KANSEN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nog veel trainers krijgen de kans om opgeleid worden. • Bijscholingen voor trainers van hoog niveau kunnen aangeboden worden via de Dag van de Trainer en via een bijzondere aanvraag bij de VTS. • Regelmatig kunnen trainers uitgestuurd worden naar buitenlandse clinics. • Er kan meer interactie zijn tussen trainers en de VAT-werking 	<p>BEDREIGINGEN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Doordat mensen (van jonge leeftijd) steeds minder vrije tijd hebben en prioriteit geven aan andere activiteiten, bestaat de kans dat ze niet meer deelnemen aan VTS-opleidingen. • Toptrainers zijn onvoldoende geïnteresseerd in het volgen en het geven van bijscholingen. • De drop-out bij jeugdtrainers is groot. • De verloning van atletiektrainers is (te) laag. • Er zijn teveel jeugdathleten in verhouding tot het aantal jeugdtrainers waardoor de groepen te groot zijn.

3.2.3. CLUBVERANTWOORDELIJKEN EN ADMINISTRATIEVE MEDEWERKERS

<p>STERKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Goede structuur van de verenigingen. • Goede professionele ondersteuning van derden (Dynamo, Syntra, ...) • Bijscholingsmentaliteit is aanwezig. 	<p>ZWAKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bestuurders zijn overbelast. • Te weinig bestuurders.
<p>KANSEN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gratis permanente toegangkaart voor VLAB-leden • Gebruik van extranet ter ondersteuning van de clubwerking 	<p>BEDREIGINGEN</p> <ol style="list-style-type: none"> 12. Tekort aan ervaren en/of gekwalificeerde clubverantwoordelijken. 13. Vergrijzing van clubbestuurders. 14. Geen specifieke opleiding voor clubverantwoordelijken

3.3. Externe analyse

Bevraging van de verenigingen:

3.3.1. Jury: zie bijlage BO3.1.

3.3.2. Trainers: zie bijlage BO3.2.

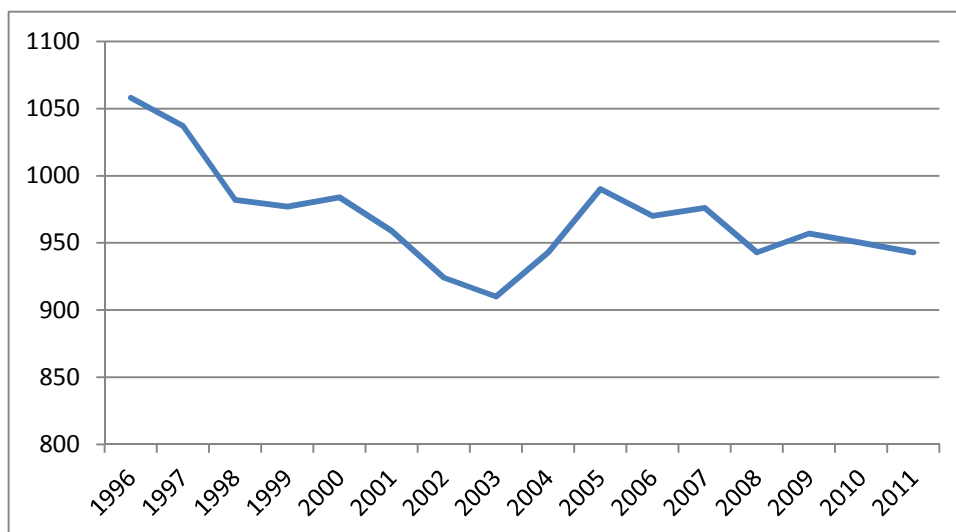
3.4. Interne analyse

3.4.1. Juryleden

Evolutie aantal juryleden 1996 -2011

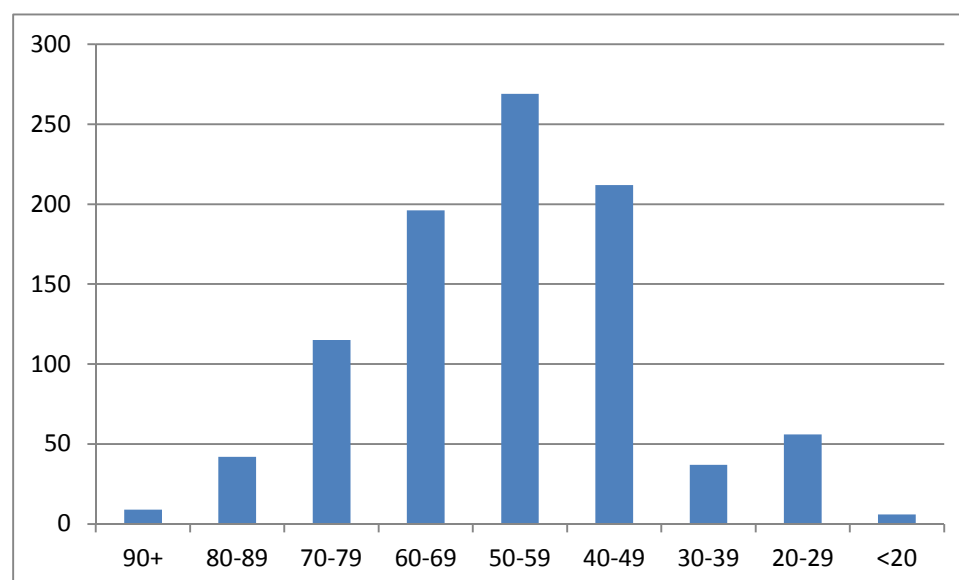
	Hulp-jurylid	Prov.	Nat.	Int.	Totaal	Ere	Alg. Totaal
	-18 jaar						
1996	(*)	919	74	49	1042	16	1058
1997	(*)	906	69	45	1020	17	1037
1998	(*)	852	67	42	961	21	982
1999	4	836	78	43	961	16	977
2000	2	843	80	41	966	18	984
2001	0	826	68	47	941	18	959
2002	1	789	63	51	904	20	924
2003	6	773	61	48	888	22	910
2004	16	793	61	47	917	26	943
2005	23	830	66	44	963	27	990
2006	14	823	61	44	942	28	970

2007	5	841	76	33	955	21	976
2008	8	806	61	40	915	28	943
2009	9	819	61	42	931	26	957
2010	7	822	58	38	925	25	950
2011	6	816	58	36	916	27	943



Leeftijdverdeling juryleden 2011

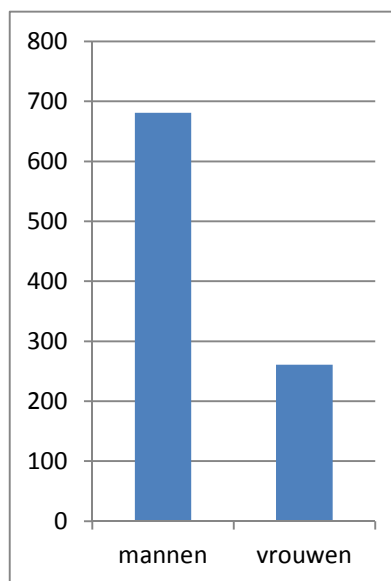
90+	9
80-89	42
70-79	115
60-69	196
50-59	269
40-49	212
30-39	37
20-29	56
<20	6



Gemiddelde leeftijd van een jurylid in 2011: 56 jaar

Verdeling mannen-vrouwen in 2011

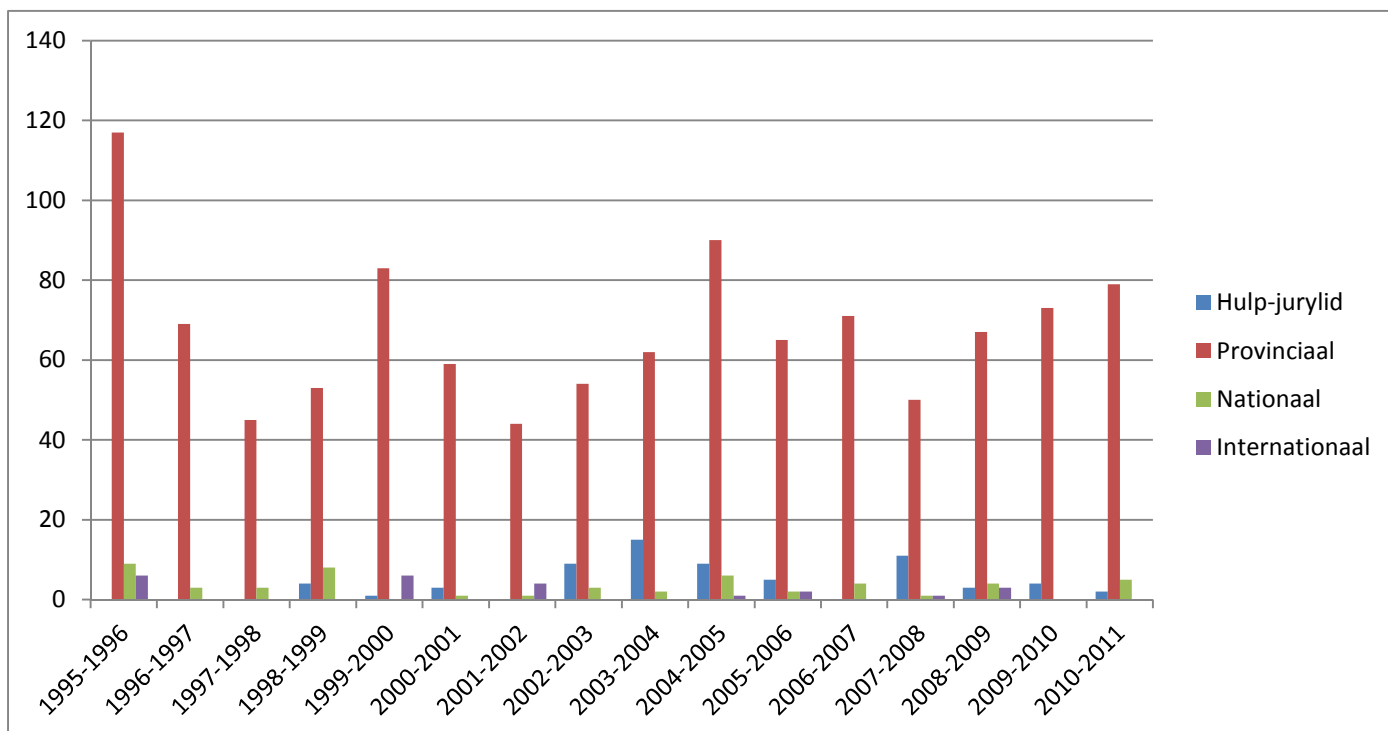
		%
mannen	681	72,29
vrouwen	261	27,71
	942	



Evolutie van de opleidingen per jaar

sportjaar	Hulp-jurylid	Prov.	Nat.	Inter nat.
1995-1996	0	117	9	6
1996-1997	0	69	3	0
1997-1998	0	45	3	0
1998-1999	4	53	8	0
1999-2000	1	83	0	6
2000-2001	3	59	1	0
2001-2002	0	44	1	4
2002-2003	9	54	3	0
2003-2004	15	62	2	0
2004-2005	9	90	6	1
2005-2006	5	65	2	2
2006-2007	0	71	4	0
2007-2008	11	50	1	1
2008-2009	3	67	4	3
2009-2010	4	73	0	0
2010-2011	2	79	5	0

Gemiddeld 76 opgeleiden per jaar

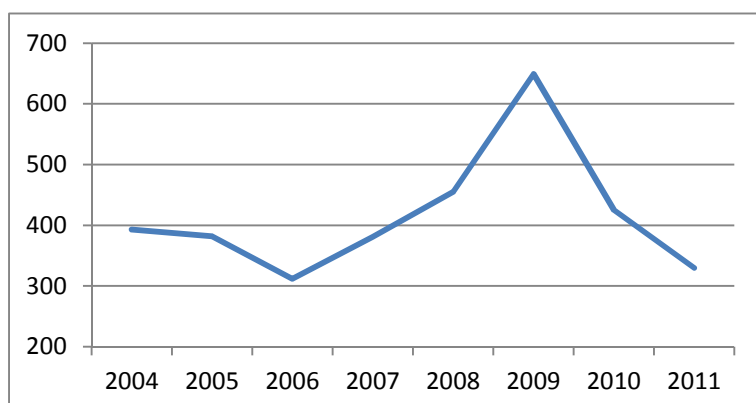


3.4.2. Trainers

Aantal georganiseerde bijscholing en aantal deelnemers per bijscholing

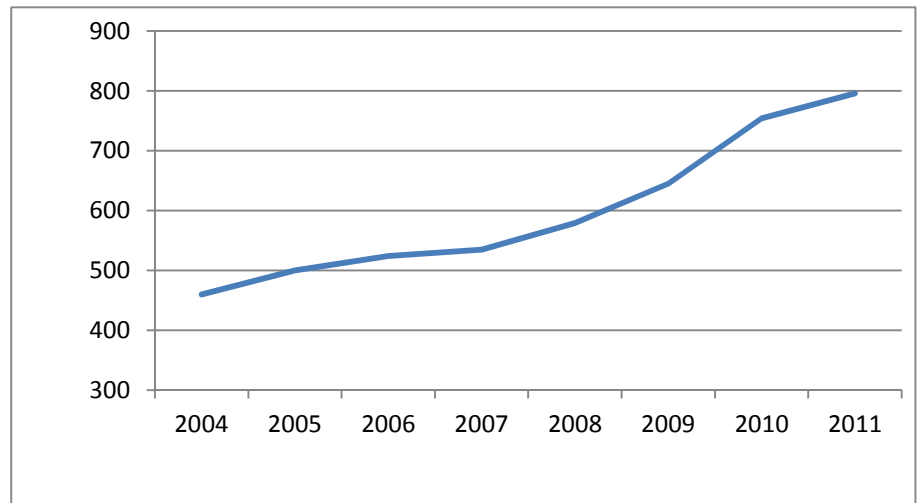
	<u>Aantal organisaties</u>	<u>Totaal aantal deelnemers</u>
2004	15	393
2005	14	382
2006	11	312
2007	13	381
2008	11	455
2009	14	649
2010	18	425
2011	16	330

Evolutie van het aantal deelnemers aan VAT-bijscholing:



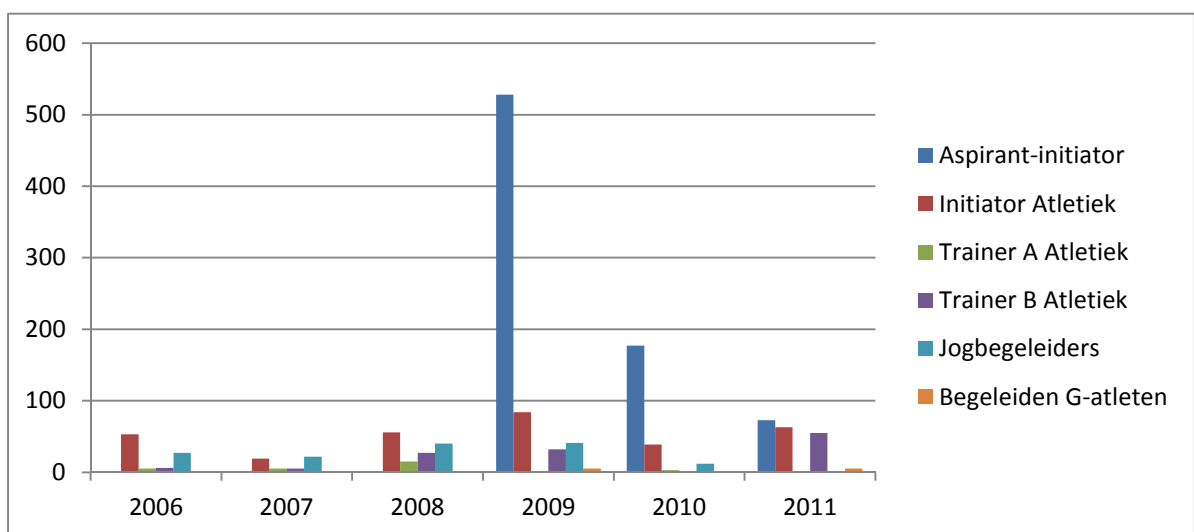
Aantal VAT-leden

2004	460
2005	500
2006	524
2007	535
2008	579
2009	645
2010	754
2011	796

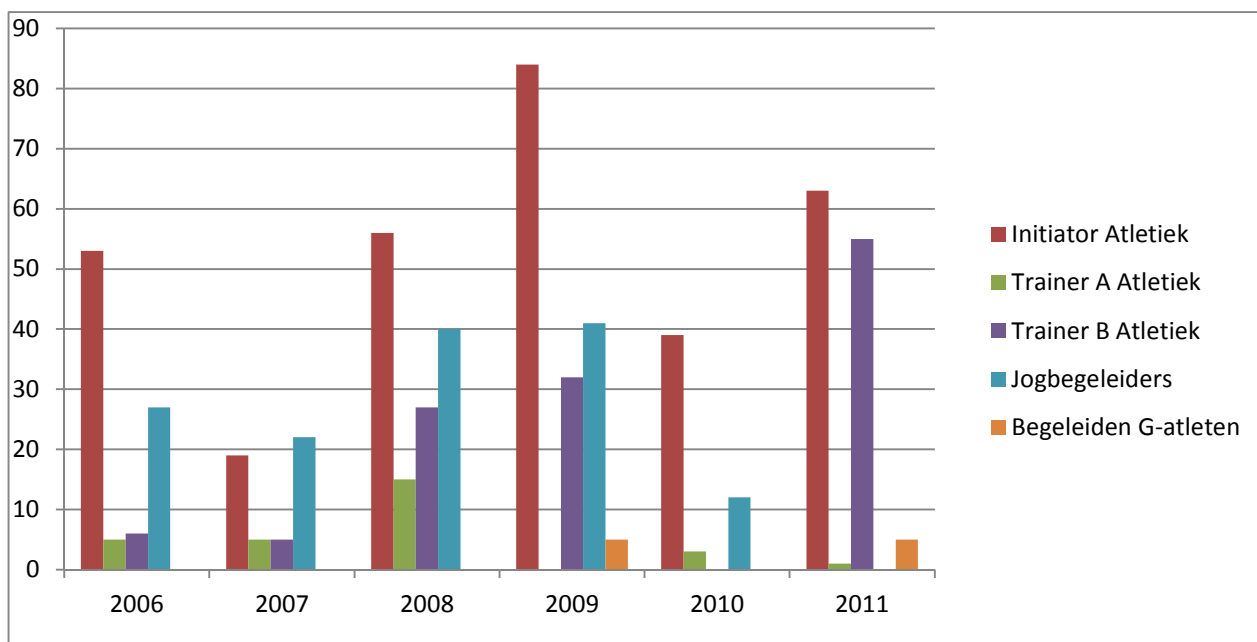


Aantal geslaagden van VTS-opleidingen per opleidingsniveau

diploma	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Aspirant-initiator	0	0	0	528	177	73
Initiator Atletiek	53	19	56	84	39	63
Trainer A Atletiek	5	5	15	0	3	1
Trainer B Atletiek	6	5	27	32	0	55
Jogbegeleiders	27	22	40	41	12	0
Begeleiden G-atleten	0	0	0	5	0	5
TOTAAL	91	51	138	690	231	197



Aantal gediplomeerden 2006-2011 (zonder aspirant-initiator)



Aantal gediplomeerde trainers vs. aantal niet-gediplomeerde trainers

Het is zeer moeilijk om een exact beeld te krijgen op het aantal gediplomeerde trainers vs. het aantal niet-gediplomeerde trainers. Volgens de resultaten van het Jeugdsportfonds beschikt de VAL over meer dan 80% gediplomeerde trainers, volgende de recente gegevens uit de Sportdatabank bedraagt dit 72%. Beide bronnen kunnen niet als betrouwbaar beschouwd worden omdat in de sportdatabank ook gegevens opgenomen zijn van niet-actieve leden en in de lijsten van het Jeugdsportfonds vaak enkel de gekwalificeerde trainers worden doorgegeven.

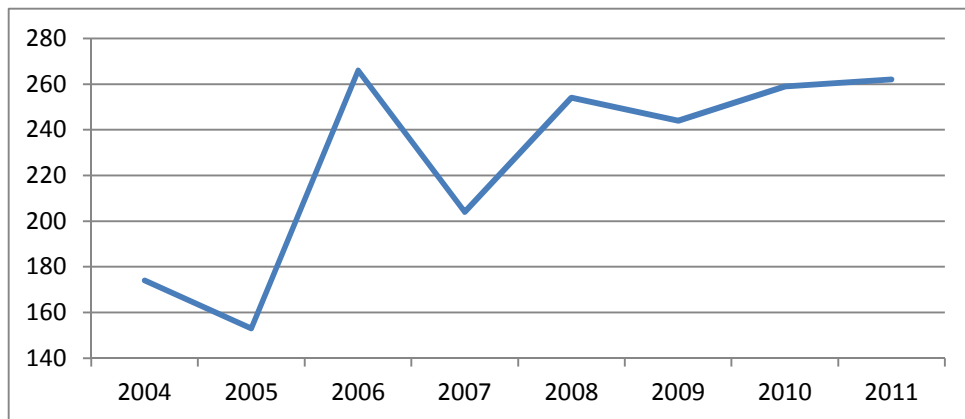
Als nulmeting wordt **75% gediplomeerde trainers** weerhouden.

Het is een uitdaging voor de toekomst om een zo correct mogelijk beeld te krijgen van het aantal gediplomeerde trainers in de atletiek.

3.4.3. Bestuurders

Evolutie van het aantal VLAB-leden

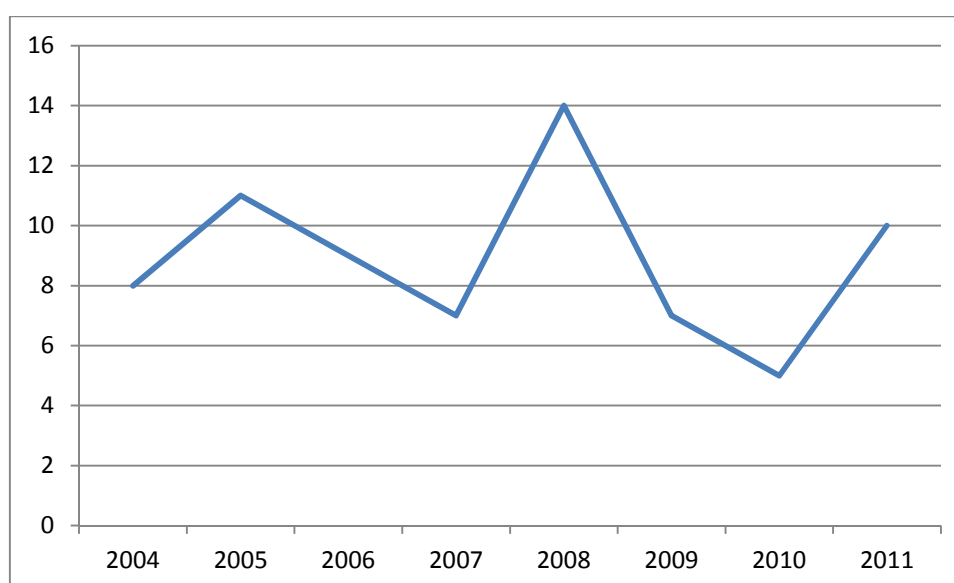
2004	174
2005	153
2006	266
2007	204
2008	254
2009	244
2010	259
2011	262



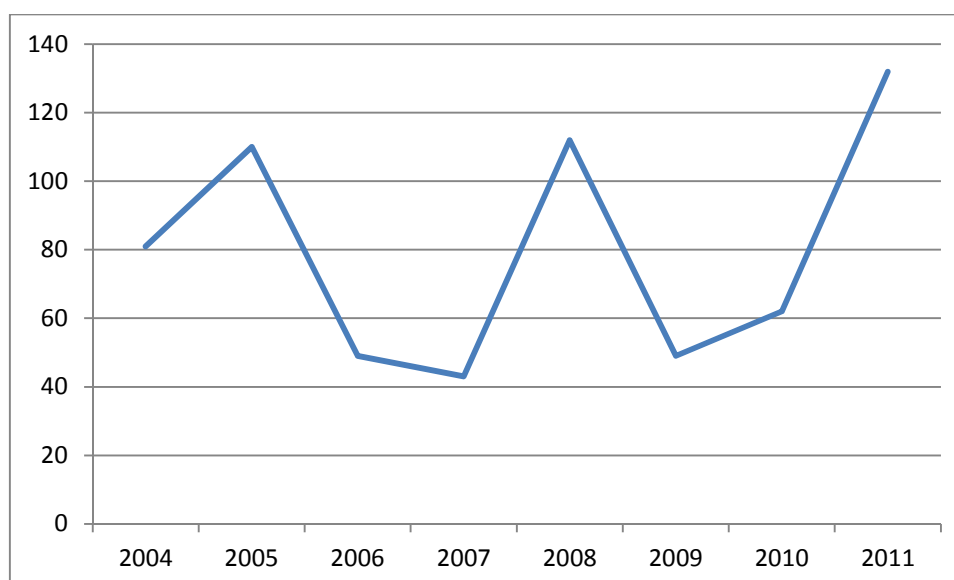
Aantal georganiseerde bijscholingen en totaal aantal deelnemers aan deze bijscholingen

	<u>Aantal organisaties</u>	<u>Totaal aantal deelnemers</u>
2004	8	81
2005	11	110
2006	9	49
2007	7	43
2008	14	112
2009	7	49
2010	5	62
2011	10	132

Evolutie van het aantal bijscholingen georganiseerd per jaar



Evolutie van het aantal deelnemers aan de bijscholingssessies



4. Conclusies van de gegevensverzameling

4.1. Jury

- Federale bijscholingen/infosessies moeten voorzien worden die in de provinciale juryverenigingen gegeven worden.
- Systeem ontwikkelen om jonge juryleden aan te trekken.
- Drop-out bij (jonge) juryleden vermijden.
- Opleidingsstramien optimaliseren en promoten bij mogelijke deelnemers.
- Opleidingen uitwerken per opleidingsniveau.
- Docenten vormen die opleidingen kunnen geven.
- Uniforme kledij voor juryleden voorzien.

4.2. Trainers

- De VAL beschikt reeds over een hoog percentage van gekwalificeerde trainers.
- Het opleidings- en bijscholingsaanbod behouden met aandacht voor de verschillende discipline groepen en de verschillende opleidingsniveau's.
- Aandacht voor opleiding van trainers van het hoogste niveau.
- De drempel tot de Initiatoropleiding verlagen.
- Drop-out bij jeugdtrainers verlagen.
- VAT-werking met geldende incentives voor gediplomeerde trainers behouden.

4.3. Bestuurders

- Het bijscholingsaanbod voor bestuurders blijven uitwerken ism. derden.
- De taak van de bestuurder ontlasten door tools aan te reiken via extranet.
- De VLAB-werking met geldende incentives voor bestuurders behouden.

5. Strategische doelstellingen

5.1. Strategische doelstelling B03.1. - Jury

Meer juryleden opleiden

De Vlaamse Atletiekliga wil in 2016 5% méér juryleden dan in 2011.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal gediplomeerde juryleden
Definitie indicator	Gediplomeerd jurylid = jurylid met een statuut van hulpjurylid, provinciaal jurylid, nationaal jurylid of internationaal jurylid
Meetnorm	916 in 2011
Meetbron(nen)	jurybestand
Meetwijze	Samentellen van het aantal gediplomeerden per categorie
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	Vlaamse Commissie van Juryleden

5.2. Strategische doelstelling B03.2. - Trainers

Meer trainers beter opleiden

De Vlaamse Atletiekliga wil in 2016 85% gediplomeerde actieve trainers in de verenigingen.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal gediplomeerde actieve trainer
Definitie indicator	Gediplomeerd = beschikken over een VTS-diploma OF een attest van Jogbegeleider OF een attest van aspirant-initiator Actief = werkzaam als trainer bij één van de verenigingen van de Vlaamse Atletiekliga
Meetnorm	75% in 2011
Meetbron(nen)	Trainerslijsten van verenigingen + VOTAS
Meetwijze	Aftoesten van de trainerslijsten van de verenigingen (actieve trainers) met de lijst van opgeleide trainers in VOTAS
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

5.3. Strategische doelstelling B03.3. - Bestuurders

Meer bestuurders beter ondersteunen

De Vlaamse Atletiekliga wil vanaf 2013 jaarlijks minstens 120 bestuurders die deelnemen aan een bijscholingsactiviteit.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal bestuurders dat deelneemt aan minstens één bijscholingsactiviteit
Definitie indicator	Bijscholingsactiviteit = activiteit van de federatie of erkende activiteit georganiseerd door derden.
Meetnorm	80 (=gemiddeld aantal deelnemers per jaar tussen 2004 en 2011)
Meetbron(nen)	Statistieken van VLAB-bestuurders
Meetwijze	Som van aantal bestuurders die minstens deelnemen aan één bijscholingsactiviteit
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	VLAB-commissie

6. Operationele doelstelling(en)

Basisopdracht 3.1 (B03.1)

Kaderopleiding en bijscholing voor sporttechnische verantwoordelijken van de sportfederatie en de aangesloten clubs

6.1. Jury

Operationele doelstelling BO3.1.1.

De Vlaamse Atletiekliga streeft er naar dat tegen 2016 50% van de juryleden minstens deelneemt aan één bijscholingsactiviteit per jaar.

Meetplan

Indicator(en)	Deelname aan bijscholingen door juryleden
Definitie indicator	Bijscholing = infosessie of bijscholing georganiseerd door de federatie, de provinciale comités of een erkende bijscholing georganiseerd door derden.
Meetnorm	-
Meetbron(nen)	Deelnemerslijsten bijscholingen
Meetwijze	Lijst van de juryleden die deelnamen aan minstens één bijscholing per jaar
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	Vlaamse Commissie van Juryleden

Operationele doelstelling BO3.1.2.

Vanaf 2013 behalen minstens 90 juryleden per jaar een jurybrevet.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal juryleden die jaarlijks een jurybrevet halen.
Definitie indicator	Jurybrevet = brevet van hulpjurylid, jeugdjurylid, provinciaal jurylid, nationaal jurylid of internationaal jurylid
Meetnorm	Gemiddeld 76 tussen 1996 en 2011
Meetbron(nen)	Jaarverslag Vlaamse Commissie van Juryleden
Meetwijze	Som van alle juryleden die een brevet behaalden per jaar
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	Vlaamse Commissie van Juryleden

6.2. Trainers

Operationele doelstelling BO3.1.3.

De Vlaamse Atletiekliga zal, in samenwerking met de Vlaamse Trainersschool, tussen 2013 en 2016 per jaar 200 trainers opleiden.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal opgeleide trainers per jaar
Definitie indicator	Opgeleide trainers = trainers die een VTS-diploma behalen OF een attest van Jogbegeleider OF een attest van Aspirant-Initiator
Meetnorm	196 in 2011
Meetbron(nen)	VTS-gediplomeerden + aantal aspirant-initiators + aantal Jogbegeleiders VTS
Meetwijze	Som van het aantal VTS-gediplomeerden + aantal aspirant-initiators + aantal Jogbegeleiders VTS

Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling B03.1.4.

De Vlaamse Atletiekliga zal de doorstroom naar de Initiatoropleiding bevorderen zodat jaarlijks minstens 70 cursisten deelnemen aan de opleiding.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal deelnemers aan de Initiatoropleiding/jaar
Definitie indicator	Deelnemers = ingeschreven en deelnemend aan de opleiding
Meetnorm	60 (gemiddelde 2008-2011)
Meetbron(nen)	VTS-gegevens
Meetwijze	Som van alle deelnemers aan alle Initiatoropleidingen gedurende het jaar
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling B03.1.5.

De Vlaamse Atletiekliga zal jaarlijks minstens 3 keer een initiatief nemen om trainers van het hoogste niveau (trainer A) te ondersteunen.

Meetplan

Indicator(en)	Initiatief voor trainers van hoog niveau
Definitie indicator	Initiatief = bijscholing organiseren met internationale gastspreker OF Trainer A uitsturen naar een buitenlandse clinic
Meetnorm	Aantal internationale bijscholingen of uitsturingen naar buitenlandse clinics
Meetbron(nen)	Jaarverslag Vlaamse Atletiektrainers / Jaarverslag Denkcel Atletiek
Meetwijze	Som van alle internationale bijscholingen en zendingen naar buitenlandse clinics.
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling B03.1.6.

Sporttechnisch personeel

De Vlaamse Atletiekliga zal het sporttechnisch personeel optimale kansen geven tot bijscholing zodat minstens 3 personeelsleden jaarlijks 2 bijscholingen volgen.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal sporttechnische personeelsleden dat jaarlijks minstens 2 bijscholingen volgt
Definitie indicator	Sporttechnisch personeel = TSC, RSC, STC + sporttechnische medewerkers
Meetnorm	3

Meetbron(nen)	Bijscholingsoverzicht personeel
Meetwijze	Tellen van het aantal bijscholingen per sporttechnisch personeelslid
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

6.3. Bestuurders

Basisopdracht 3.2 (BO3.2) Bijscholingen voor het bestuurlijke en het administratieve kader van de sportfederatie en de aangesloten clubs

Operationele doelstelling BO3.2.1.

Bestuurders

De Vlaamse Atletiekliga zal jaarlijks minstens 100 deelnemers bereiken tijdens diverse bijscholingsactiviteiten voor bestuurders.

Meetplan

Indicator(en)	Deelnemers aan VAL-bijscholingsactiviteiten voor bestuurders
Definitie indicator	Deelnemers aan bijscholingssessies voor bestuurders georganiseerd door de Vlaamse Atletiekliga
Meetnorm	80 (=gemiddeld aantal deelnemers per jaar tussen 2004 en 2011)
Meetbron(nen)	Deelnemerslijsten van VLAB-sessies
Meetwijze	Som van aantal deelnemers bij alle georganiseerde VLAB-sessies
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	VLAB-commissie – Nicole Poels

Operationele doelstelling BO3.2.2.

Administratief personeel

De Vlaamse Atletiekliga zal het administratief personeel optimale kansen geven tot bijscholing zodat minstens 2 personeelsleden jaarlijks minstens 2 bijscholingen volgen.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal administratieve medewerkers die minstens deelnemen aan 2 bijscholingen per jaar
Definitie indicator	Administratieve medewerker = ADC, algemeen directeur en administratieve medewerkers
Meetnorm	1
Meetbron(nen)	Bijscholingsattesten van deelname aan bijscholingsactiviteiten
Meetwijze	Aantal personeelsleden die 2 bijscholingsactiviteiten of meer gevolgd hebben
Meetfrequentie	1x/jaar

Meetmoment(en)	December
Meeteigenaar/meetbewaker	ADC – Michael Smits

7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan

7.1. Juryleden

2013

Jan-Maart	Uitwerken van de het opleidingsstramien voor verschillende niveau's van juryleden
Jan-Maart	Uitwerken van de verplichting tot het bijwonen van een aantal bijscholingen/infosessies volgens opleidingsniveau
Jan-Juni	Uitwerken van de reglementering en de procedure voor het evalueren van juryleden
Jan-December	Organiseren van minimaal 10 provinciale infosessie voor juryleden door de provinciale comité's (min. 2 sessies/provincie)
Maart	Organiseren van een federale bijscholings sessie voor juryleden
Maart-Oktober	Uitwerken van een online-systeem voor aanduidingen van juryleden
April-Mei	Organisatie van een opleiding voor juryleden
Oktober	Organiseren van een federale bijscholings sessie voor juryleden
Oktober-November	Organisatie van een opleiding voor juryleden

2014-2016

- Jaarlijks organiseren van 2 opleidings sessies voor juryleden
- Jaarlijks organiseren van 2 federale bijscholings sessies
- Jaarlijks organiseren van min. 10 provinciale infosessies
- Jaarlijks toepassen van het evaluatiesysteem voor juryleden
- Invoeren van het online-systeem voor juryleden en aanduiders

7.2. Trainers

2013

Organiseren van

Sportkaderopleidingen in samenwerking met de Vlaamse Trainersschool

Maart-juni	Initiatoropleiding in Beveren Initiatoropleiding in Leuven Initiatoropleiding in Deinze
Oktober-december	Initiatoropleiding in Herentals Initiatoropleiding in Veurne Trainer B- module 2A in Oordegem Verkorte opleiding Initiator voor ex-topatleten in Oordegem Instructeur B in Herentals

Sportkaderopleidingen van de federatie

Maart	Organisatie Module Kracht
April-Juni	Organisatie van min. 3 Aspirant-Initiator opleidingen
September-november	Organisatie van min. 3 Aspirant-Initiator opleidingen
Oktober	Organisatie Module Kracht

Bijscholingen/Clinics

Maart	Bijscholing voor Jogbegeleiders
-------	---------------------------------

	Bijscholing voor (Aspirant) Initiators
Maart	Deelname aan internationale springclinic in Keulen door Trainers A
September	Internationale clinic ism. Memorial Van Damme
Oktober	Bijscholing voor Jogbegeleiders Bijscholing voor (Aspirant) Initiators Bijscholing voor Trainer B Bijscholing voor Trainers A
November-December	Bijscholingsdag werpen voor INI, TB en TA Bijscholingsdag springen voor INI, TB en TA Bijscholingsdag lopen voor INI, TB en TA

Technisch instapbrevet voor Initiatoropleiding

Januari-Juni	Ontwikkelen van de technische criteria per discipline
September- November	Ontwikkelen van het brevet en het draaiboek voor de afname van de tests

Sporttechnische medewerkers

Oktober	Bijscholing tgv. de Algemene vergadering van de Vlaamse Atletiektrainers
December	Bijscholing tgv. de Dag van de Trainer van het Bloso

2014

Organiseren van

Sportkaderopleidingen in samenwerking met de Vlaamse Trainersschool

Maart-juni	min. 2 Initiatoropleidingen
Oktober-december	min. 2 Initiatoropleidingen Trainer B springen, werpen, halve fond-fond, spurt-horden, meerkampen Instructeur B

Sportkaderopleidingen van de federatie

Maart	Organisatie Module Kracht
April-Juni	Organisatie van min. 3 Aspirant-Initiator opleidingen
September-november	Organisatie van min. 3 Aspirant-Initiator opleidingen
Oktober	Organisatie Module Kracht

Bijscholingen/Clinics

Maart	Bijscholing voor Jogbegeleiders Bijscholing voor (Aspirant) Initiators
Maart	Deelname aan internationale springclinic in Keulen door Trainers A
September	Internationale clinic ism. Memorial Van Damme
Oktober	Bijscholing voor Jogbegeleiders Bijscholing voor (Aspirant) Initiators Bijscholing voor Trainer B Bijscholing voor Trainers A
November-December	Bijscholingsdag werpen voor INI, TB en TA Bijscholingsdag springen voor INI, TB en TA Bijscholingsdag lopen voor INI, TB en TA
December	Deelname aan de Dag van de Trainer van het Bloso

Organisatie van een internationale clinic tgv. de Dag van de Trainer van het Bloso

Technisch instapbrevet voor Initiatoropleiding

Februari en September Organiseren van federale brevetdagen voor kandidaten voor de Initiatoropleiding

Sporttechnische medewerkers

Oktober Bijscholing tgv. de Algemene vergadering van de Vlaamse Atletiektrainers
November-December Tweede bijscholing volgens aanbod en behoefte

2015

Organiseren van

Sportkaderopleidingen in samenwerking met de Vlaamse Trainersschool

Maart-juni min. 2 Initiatoropleidingen

Oktober-december min. 2 Initiatoropleidingen
Trainer B springen, werpen, halve fond-fond, spurt-horden, meerkampen
Instructeur B

Sportkaderopleidingen van de federatie

Maart Organisatie Module Kracht
April-Juni Organisatie van min. 3 Aspirant-Initiator opleidingen
September-november Organisatie van min. 3 Aspirant-Initiator opleidingen
Oktober Organisatie Module Kracht

Bijscholingen/Clinics

Maart Bijscholing voor Jogbegeleiders
Bijscholing voor (Aspirant) Initiators

Maart Deelname aan internationale springclinic in Keulen door Trainers A

September Internationale clinic ism. Memorial Van Damme

Oktober Bijscholing voor Jogbegeleiders
Bijscholing voor (Aspirant) Initiators
Bijscholing voor Trainer B
Bijscholing voor Trainers A

November-December Bijscholingsdag werpen voor INI, TB en TA
Bijscholingsdag springen voor INI, TB en TA
Bijscholingsdag lopen voor INI, TB en TA

December Deelname aan de Dag van de Trainer van het Bloso
Organisatie van een internationale clinic tgv. de Dag van de Trainer van het Bloso

Technisch instapbrevet voor Initiatoropleiding

Februari en September Organiseren van federale brevetdagen voor kandidaten voor de Initiatoropleiding

Sporttechnische medewerkers

Oktober Bijscholing tgv. de Algemene vergadering van de Vlaamse Atletiektrainers
December Bijscholing tgv. de Dag van de Trainer van het Bloso

2016

Organiseren van

Sportkaderopleidingen in samenwerking met de Vlaamse Trainersschool

Maart-juni	Initiatoropleiding in Beveren Initiatoropleiding in Leuven Initiatoropleiding in Deinze
Oktober-december	Initiatoropleiding in Herentals Initiatoropleiding in Veurne Trainer B- module 2A in Oordegem Verkorte opleiding Initiator voor ex-topatleten in Oordegem Instructeur B in Herentals

Sportkaderopleidingen van de federatie

Maart	Organisatie Module Kracht
April-Juni	Organisatie van min. 3 Aspirant-Initiator opleidingen
September-november	Organisatie van min. 3 Aspirant-Initiator opleidingen
Oktober	Organisatie Module Kracht

Bijscholing/Clinics

Maart	Bijscholing voor Jogbegeleiders Bijscholing voor (Aspirant) Initiators
Maart	Deelname aan internationale springclinic in Keulen door Trainers A
September	Internationale clinic ism. Memorial Van Damme
Oktober	Bijscholing voor Jogbegeleiders Bijscholing voor (Aspirant) Initiators Bijscholing voor Trainer B Bijscholing voor Trainers A
November-December	Bijscholingsdag werpen voor INI, TB en TA Bijscholingsdag springen voor INI, TB en TA Bijscholingsdag lopen voor INI, TB en TA

Sporttechnische medewerkers

Oktober	Bijscholing tgv. de Algemene vergadering van de Vlaamse Atletiektrainers
November-December	Tweede bijscholing volgens aanbod en behoefte

7.3. Bestuurders

2013

Maart	Federale bijscholing voor bestuurders tgv. de Algemene Vergadering van de Vlaamse Atletiekliga
September-Oktober	Federale bijscholing voor bestuurders

Daarnaast worden 5 provinciale bijscholing voor bestuurders georganiseerd, één in elke provincie, door de resp. Provinciale comité's.

2014-2016

Maart	Federale bijscholing voor bestuurders tgv. de Algemene Vergadering van de Vlaamse Atletiekliga
September-Oktober	Federale bijscholing voor bestuurders

Daarnaast worden jaarlijks 5 provinciale bijscholingen voor bestuurders georganiseerd, één in elke provincie, door de resp. Provinciale comités.

8. Bij de actieplannen van BO3 horende begroting voor de duur van het beleidsplan

Zie bijlage BO3.3. Begroting

Basisopdracht 4 (BO4)

Begeleiding van de aangesloten sportclubs en informatieopdracht uitvoeren

3. Gegevensverzameling

3.1. Profiel van de organisatie

De Vlaamse Atletiekliga ondersteunt haar verenigingen in hun werking door het aanreiken van

- draaiboeken via het extranet
- een Jeugdsportfonds om de kwaliteit van de jeugdwerking te verbeteren
- bijscholingen en infosessies voor zowel sporttechnische medewerkers als administratieve medewerkers
- mogelijkheden om in samenwerking met derden deel te nemen aan promotionele activiteiten
- een zeer degelijke website
- een maandelijks tijdschrift
- kalenders van zomer- en winterwedstrijden
- ranglijsten
- een systeem voor wedstrijdverwerking

Vanaf 2013 zal een nieuw informaticasysteem in gebruik genomen worden dat de administratieve belasting voor zowel de verenigingen als de federatie verder moet verlagen.

Er zal dan ook onderzocht worden of het bestaande tijdschrift in dezelfde vorm moet behouden blijven of (gedeeltelijk) kan vervangen worden door online-informatie.

3.2. Stakeholdersanalyse

Sterktes

- Jeugdsportfonds behouden
- De VAL heeft de laatste jaren een zeer grote inspanning geleverd om de clubs te ondersteunen en/of middelen aan te bieden om de clubs verschillende domeinen te begeleiden.
- Het secretariaat van de VAL functioneert degelijk. Alle vragen worden zo snel mogelijk behandeld en de antwoorden zijn klaar en duidelijk.
- Het organogram is duidelijk en de taken zijn goed afgelijnd. Toch is het binnen de RVB niet altijd duidelijk wie waar voor staat.

Zwaktes

- De klassieke top-downstructuur leidt er toe dat er een afstandelijkheid ontstaat.
- De VAL zou een nuttige rol kunnen spelen op het vlak van koppeling clubs-trainers. Het uitwerken van een "pool" waarbij trainers zich kunnen aanmelden en clubs vragen kunnen stellen naar de beschikbaarheid.

3.5 Externe analyse

Bevraging van de verenigingen: zie bijlage BO4.1.

4. Conclusies van de gegevensverzameling

De Vlaamse Atletiekliga ondersteunt haar verenigingen goed op verschillende niveau's.

Tijdens de komende jaren dient de federatie de Provinciale Comité's aan te sturen zodat ze een grotere meerwaarde kunnen betekenen voor de verenigingen.
 Vanuit de federatie kunnen nog verschillende draaiboeken/handleidingen opgemaakt worden teneinde de ondersteuning van de verenigingen te optimaliseren.
 Ter ondersteuning van de clubwerking dient een trainersbestand aangeboden te worden.

5. Strategische doelstelling

Strategische doelstelling B04.1.

De Vlaamse Atletiekliga beoogt, via verschillende ondersteuningsinitiatieven vanuit de federatie, een jaarlijkse stijging van 3% van de tevredenheidsscore van de verenigingen betreffende de clubbegeleiding, ten opzichte van de nulmeting in 2013.

Meetplan

Indicator(en)	Tevredenheidsscore verenigingen
Definitie indicator	Gemiddelde van de score (op 100) die de club geeft aan de ondersteuning vanuit de federatie
Meetnorm	Geen referentiescore bekend
Meetbron(nen)	Bevraging bij de verenigingen
Meetwijze	Gemiddelde van de scores van alle verenigingen
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	ADM – Michael Smits

6. Operationele doelstellingen

6.1. Begeleiding inzake kwaliteitszorg

Operationele doelstelling B04.1.1.

Jaarlijks behaalt minstens 40% van de verenigingen een gouden kwaliteitslabel voor de Jeugdsportwerking.

Meetplan

Indicator(en)	Gouden kwaliteitslabel
Definitie indicator	Kwaliteitslabel dat op basis van de criteria van het Jeugdsportfonds wordt toegekend aan de verenigingen
Meetnorm	38% in 2011
Meetbron(nen)	Gegevens Jeugdsportfonds
Meetwijze	% van de verenigingen die een gouden label behalen ten opzichte van het totaal aantal verenigingen bij de Vlaamse Atletiekliga
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

6.2. Begeleiding inzake sporttechnische werking

Operationele doelstelling B04.1.2.

85% van de actieve trainers in de verenigingen is tegen 2016 gekwalificeerd.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal actieve gediplomeerde trainers
Definitie indicator	Gediplomeerd = VTS attest of VTS diploma of LO-diploma (bachelor of master) Actief= door één van de verenigingen opgegeven als actieve trainer in clubverband
Meetnorm	75% in 2012
Meetbron(nen)	Lijsten van de verenigingen
Meetwijze	-Op basis van lijsten van de verenigingen: aantal gediplomeerde vs. aantal niet-gediplomeerde -Op basis van de gegevens in VOTAS
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STC - Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling B04.1.3.

65% van de verenigingen organiseert tegen 2016 minstens één extern sportkamp per jaar

Meetplan

Indicator(en)	Aantal verenigingen die min. 1 extern sportkamp organiseren
Definitie indicator	Extern sportkamp = sportkamp van min. 2,5 dagen
Meetnorm	53% in 2012
Meetbron(nen)	Overzicht van de sportkampen georganiseerd door de verenigingen (Jeugdsportfonds)
Meetwijze	% van het aantal verenigingen dat minstens één extern sportkamp organiseert ten opzichte van het totaal aantal verenigingen van de Vlaamse Atletiekliga
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STC - Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling B04.1.4.

Minstens 50% van de verenigingen organiseert tegen 2016 minstens één Kids' Athletics per jaar.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal verenigingen die min. 1 Kids' Athletics organiseren per jaar
Definitie indicator	Kids' Athletics = atletiekorganisatie voor de jeugd die zowel promotioneel als competitief kan georganiseerd worden
Meetnorm	44% in 2012
Meetbron(nen)	Overzicht van de Kids' Athletics georganiseerd door de verenigingen (Jeugdsportfonds)

Meetwijze	% van het aantal verenigingen dat minstens één Kids' Athletics organiseert ten opzichte van het totaal aantal verenigingen van de Vlaamse Atletiekliga
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STC - Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling BO4.1.5.

Eind 2016 hebben 50% van de clubs een recreatiewerking die voldoet aan de kwaliteitsminima van de federatie.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal clubs met kwaliteitsvolle recreatiewerking
Definitie indicator	Aantal clubs met recreatiewerking die voldoet aan minimumcriteria, opgesteld door de federatie
Meetnorm	0-meting in 2013
Meetbron(nen)	Gegevens vanuit clubs (recreatiesportfonds)
Meetwijze	Aantal clubs die voldoen aan de minimumcriteria
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	30 september
Meeteigenaar/meetbewaker	STM - Owen Malone

Operationele doelstelling BO4.1.6.

Jaarlijks neemt minstens 65% van de uitgenodigde atleten deel aan de provinciale talentendagen

Meetplan

Indicator(en)	% van de uitgenodigde atleten die deelnemen aan de provinciale talentendagen
Definitie indicator	Uitgenodigde atleten= atleten uitgenodigd op basis van clubtest/lijsten van verenigingen
Meetnorm	60% in 2011
Meetbron(nen)	Aanwezigheidslijsten provinciale talentendagen
Meetwijze	Aantal deelnemers aan de provinciale talentendagen ten opzichte van het aantal uitgenodigde atleten per vereniging
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STM - Owen Malone

Operationele doelstelling BO4.1.7.

Jaarlijks neemt minstens 40% van de atleten die uitgenodigd werden voor de provinciale trainingen minstens deel aan 50% van de aangeboden trainingen in de provincie.

Meetplan

Indicator(en)	% van uitgenodigde atleten die deelnemen aan 50% van de provinciale trainingen
Definitie indicator	Provinciale training = training die in overleg met de federatie georganiseerd wordt door het provinciaal comité.
Meetnorm	38% in 2011

Meetbron(nen)	Overzicht van de deelnemers per training
Meetwijze	Aantal atleten die deelnemen aan 50% van de trainingen ten opzichte van het totaal aantal uitgenodigde atleten
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STM – Owen Malone

6.3. Begeleiding inzake bestuurs- en administratieve werking

Operationele doelstelling BO4.1.8.

Jaarlijks reikt de Vlaamse Atletiekliga minstens één hulpmiddel aan ter ondersteuning van de administratieve of bestuurlijke werking van de vereniging.

Meetplan

Indicator(en)	Hulpmiddel voor verenigingen
Definitie indicator	Hulpmiddel = draaiboek, handleiding, ...
Meetnorm	1
Meetbron(nen)	Extranet van de VAL
Meetwijze	Aantal hulpmiddelen die aangereikt zijn
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	Josefien Van Peteghem

6.4. Begeleiding inzake sportpromotionele werking

Operationele doelstelling BO4.1.9.

De Vlaamse Atletiekliga ondersteunt haar verenigingen zodat minstens 90% van de verenigingen één maal per jaar een initiatief neemt om de atletiek in de eigen regio te promoten.

Meetplan

Indicator(en)	Initiatief ter promotie van de atletiek
Definitie indicator	Initiatief = actie gericht naar niet-aangeslotenen
Meetnorm	82% in 2011
Meetbron(nen)	<ul style="list-style-type: none"> • Lijst deelnemende verenigingen Vlaamse Veldloopweek • Lijst deelnemende verenigingen externe sportkampen • Lijst deelnemende verenigingen promotionele Kids' Athletics
Meetwijze	Aantal verenigingen diemin. 1 initiatief nemen tov. totaal aantal verenigingen
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

6.5. Informatieverstrekking met betrekking tot het eigen beleid en de eigen organisatie aan de sportclubs en hun aangesloten leden

Operationele doelstelling BO4.1.10.

De Vlaamse Atletiekliga stuurt minstens 50 maal per jaar een nieuwsflash naar de verenigingen betreffende het eigen beleid en de eigen organisatie.

Meetplan

Indicator(en)	Nieuwsflash
Definitie indicator	Nieuwsflash = korte berichten mbt. de werking van de federatie die via mail naar de verenigingen verstuurd worden en te raadplegen zijn op de website van de federatie
Meetnorm	Ong. 50 in 2012
Meetbron(nen)	website
Meetwijze	Aantal nieuwsflashes per jaar op de website
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	Eind december
Meeteigenaar/meetbewaker	ADM – Josefien Van Peteghem

Operationele doelstelling BO4.1.11.

De Vlaamse Atletiekliga waakt over het updaten van de website zodat minstens 50 maal per maand nieuwe informatie of aanvullende informatie betreffende de eigen organisatie en de werking online wordt gezet.

Meetplan

Indicator(en)	Informatie op website
Definitie indicator	Informatie = nieuwe informatie of aanvullende informatie of aanpassing van informatie
Meetnorm	Gemiddeld 48/maand in 2012
Meetbron(nen)	website
Meetwijze	Aantal aanpassingen per maand op de website
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	Eind december
Meeteigenaar/meetbewaker	ADM – webmaster (nog aan te duiden)

Operationele doelstelling BO4.1.12.

De Vlaamse Atletiekliga verspreidt jaarlijks via de website een overzicht van het wedstrijd aanbod, zowel tijdens de zomer- als tijdens de wintermaanden.

Meetplan

Indicator(en)	Wedstrijdkalender op website
Definitie indicator	Wedstrijdkalender = overzicht van alle wedstrijden met opgave van het wedstrijdprogramma, onderverdeeld in een zomerkalender (april-oktober) en een winterkalender (november-maart)
Meetnorm	Nog niet van toepassing in 2012
Meetbron(nen)	website
Meetwijze	Aanwezigheid checken van zomerkalender/winterkalender op website

Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	ADM – Josefien Van Peteghem

6.6 Maatregelen om alle interne en externe communicatie te verbeteren

Operationele doelstelling BO4.1.13.

De Vlaamse Atletiekliga stelt als doel dat tegen 2014 elke vereniging gebruik maakt van het extranet om

- Leden aan te sluiten
- Leden in te schrijven voor kampioenschappen
- Wedstrijden aan te vragen
- Aangiften van sportongevallen in te dienen

Meetplan

Indicator(en)	Gebruik extranet door verenigingen
Definitie indicator	Extranet: online-tool om documenten te downloaden, informatie door te geven aan de federatie, leden aan te sluiten, wedstrijden aan te vragen, ...
Meetnorm	90% in 2012
Meetbron(nen)	administratie
Meetwijze	Aantal verenigingen die beroep doen op de administratie om gegevens elektronisch in te brengen
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	ADM – Josefien Van Peteghem

Operationele doelstelling BO4.1.14.

Tegen eind 2013 beschikt de Vlaamse Atletiekliga over een intern communicatieplan voor personeel – Raad van Bestuur – commissies – provinciale comité's - verenigingen

Meetplan

Indicator(en)	Communicatieplan
Definitie indicator	Communicatieplan: manier waarop informatie verspreid wordt tussen verschillende belanghebbenden
Meetnorm	Niet aanwezig
Meetbron(nen)	
Meetwijze	Aanwezigheid van communicatieplan
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	December
Meeteigenaar/meetbewaker	AGD – Ludwig Peetroons

7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan

2013

Januari-Maart

Uitwerken van een enquête voor de verenigingen betreffende de ondersteuning van de federatie

Einde maart Bevraging van de verenigingen tgv. de Algemene vergadering van de federatie

2014-2016

Einde maart Bevraging van de verenigingen tgv. de Algemene vergadering van de federatie

7.1. Begeleiding inzake kwaliteitszorg

2013

Januari	Informeren van de verenigingen betreffende het aangepaste reglement van het Jeugdsportfonds
Juni	Infosessie betreffende het indienen van het Jeugdsportfonds-dossier
September-Oktober	Verwerking van deel I van het Jeugdsportfonds + uitbetaling van de eerste toelagen
Oktober-November	Verwerking van deel II van het Jeugdsportfonds + uitbetaling van het tweede deel van de toelage
November	Bepalen van de kwaliteitslabels voor Jeugdwerking in het kader van het Jeugdsportfonds (FO Jeugd) + feedback naar de verenigingen
December	Evaluatie van het reglement en eventuele bijsturing ervan.

2014-2016

Januari	Informeren van de verenigingen betreffende het aangepaste reglement van het Jeugdsportfonds
Juni	Infosessie betreffende het indienen van het Jeugdsportfonds-dossier
September-Oktober	Verwerking van deel I van het Jeugdsportfonds + uitbetaling van de eerste toelagen
Oktober-November	Verwerking van deel II van het Jeugdsportfonds + uitbetaling van het tweede deel van de toelage
November	Bepalen van de kwaliteitslabels voor Jeugdwerking in het kader van het Jeugdsportfonds (FO Jeugd) + feedback naar de verenigingen
December	Evaluatie van het reglement en eventuele bijsturing ervan.

7.2. Begeleiding inzake sporttechnische werking

2013

Januari-Februari	Informatie naar de verenigingen betreffende <ul style="list-style-type: none">- De organisatie van de aspirant-initiatoropleiding- De organisatie van externe sportkampen- De organisatie van Kids' Athletics- De organisatie van Start to Run in het voorjaar- De trainersopleidingen voor het lopende jaar
Januari-Februari	Briefen van de verenigingen betreffende de organisatie van provinciale trainingen
Januari-Februari	Vastleggen van de te bevragen kwaliteitscriteria voor verenigingen
Januari-Maart	Opmaken van het trainersbestand van de Vlaamse Atletiekliga op basis van VOTAS en de trainerslijsten van de verenigingen
Maart-Juni	Bevraging van de verenigingen mbt. kwaliteitscriteria Recreatiesportfonds
Juli	Promotie opstart Start to Run najaar

September	Definitieve uitwerking Recreatiesportfonds
September	Promoten van afname van clubtests door de verenigingen en opmaken van selectielijst voor provinciale talentendagen
December	Opmaken van lijst van provinciale trainingen ism. de provinciale comité's

Jaarlijks organiseren van trainersopleidingen ism. de Vlaamse Trainersschool (zie BO3 – kaderopleiding sporttechnische medewerkers)

2014-2016

Implementeren en bewaken van het recreatiesportfonds, met als doel de kwaliteit en structuur van de recreatiewerking in de clubs te verhogen

Januari-Februari	Informatie naar de verenigingen betreffende <ul style="list-style-type: none"> - De organisatie van de aspirant-initiatoropleiding - De organisatie van externe sportkampen - De organisatie van Kids' Athletics - De organisatie van Start to Run in het voorjaar - De trainersopleidingen voor het lopende jaar
Januari-Februari	Briefen van de verenigingen betreffende de organisatie van provinciale trainingen
Januari-Februari	Vastleggen van de te bevragen kwaliteitscriteria voor verenigingen
Januari-Maart	Opmaken van het trainersbestand van de Vlaamse Atletiekliga op basis van VOTAS en de trainerslijsten van de verenigingen
Maart-Juni	Bevraging van de verenigingen mbt. kwaliteitscriteria Recreatiesportfonds
Juli	Promotie opstart Start to Run najaar
September	Promoten van afname van clubtests door de verenigingen en opmaken van selectielijst voor provinciale talentendagen
December	Opmaken van lijst van provinciale trainingen ism. de provinciale comité's

Jaarlijks organiseren van trainersopleidingen ism. de Vlaamse Trainersschool (zie BO3 – kaderopleiding sporttechnische medewerkers)

7.3. Begeleiding inzake bestuurs- en administratieve werking

2013

Januari-maart	Uitwerken van type-trainersovereenkomst
Maart	Informereren van de verenigingen betreffende het Dynamoproject van de Vlaamse Sportfederatie en de daaraan gekoppelde initiatieven.
April- juni	Uitwerken van richtvergoedingen voor trainers
Oktober	Informereren van de verenigingen betreffende het Dynamoproject van de Vlaamse Sportfederatie en de daaraan gekoppelde initiatieven.

2014-2016

Tweemaal per jaar de verenigingen betreffende het Dynamoproject van de Vlaamse Sportfederatie en de daaraan gekoppelde initiatieven.

Uitwerken van handleidingen volgens behoefte van de verenigingen.

Items die aan bod kunnen komen:

- Huishoudelijk reglement
- Sjabloon voor infobrochure voor nieuwe leden
- Optimale clubstructuur
- Sjabloon voor een clubbeleidsplan
- Een type-sponsorovereenkomst
- Sporttechnische visie federatie

7.4. Begeleiding inzake sportpromotionele werking

2013

Januari-Februari	Informatie naar de verenigingen betreffende <ul style="list-style-type: none">▪ De organisatie van externe sportkampen▪ De organisatie van Kids' Athletics▪ De organisatie van Start to Run in het voorjaar
Maart-Juni	Opmaken van een promotioneel diploma ter ondersteuning van promotionele activiteiten
Juni	Sensibiliseren van de verenigingen om deel te nemen aan de Vlaamse Veldloopweek / Week van de Sportclub
September	Aanbieden van promotionele diploma's tgv. de organisatie van de Vlaamse Veldloopweek

2014-2016

Januari-Februari	Informatie naar de verenigingen betreffende <ul style="list-style-type: none">▪ De organisatie van externe sportkampen▪ De organisatie van Kids' Athletics▪ De organisatie van Start to Run in het voorjaar
Juni	Sensibiliseren van de verenigingen om deel te nemen aan de Vlaamse Veldloopweek / Week van de Sportclub
September	Aanbieden van promotionele diploma's tgv. de organisatie van de Vlaamse Veldloopweek

7.5. Informatieverstrekking mbt. het eigen beleid en de eigen organisatie

2013

Wekelijks versturen van min. één nieuwsflash naar de verenigingen.

Dagelijks aanpassen van de website volgens behoefte.

Maart	Infosessie mbt. de werking van de federatie tijdens de Algemene Vergadering van de federatie
April	Wedstrijdkalender zomerperiode op de website van de federatie plaatsen
Oktober	Wedstrijdkalender winterperiode op de website van de federatie plaatsen

2014-2016

Wekelijks versturen van min. één nieuwsflash naar de verenigingen.

Dagelijks aanpassen van de website volgens behoefte.

Maart	Infosessie mbt. de werking van de federatie tijdens de Algemene Vergadering van de federatie
April	Wedstrijdkalender zomerperiode op de website van de federatie plaatsen
Oktober	Wedstrijdkalender winterperiode op de website van de federatie plaatsen

Naar behoefte kunnen bijkomende infosessies georganiseerd worden.

7.6. Maatregelen om de interne en externe communicatie te verbeteren

2013

Permanent aanbod van documenten en tools ter ondersteuning van de clubwerking via het extranet van de federatie

Optimaliseren van de informatica ter ondersteuning van de externe communicatie:

- Aanbod van uitgebreide wedstrijdkalenders met zoekfunctie per discipline en per wedstrijdsoort
- Aanbod van ranglijsten met zoekfunctie
- Aanbod van trainersinformatie
- ...

Januari-Maart

Opmaken van een intern communicatieplan

Vanaf april

Gebruik van het intern communicatieplan

2014-2016

Permanent aanbod van documenten en tools ter ondersteuning van de clubwerking via het extranet van de federatie

Gebruik van het intern communicatieplan.

<h2>8. Bij de actieplannen van BO 4 horende begroting voor de duur van het beleidsplan</h2>
--

Zie bijlage BO4.2. Begroting

Basisopdracht 5 (B05)

Promoten van de eigen sporttak

3. Gegevensverzameling

3.1. Profiel van de organisatie

Mede dankzij de topsportsuccessen scoort de atletiek qua populariteit goed bij de jeugd in Vlaanderen. Omdat successen tijdgebonden kunnen zijn dient de federatie de promotie van de sport te blijven bewaken. Om de taaklast te verlagen kan dit best gebeuren door aan te sluiten bij bestaande initiatieven. Uit het verleden blijkt immers dat deze formule het hoogste rendement heeft naar bereik van niet-aangesloten Vlaamse jongeren. Daarnaast blijft het belangrijk om de clubs te sensibiliseren om regionaal blijvend promotie te voeren door de organisatie van schoolsportdagen, mee te werken aan gemeentelijke initiatieven, ... Het is de taak van de federatie om haar verenigingen daartoe te sensibiliseren en daarom wordt daar ook aandacht aan besteed via het Jeugdsportfonds (FO Jeugd).

De laatste jaren is er een steeds groeiend fenomeen van vrije lopers in Vlaanderen. Daarentegen zien we een daling in het aantal Start to Runners en het aantal recreanten die aansluiten bij de federatie. Zeker naar die doelgroep dient de federatie initiatieven te ontwikkelen om deze vrije lopers aan te zetten tot lifetime sportbeoefening in clubverband.

Overzicht van de bestaande promotionele activiteiten, in samenwerking met derden:

In samenwerking met derden worden de volgende promotionele activiteiten georganiseerd:

ism. Bloso

- Vlaamse veldloopweek
- Senior Games
- Zomertoer
- Jeugdolympiade
- Gordel voor scholen

ism. provinciale sportdiensten

- Doe-aan-sport beurzen

ism. BOIC

- Olympicnic

ism. Memorial Van Damme

- Belgacom Youth Memorial

ism. SVS

- Schoolsportwedstrijden

ism. IAAF

- World Athletics Day

ism. gemeenten, scholen

- Kids' Athletics schoolsportdagen

Ter promotie van de atletiek worden atletiekwedstrijden tot de leeftijd van 18j opengesteld voor niet-aangeslotenen.

3.2. Stakeholdersanalyse

De verenigingen vinden wel dat er nog promotie moet gemaakt worden maar melden ook dat ze geen of bijna geen extra leden kunnen verwerken in de categorieën Ben-Pup-Min.

<p>STERKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Atletiek is zeer populair bij de Vlaamse jeugd • Atletiek scoort zeer goed in topsportprestaties waardoor er een goede uitstraling is. • Met Kids' Athletics heeft de Vlaamse Atletiekliga een zeer goed middel om de atletiek bij de jeugd te promoten • Via de Vlaamse Veldloopweek worden jaarlijks heel veel kinderen gerecruteerd. • De Vlaamse atletiekverenigingen hebben een goed aanbod in jeugdwerking. • 62% van alle Vlaamse atletiekverenigingen heeft een permanent aanbod voor joggers. • Atletiek profileert zich als gezinssport. 	<p>ZWAKTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teveel vrije lopers die niet aansluiten bij de federatie. • Verenigingen beschikken over te weinig mankracht om verschillende joggroepen uit te bouwen. • Teveel jeugd in de verenigingen. • Te weinig jeugdbegeleiders in de verenigingen. • Te weinig opvolging van talentvolle jongeren die deelnemen aan externe organisaties. • Te weinig media-aandacht in verhouding tot de topsportprestaties.
<p>KANSEN</p> <ul style="list-style-type: none"> • De atletiek wordt als basissport én populaire sport graag geïntegreerd in allerlei projecten van externe partners. • Door een overaanbod van jongeren in de verenigingen kunnen de verenigingen zich bij de promotie meer focussen op talentvolle/gemotiveerde jongeren. 	<p>BEDREIGINGEN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Door de huidige grote spontane instroom van nieuwe leden in de clubs riskeren we een laksheid van de verenigingen om nog extra activiteiten te voorzien. • Externe actoren die de vrije lopers naar zich toe trekken.

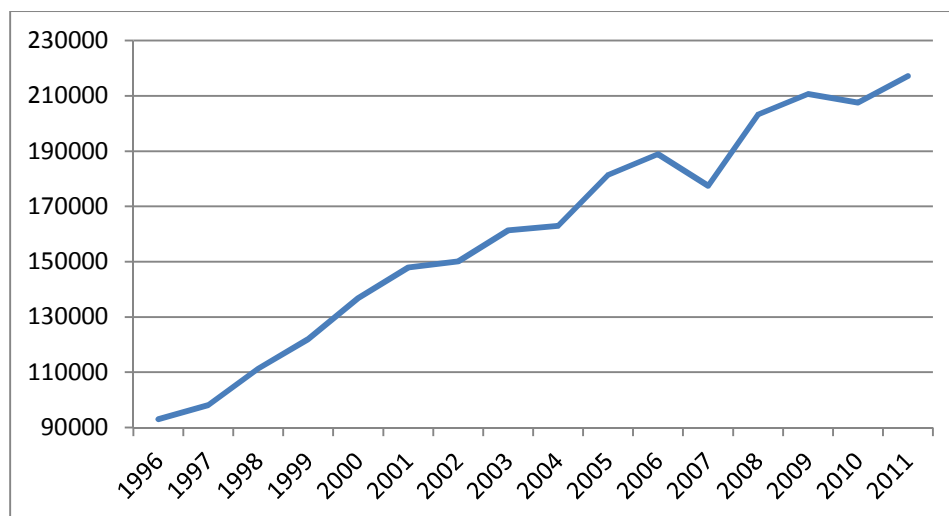
3.3. Externe analyse

Bevraging van de verenigingen: zie bijlage B05.1.

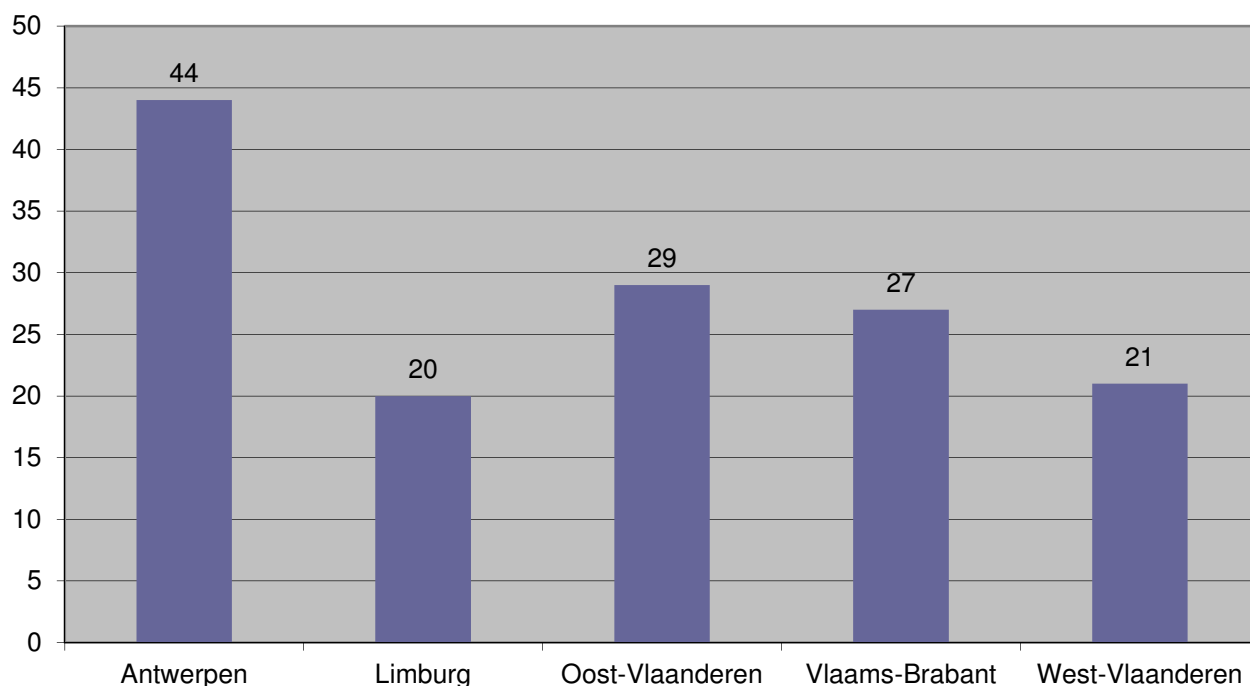
3.4. Interne analyse

Vlaamse Veldloopweek

Evolutie van de deelname aan de Vlaamse Veldloopweek
gedetailleerd overzicht zie B05.2.



Aantal meewerkende VAL-atletiekclubs per provincie



Dit aantal meewerkende verenigingen is gebaseerd op de gegevens van de werkgroep van de Vlaamse Veldloopweek. Bij deze atletiekverenigingen zitten onderafdelingen van atletiekverenigingen en verenigingen die niet zijn aangesloten bij de Vlaamse atletiekliga.

Jeugdolympiade

De populairste sporttak van de Jeugdolympiade 2012

atletiek	13,73 %
badminton	13,54 %
basketbal	11,49 %
gymnastiek	11,45 %
zwemmen	9,94 %
tennis	9,57 %
handbal	9,24 %
volleybal	7,50 %
wielrennen	6,93 %
voetbal	6,60 %

Aantal deelnames per sport

	Brons	Zilver+Goud	Brons/Zilver/Goud
atletiek	28.945	884	29.829
badminton	15.191	872	16.063
basketbal	17.429	740	18.169
gymnastiek	16.167	737	16.904
handbal	12.294	595	12.889
tennis	8.263	616	8.879
voetbal	16.865	425	17.290
volleybal	10.851	483	11.334
wielrennen	6.876	446	7.322
zwemmen	15.582	640	16.222

Totaal deelnames Brons + Zilver + Goud

148.463	6.438	154.901
----------------	--------------	----------------

4. Conclusies van de gegevensverzameling

De Vlaamse Atletiekliga dient blijvend te waken over de promotie van de atletiek in Vlaanderen en dient de verenigingen aan te moedigen om in samenwerking met gemeentelijke instanties (scholen, sportdienst, bedrijven) activiteiten te blijven organiseren. Deze activiteiten moeten zich hoofdzakelijk focussen op jongeren vanaf 12j en op joggers.

De Vlaamse Atletiekliga dient gebruik te maken van het zeer goede aanbod van andere partners om aan zoveel mogelijk activiteiten deel te nemen en zich zo breed mogelijk te profileren.

De Vlaamse Atletiekliga dient zich te profileren als federatie waar joggers welkom zijn en kwalitatief begeleid worden.

5. Strategische doelstelling

Strategische doelstelling B05.1.

De Vlaamse Atletiekliga wil de dalende tendens in ledenaansluiting bij de federatie omzetten in een stijgende tendens en beoogt een stijging van het totaal aantal actieve leden van 8% tegen 2016.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal actieve leden
Definitie indicator	Actieve leden = vergunningen + recreanten
Meetnorm	35.721 in 2011
Meetbron(nen)	ledenbestand
Meetwijze	Som van aantal leden met vergunning en aantal recreanten
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	30 september
Meeteigenaar/meetbewaker	Michael Smits

6. Operationele doelstellingen

Operationele doelstelling B05.1.1.

De Vlaamse Atletiekliga zal de verenigingen jaarlijks sensibiliseren om deel te nemen aan activiteiten in samenwerking met derden zodat tenminste 90% van de verenigingen jaarlijks een promotionele activiteit ism. derden organiseert.

Meetplan

Indicator(en)	Initiatief ter promotie van de atletiek
Definitie indicator	Initiatief = actie gericht naar niet-aangeslotenen
Meetnorm	82% in 2011
Meetbron(nen)	Lijst deelnemende verenigingen aan: <ul style="list-style-type: none">• Vlaamse Veldloopweek• Zomertoer• Doe-aan-sport-beurzen• ...
Meetwijze	Aantal verenigingen die min. 1 initiatief nemen tov. totaal aantal verenigingen

Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling B05.1.2.

De Vlaamse Atletiekliga streeft er naar dat 70% van de verenigingen jaarlijks een eigen activiteit organiseert om nieuwe leden te werven.

Meetplan

Indicator(en)	Eigen initiatief ter promotie van de atletiek
Definitie indicator	Eigen initiatief = organisatie van Kids' athletics en/of organisatie van een (extern) sportkamp (volgens de voorwaarden van het Jeugdsportfonds)
Meetnorm	55% in 2011
Meetbron(nen)	<ul style="list-style-type: none"> • Lijst deelnemende verenigingen externe sportkampen • Lijst deelnemende verenigingen promotionele Kids' Athletics • Lijst van verenigingen die één of meerdere Start to Runsessies organiseren
Meetwijze	Aantal verenigingen die min. 1 initiatief nemen tov. totaal aantal verenigingen
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling B05.1.3.

Tegen eind 2016 zijn er 6500 deelnemers aan Start to Run

Meetplan

Indicator(en)	Aantal deelnemers Start to Run
Definitie indicator	Aantal Start to Run-lidmaatschappen
Meetnorm	6.025 in 2013
Meetbron(nen)	Ledenbestand
Meetwijze	Aantal STR-lidmaatschappen
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	30 september
Meeteigenaar/meetbewaker	STM - Owen Malone

7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan

2013

Januari-Februari	Informatie naar de verenigingen betreffende <ul style="list-style-type: none"> ▪ De organisatie van externe sportkampen ▪ De organisatie van Kids' Athletics ▪ De organisatie van Start to Run in het voorjaar
Maart-Juni	Opmaken van een promotioneel diploma ter ondersteuning van promotionele activiteiten
April-Mei	deelname van de provinciale comités aan de Doe-aan-Sportbeurzen, ism de regionale verenigingen

Juni Sensibiliseren van de verenigingen om deel te nemen aan de Vlaamse Veldloopweek / Week van de Sportclub
Juli Promotie opstart Start to Run najaar
Juli-augustus Deelname aan de Zomertoer
September Aanbieden van promotionele diploma's tgv. de organisatie van de Vlaamse Veldloopweek

2014-2016

Januari-Februari Informatie naar de verenigingen betreffende
▪ De organisatie van externe sportkampen
▪ De organisatie van Kids' Athletics
▪ De organisatie van Start to Run in het voorjaar
April-Mei deelname van de provinciale comités aan de Doe-aan-Sportbeurzen, ism de regionale verenigingen
Juni Sensibiliseren van de verenigingen om deel te nemen aan de Vlaamse Veldloopweek / Week van de Sportclub
Juli Promotie opstart Start to Run najaar
Juli-augustus Deelname aan de Zomertoer
September Aanbieden van promotionele diploma's tgv. de organisatie van de Vlaamse Veldloopweek

Bijkomend in 2016

Deelname aan de Jeugdolympiade

8. Bij het actieplan horende begroting voor de duur van het beleidsplan

Zie bijlage BO5.3. Begroting

Facultatieve opdracht 1 (FO1)

Jeugdsport

3. Gegevensverzameling

3.1. Profiel van de organisatie

De Vlaamse Atletiekliga beschikt sedert 2009 over een Jeugdsportfonds met er aan gekoppeld een label voor de jeugdwerking in de verenigingen. 83% van de verenigingen neemt deel aan het Jeugdsportfonds.

3.5. Stakeholdersanalyse

Zie bijlage FO1.2. Evaluatie van het reglement van het Jeugdsportfonds

3.6. Interne analyse

Zie bijlage FO1.1. Evaluatie Jeugdsportfonds

3.7. Externe analyse

Zie statistieken FO Jeugd van het Bloso

https://www.bloso.be/Subsidiering/sportfeds_VSF_OSV/Statistieken/VlaamseSportfederaties/FOJ/Pages/Home.aspx

4. Conclusies van de gegevensverzameling

Het Jeugdsportfonds is een belangrijk instrument om de verenigingen te prikkelen om te werken aan de kwaliteit van de jeugdbegeleiding en moet behouden blijven. De deelaspecten blijven behouden, de invulling wordt aangepast aan de huidige noden.

Het reglement van het Jeugdsportfonds zal blijvend jaarlijks geëvalueerd en bijgestuurd worden.

5. Strategische doelstelling

Strategische doelstelling FO1.1.

De Vlaamse Atletiekliga wil de kwaliteit van de jeugdbegeleiding in de verenigingen verhogen en streeft naar een jaarlijkse deelname van 85% van de verenigingen in het Jeugdsportfonds.

Meetplan

Indicator(en)	% deelname van de atletiekverenigingen van de Vlaamse Atletiekliga aan het Jeugdsportfonds
Definitie indicator	Deelname = indienen van een dossier door verenigingen die voldoen aan de minimale voorwaarden. Verenigingen = totaal aantal verenigingen van de Vlaamse Atletiekliga (ook zij die niet voldoen aan de minimale voorwaarde)
Meetnorm	83% in 2011
Meetbron(nen)	Resultaten Jeugdsportfonds
Meetwijze	Aantal deelnemende verenigingen die voldoen aan de

	minimumcriteria ten opzichte van het totaal aantal verenigingen van de Vlaamse Atletiekliga
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

6. Operationele doelstellingen

Operationele doelstelling FO1.1.1.

De Vlaamse Atletiekliga zal de verenigingen ondersteunen zodat jaarlijks 40% van de verenigingen een gouden label kan halen in het kader van het Jeugdsportfonds.

Meetplan

Indicator(en)	Gouden kwaliteitslabel
Definitie indicator	Kwaliteitslabel dat op basis van de criteria van het Jeugdsportfonds wordt toegekend aan de verenigingen
Meetnorm	38% in 2011
Meetbron(nen)	Gegevens Jeugdsportfonds
Meetwijze	% van de verenigingen die een gouden label behalen ten opzichte van het totaal aantal verenigingen bij de Vlaamse Atletiekliga
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling FO1.1.2.

80% van de verenigingen beschikt tegen 2016 over een Jeugdsportcoördinator met minstens een diploma van Trainer/Instructeur B of bachelor LO met atletiekervaring.

Meetplan

Indicator(en)	Vereniging waarvan de Jeugdsportcoördinator beschikt over ofwel een diploma van Trainer B in de atletiek, ofwel een diploma van Instructeur in de atletiek ofwel van bachelor LO met minimaal 3 jaar ervaring in de atletiek
Definitie indicator	Jeugdsportcoördinator= verantwoordelijke voor de Jeugdwerking in de vereniging die de sportieve begeleiding van minstens de categorieën BEN, PUP en MIN aanstuurt
Meetnorm	71% in 2011
Meetbron(nen)	Gegevens uit het Jeugdsportfonds
Meetwijze	Aantal verenigingen waarvan de JSC voldoet aan de criteria ten opzichte van het totaal aantal verenigingen aangesloten bij de Vlaamse Atletiekliga
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling FO1.1.3.

65% van de verenigingen organiseert tegen 2016 minstens één extern sportkamp per jaar

Meetplan

Indicator(en)	Aantal verenigingen die min. 1 extern sportkamp organiseren
Definitie indicator	Extern sportkamp = sportkamp van min. 2,5 dagen
Meetnorm	53% in 2012
Meetbron(nen)	Overzicht van de sportkampen georganiseerd door de verenigingen (Jeugdsportfonds)
Meetwijze	% van het aantal verenigingen dat minstens één extern sportkamp organiseert ten opzichte van het totaal aantal verenigingen van de Vlaamse Atletiekliga
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STC - Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling FO1.1.4.

Minstens 50% van de verenigingen organiseert tegen 2016 minstens één Kids' Athletics per jaar.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal verenigingen die min. 1 Kids' Athletics organiseren per jaar
Definitie indicator	Kids' Athletics = atletiekorganisatie voor de jeugd die zowel promotioneel als competitief kan georganiseerd worden
Meetnorm	44% in 2012
Meetbron(nen)	Overzicht van de Kids' Athletics georganiseerd door de verenigingen (Jeugdsportfonds)
Meetwijze	% van het aantal verenigingen dat minstens één Kids' Athletics organiseert ten opzichte van het totaal aantal verenigingen van de Vlaamse Atletiekliga
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STC - Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling FO1.1.5.

Jaarlijks neemt minstens 65% van de uitgenodigde atleten deel aan de provinciale talentendagen

Meetplan

Indicator(en)	% van de uitgenodigde atleten die deelnemen aan de provinciale talentendagen
Definitie indicator	Uitgenodigde atleten = atleten uitgenodigd op basis van clubtest/lijsten van verenigingen
Meetnorm	60% in 2011
Meetbron(nen)	Aanwezigheidslijsten provinciale talentendagen
Meetwijze	Aantal deelnemers aan de provinciale talentendagen ten opzichte van het aantal uitgenodigde atleten per vereniging
Meetfrequentie	1x/jaar

Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STM – Owen Malone

Operationele doelstelling FO1.1.6.

Jaarlijks neemt minstens 40% van de atleten die uitgenodigd werden voor de provinciale trainingen minstens deel aan 50% van de aangeboden trainingen in de provincie.

Meetplan

Indicator(en)	% van uitgenodigde atleten die deelnemen aan 50% van de provinciale trainingen
Definitie indicator	Provinciale training = training die in overleg met de federatie georganiseerd wordt door het provinciaal comité.
Meetnorm	38% in 2011
Meetbron(nen)	Overzicht van de deelnemers per training
Meetwijze	Aantal atleten die deelnemen aan 50% van de trainingen ten opzichte van het totaal aantal uitgenodigde atleten
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STM – Owen Malone

7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan

2013

Januari	Informeren van de verenigingen betreffende het aangepaste reglement van het Jeugdsportfonds
Januari-Februari	Informatie naar de verenigingen betreffende <ul style="list-style-type: none"> - De organisatie van de aspirant-initiatoropleiding - De organisatie van externe sportkampen - De organisatie van Kids' Athletics - De trainersopleidingen voor het lopende jaar
Januari-Februari	Briefen van de verenigingen betreffende de organisatie van provinciale trainingen
Juni	Infosessie betreffende het indienen van het Jeugdsportfonds-dossier
September-Oktober	Verwerking van deel I van het Jeugdsportfonds + uitbetaling van de eerste toelagen
Oktober-November	Verwerking van deel II van het Jeugdsportfonds + uitbetaling van het tweede deel van de toelage
November	Bepalen van de kwaliteitslabels voor Jeugdwerking in het kader van het Jeugdsportfonds (FO Jeugd) + feedback naar de verenigingen
December	Evaluatie van het reglement en eventuele bijsturing ervan.
September	Promoten van afname van clubtests door de verenigingen en opmaken van selectielijst voor provinciale talentendagen

December Opmaken van lijst van provinciale trainingen ism. de provinciale comité's

Jaarlijks organiseren van trainersopleidingen ism. de Vlaamse Trainersschool (zie BO3 – kaderopleiding sporttechnische medewerkers)

2014-2016

Januari Informeren van de verenigingen betreffende het aangepaste reglement van het Jeugdsportfonds

Januari-Februari Informatie naar de verenigingen betreffende

- De organisatie van de aspirant-initiatoropleiding
- De organisatie van externe sportkampen
- De organisatie van Kids' Athletics
- De trainersopleidingen voor het lopende jaar

Januari-Februari Briefen van de verenigingen betreffende de organisatie van provinciale trainingen

Juni Infosessie betreffende het indienen van het Jeugdsportfonds-dossier

September Promoten van afname van clubtests door de verenigingen en opmaken van selectielijst voor provinciale talentendagen

September-Oktober Verwerking van deel I van het Jeugdsportfonds + uitbetaling van de eerste toelagen

Oktober-November Verwerking van deel II van het Jeugdsportfonds + uitbetaling van het tweede deel van de toelage

November Bepalen van de kwaliteitslabels voor Jeugdwerking in het kader van het Jeugdsportfonds (FO Jeugd) + feedback naar de verenigingen

December Evaluatie van het reglement en eventuele bijsturing ervan.

December Opmaken van lijst van provinciale trainingen ism. de provinciale comité's

Jaarlijks organiseren van trainersopleidingen ism. de Vlaamse Trainersschool (zie BO3 – kaderopleiding sporttechnische medewerkers)

8. Bij het actieplan horende begroting voor de duur van het beleidsplan

Zie bijlage FO1.3. Begroting

Facultatieve opdracht 2 (FO2)

Sportkampen

3. Gegevensverzameling

3.1. Profiel van de organisatie

De Vlaamse Atletiekliga organiseert sedert 2002 **sportkampen**. In eerste instantie waren deze gericht naar niet-aangesloten kinderen doch de respons voor deze kampen was te laag.

Sedert 2008 organiseert de federatie ook indoor-**vervolmakingskampen** voor atleten vanaf de cadettencategorie. Het betreft 3-daagse kampen met zowel een mogelijkheid om als externe deel te nemen, half-intern of intern. Deze gaan door tijdens de Allerheiligenvakantie, de Kerstvakantie en de Krokusvakantie. Gezien het stijgend succes worden naar analogie daarvan vanaf 2011 ook vervolmakingskampen in de zomer georganiseerd die wél voldoen aan de subsidiëeringsvoorwaarden.

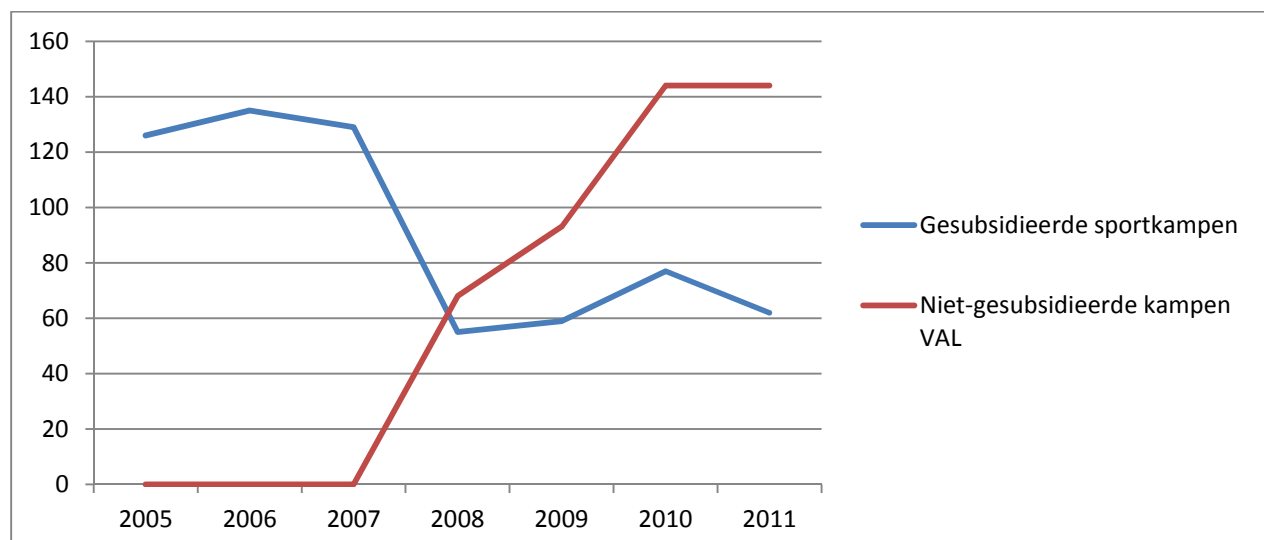
Daarnaast promoot de federatie via het Jeugdsportfonds de organisatie van **externe sportkampen** in de verenigingen. 53% van de verenigingen organiseerde in 2011 minstens één extern sportkamp.

In het kader van de Topsportwerking worden jaarlijks ook 12 federale stages georganiseerd voor enerzijds atleten van de Topsportschool en anderzijds de eliteatleten van de federatie. Gezien het specifieke karakter van deze stages worden deze niet verrekend als sportkampen.

3.2. Interne analyse

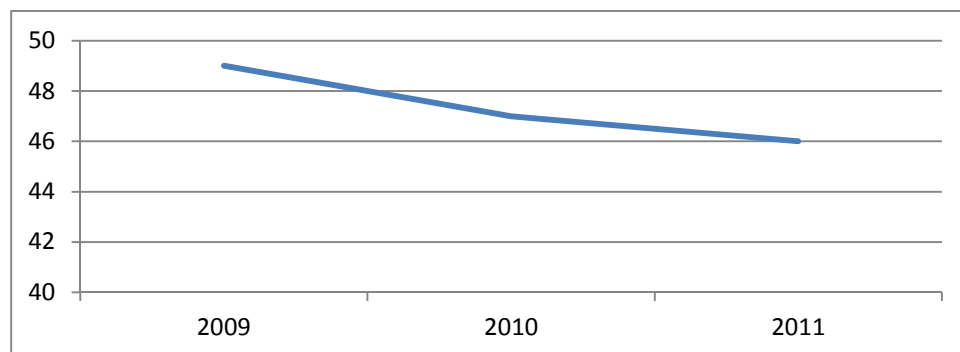
Aantal deelnemers aan gesubsidieerde sportkampen vs. aantal deelnemers aan eigen VAL-kampen

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
gesubsidieerde sportkampen	126	135	129	55	59	77	62
vervolmakingskampen VAL	0	0	0	68	93	144	144
TOTAAL	126	135	129	123	152	221	206



Aantal verenigingen die minstens één extern sportkamp organiseren per jaar

2009	49
2010	47
2011	46



4. Conclusies van de gegevensverzameling

- De federatie dient zich in de organisatie van sportkampen vooral te focussen op vervolmakingskampen.
- De verenigingen moeten er toe aangezet worden om externe promotionele sportkampen te organiseren.

5. Strategische doelstelling

Strategische doelstelling FO2.1.

De Vlaamse Atletiekliga streeft er naar om, in samenwerking met de verenigingen, jaarlijks minstens 60 sportkampen/stages te organiseren gericht naar promotie of vervolmaking in de atletiek.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal sportkampen georganiseerd door de federatie
Definitie indicator	Sportkampen = <ul style="list-style-type: none">- Gesubsidieerde sportkampen- Eigen vervolmakingskampen die niet gesubsidieerd worden door het Bloso- (Externe) sportkampen georganiseerd door de verenigingen
Meetnorm	52 in 2011
Meetbron(nen)	<ul style="list-style-type: none">• Lijst gesubsidieerde kampen• Lijst niet-gesubsidieerde vervolmakingskampen VAL• Lijst externe sportkampen verenigingen
Meetwijze	Som van de drie lijsten
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	december
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

6. Operationele doelstellingen

Operationele doelstelling FO2.1.1.

De Vlaamse Atletiekliga beoogt vanaf 2013 een jaarlijkse stijging van 10% van het aantal deelnemers (tov het cijfer in 2011) aan de diverse vervolmakingskampen van de federatie.

Meetplan

Indicator(en)	Aantal deelnemers aan vervolmakingskampen van de federatie
Definitie indicator	Aantal ingeschreven deelnemers aan elk VAL-vervolmakingskamp dat de Vlaamse Atletiekliga organiseert: <ul style="list-style-type: none">• VAL-kerststage• VAL-nieuwjaarsstage• VAL-krokusstage• VAL-allerheiligenstage• VAL-vervolmakingskampen voor pupillen en miniemen• VAL-vervolmakingskampen voor cadetten en scholieren
Meetnorm	190 in 2012 (definitief aantal eind 2012 te bepalen)
Meetbron(nen)	Lijst van deelnemers aan de vervolmakingskampen
Meetwijze	Som van het aantal deelnemers aan elk kamp
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	December
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling FO2.1.2.

De Vlaamse Atletiekliga zal streeft ernaar dat 60% van de verenigingen jaarlijks minstens één extern promotioneel sportkamp organiseert onder supervisie van een begeleider met minstens een Initiatordiploma of bachelor L.O.

Meetplan

Indicator(en)	% verenigingen dat minstens één extern promotioneel sportkamp organiseert per jaar
Definitie indicator	promotioneel: ook gericht naar niet-aangeslotenen extern = ook niet-internen kunnen deelnemen
Meetnorm	53% in 2011
Meetbron(nen)	Lijst van externe sportkampen van verenigingen
Meetwijze	Aantal verenigingen dat minstens één extern promotioneel sportkamp organiseert ten opzichte van het totaal aantal verenigingen
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	December
Meeteigenaar/meetbewaker	STC – Paula Vanhoovels

7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan

2013

Januari

- VAL-Nieuwjaarsstage voor pupillen-miniemen
- Promoten van de organisatie van externe sportkampen bij de verenigingen

Februari

- VAL-Krokusstage voor cadetten en ouder

Maart

- Pre-Paasstage Topsportschool in Herentals
- Pre-Paasstage Topsportschool Gent in Gent

April

- Paasstage eliteatleten in Tenerife
- Paasstage eliteatleten afstandlopen in Portugal
- Paasstage eliteatleten polsstokspringen in Italië

Juni

- Pre-zomerstage Topsportschool Hasselt in Vittel
- Pre-zomerstage Topsportschool Gent in Gent

Juli

- Vervolmakingskamp voor pupillen en miniemen
- Opvolgstage Topsportschool Hasselt in Herentals
- VAL-vervolmakingsstage afstandlopen in Herentals
- Zomerstage eliteatleten afstandlopen in Sankt Moritz

Augustus

- Vervolmakingskamp voor pupillen en miniemen
- Vervolmakingskampen voor cadetten en scholieren
 - Verspringen
 - Polsstokspringen
 - Hoogspringen
 - Spurt
 - Horden
 - Meerkamp
 - Kogel-discus
 - Speer
- Opvolgstage Topsportschool Hasselt in Herentals
- VAL-vervolmakingsstage afstandlopen in Herentals

November

- VAL-Allerheiligenstage in Gent voor cadetten en ouder

December

- VAL-Kerststage in Gent voor cadetten en ouder
- Pre-Kerststage Topsportschool in Herentals
- Pre-Kerststage Topsportschool Gent in Gent

2014-2016

Jaarlijks organiseren van

- 4 VAL-indoorstages in Gent
- 2 zomer- vervolmakingskampen voor pupillen-miniemen
- 8 zomer-vervolmakingskampen voor doelgroepatleten (per discipline)
- 2 zomerstages voor afstandlopen (combinatie opvolgstage TSS/VAL-kamp)
- 3 federale elitestages
- Pre-Kerst, pre-Paas en pre-zomerstage voor lln. Van de TSS

8. Bij het actieplan horende begroting voor de duur van het beleidsplan

Zie bijlage FO2.2. Begroting

Facultatieve opdracht 4 (FO4) Prioriteitenbeleid

“Het bevorderen van de sportparticipatie bij de jeugd en hun aansluiting bij een sportclub via het stimuleren en activeren van gezond sporten in de sportclubs”.

3. Gegevensverzameling

3.1. Profiel van de organisatie

De Vlaamse Atletiekliga biedt voor jeugdathleten van 6j tot 13j via haar verenigingen trainingen aan en wedstrijden die gericht zijn op het behalen van prestaties.

Gezien de atletiek een late specialisatiesport is beoogt de federatie prestaties op latere leeftijd en wil ze zich in de jeugdcategorieën vooral focussen op het ontwikkelen van algemene en specifieke conditionele en technische vaardigheden

De Vlaamse Atletiekliga beschikt over alle middelen om een gezonde sportbeoefening aan te bieden voor jeugdathleten:

- **Een veelzijdig aanbod**
Dit aanbod bestaat uit verschillende bewegingsvormen van het lopen, werpen en springen, aangevuld met gymnastische vaardigheden en balvaardigheden.
- **Een aangepaste trainersopleiding**
Het principe van “Atletiek Spelend leren” wordt al jarenlang gepromoot bij de verenigingen en is geïntegreerd in zowel de opleiding aspirant-initiator als in de opleiding initiator van de Vlaamse Trainersschool.
- **Kids’ Athletics**
Met de concept van de Kids’ Athletics heeft de federatie een sterke organisatievorm om alle bewegingsaspecten aan te bieden aan jongeren. Kids’ Athletics kan zowel recreatief/promotioneel als competitief aangeboden worden.

Ondanks deze mogelijkheden zien we dat bij de jeugd toch nog té prestatiegericht gewerkt wordt in de verenigingen, vooral onder druk van ouders en clubbegeleiders. Dit heeft vaak als negatief effect dat technische aspecten onvoldoende of verkeerd geïnitieerd worden en dat kinderen belast worden met een té grote prestatiedruk.

3.2. Externe analyse

Enkele quotes van gezondheidswetenschappers

Carl Martens – gezondheidswetenschapper Healthylives

Wanneer kinderen ouder worden, zijn studie en sociale factoren, zoals het erbij willen horen, zaken die voor stress kunnen zorgen. Daar komt in sommige gevallen ook de onbedoelde druk van de ouders bij wanneer ze grote verwachtingen hebben en uiten ten aanzien van hun kinderen. Terwijl het niet vanzelfsprekend is dat de kinderen dezelfde motivatie en capaciteiten hebben om aan deze verwachtingen te voldoen. Ouders die kinderen pushen om

prestatiegericht te sporten en ze bij meerdere sportverenigingen aanmelden, veroorzaken onbedoeld vaak stress en frustratie wanneer de kinderen niet aan de hoge eisen van pa en ma kunnen voldoen.

De eeuwigdurende ontwikkeling van talent in de sport

door Annema, Poul, 2007

...

Van Rossum sluit met zijn bevinding aan bij een al jaren eerder uitgevoerd onderzoek. Het wees uit dat te grote prestatiedruk op jonge leeftijd een even verlamme als catastrofale uitwerking kan hebben op de geestelijke en fysieke weerbaarheid van kinderen met aanwijsbaar talent. Uit de hand gelopen prestatiezucht van met name ouders en coaches heeft door de jaren heen een spoor van vernieling achtergelaten in het paradijs van de jeugdsport.

Excessen zijn geen alledaags verschijnsel meer; de sport heeft zich op diverse niveaus geweerd en bescherming geboden tegen het blinde verlangen naar topprestaties dat zich al op jonge leeftijd manifesteert. Van Rossum stelt nu vast dat vooral de effecten van sport de sfeer bederven waarin het talent zijn prestatievermogen het liefst demonstreert. Hij vindt dat door de nadruk te leggen op winnen te veel talent te vroeg afhaakt.

'De druk om te winnen' wordt door externe omstandigheden bepaald, vindt hij, en trainers zijn gedwongen daarin mee te gaan omdat de positie op de ranglijst eerder oordeelt over hun vakmanschap dan de kunde sportende jeugd bekwaam te helpen in zijn drang beter te worden en te presteren naar de eigen mogelijkheden.

Volgens Van Rossum is er geen misverstand mogelijk: jonge sporters willen allemaal winnen, maar ze zijn in eerste aanleg niet op winnen gericht. Daar ligt voor hem de opdracht voor de coaches. Zijn credo: door een positieve omgeving te creëren voor het aanleren van sportieve vaardigheden worden zowel de jeugdige sporters als de coach zelf er beter van, ongeacht hoeveel overwinningen worden behaald.

3.3. Interne analyse

Drop-out onderzoek Vlaamse Atletiekliga 2007

	aantal leden 2007			drop-out			procentuele drop-out		
	M	V	Totaal	M	V	Totaal	M	V	Gemidd.
≤13j	5109	4859	9968	1813	1758	3571	35,49%	36,18%	35,82%
14-18j	2156	2219	4375	423	472	895	19,62%	21,27%	20,46%
Totaal	7265	7078	14343	2236	2230	4466	30,78%	31,51%	31,14%

Aantal Kids' Athletics ten opzicht van het totaal aantal jeugdwedstrijden

Zie bijlage BO1.5.

		aandeel in %
JM	101	65,58
JMK	25	16,23
JT	12	7,79
KIDS ATHLE	16	10,39
	154	

Analyse van de wedstrijddeelname bij 10-15-jarigen in 2011

		%
totaal aantal jeugdleden met wedstrijdvergunning in de categorieën PUP/MIN/CAD	9232	
aantal atleten van deze categorieën die minstens 1x/zomerseizoen aan een wedstrijd deelnemen	4692	50,82
aantal atleten van deze categorieën die minstens 3x/zomerseizoen aan een wedstrijd deelnemen	3579	38,77

4. Conclusies van de gegevensverzameling

De Vlaamse Atletiekliga wil via dit project enerzijds de Kids' Athletics promoten door ondersteunend te werken bij de verenigingen en anderzijds een middel aanreiken om de begeleiders van kinderen zowel op schools niveau als op clubniveau te helpen om de verschillende vaardigheden van de atletiek op een aangepaste manier aan te brengen, rekening houdend met de ontwikkeling van het kind op elke leeftijd.

5. Strategische doelstelling

Strategische doelstelling FO4.1.

Door het gebruik van technische brevetten en het organiseren van Kids' Athletics activiteiten in scholen en verenigingen zal de Vlaamse Atletiekliga vanaf 2014 jaarlijks minstens 10.000 jongeren tussen 6 en 13 jaar op een gezonde manier een atletiekaanbod aanreiken.

Meetplan

Indicator(en)	Kinderen die op een gezonde manier en atletiekaanbod krijgen
Definitie indicator	Kinderen = niet-aangeslotenen en aangeslotenen tussen 6 en 13 jaar, elke deelname telt Atletiekaanbod = afname van technische brevetten en/of deelname aan Kids' Athletics
Meetnorm	1000 in 2012
Meetbron(nen)	Aantal deelnemers Kids' Athletics + Aantal gebruikte brevetten door de verenigingen
Meetwijze	Som van beide overzichten
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	november
Meeteigenaar/meetbewaker	STC- Paula Vanhoovels

6. Operationele doelstellingen

Operationele doelstelling FO4.1.1.

De Vlaamse Atletiekliga beoogt dat tegen 2016 de scholen en verenigingen de technische atletiekbrevetten kennen en dat 60% van de verenigingen ze gebruikt bij promotionele activiteiten of als leidraad in de begeleiding van de jonge atleet in de vereniging zelf.

Meetplan

Indicator(en)	Technische brevetten
Definitie indicator	Gebruikte technische brevetten door verenigingen en scholen
Meetnorm	0
Meetbron(nen)	Lijsten van deelnemers bij activiteiten van verenigingen en scholen
Meetwijze	Som van de lijsten
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STC- Paula Vanhoovels

Operationele doelstelling FO4.1.2.

De Vlaamse Atletiekliga beoogt vanaf 2013 een jaarlijkse groei van 10% van het aantal Kids' Athletics activiteiten die door de clubs georganiseerd worden.

Meetplan

Indicator(en)	Kids' Athletics
Definitie indicator	Aantal Kids' Athletics organisaties, zowel promotioneel als competitief
Meetnorm	38 in 2011
Meetbron(nen)	Wedstrijdkalender en overzicht promotionele Kids' Athletics
Meetwijze	Som van alle Kids' Athletics organisaties
Meetfrequentie	1x/jaar
Meetmoment(en)	November
Meeteigenaar/meetbewaker	STC - Paula Vanhoovels

7. Actieplan voor de duur van het beleidsplan

2013

Januari-maart	Uitwerken van de poule van Kids' Athletics-begeleiders
Januari-juni	Uitwerken van het concept van de brevetten + drukken van de brevetten
Maart-oktober	begeleiding tijdens Kids' Athletics van verenigingen
Juni	Infosessie betreffende het doel en het gebruik van de brevetten voor de verenigingen Info betreffende de brevetten naar de scholen
September-november	Eerste gebruik van de brevetten door de verenigingen
September	Eerste federale brevettendag voor kandidaat-initiatorcursisten
September-december	Eerste uitgave van ondersteunende lesfiches bij het gebruik van de brevetten

2014 - 2016

Maart	Federale brevettendag voor kandidaat-initiatorcursisten
-------	---

Maart-oktober	Begeleiding tijdens Kids' Athletics van verenigingen Gebruik van de technische brevetten door de verenigingen en de scholen: <ul style="list-style-type: none"> - Beheer van de brevetten - Beheer van de gegevens van de deelname aan de brevettenacties
Juni	Info betreffende de brevetten naar de scholen
September	Federale brevettendag voor kandidaat-initiatorcursisten
September-december	Jaarlijkse uitgave van ondersteunende lesfiches bij het gebruik van de brevetten

8. Bij het actieplan horende begroting voor de duur van het beleidsplan

Zie bijlage FO4.1.

LUIK III

MEDISCH EN ETHISCH VERANTWOORD SPORTEN

I. Medisch Verantwoord Sporten (MVS)

I.1. De verplichtingen van sportfederaties inzake de medisch verantwoorde sportbeoefening

I.1.1. Het waarborgen van de medisch verantwoorde sportbeoefening voor de sporter

1. Aan welke absolute en relatieve sportmedische geschiktheidscriteria moeten de sporters beantwoorden?

Elite-atleten van de Vlaamse Atletiekliga: minimaal één maal per jaar een onderzoek bij een door de federatie erkende sportarts. De atleten dienen geschikt te zijn voor sportbeoefening.

Topsportleerlingen (TSS): éénmaal per jaar een sportmedisch onderzoek. De atleten dienen geschikt te zijn voor sportbeoefening.

Andere sporters: geen criteria

Welke criteria sluiten deelname aan de sporttak uit?

Geen

Welke zijn de zware tegenindicaties?

Op de aanvraag tot het bekomen van een wedstrijdvergunning worden de volgende richtlijnen gegeven voor een preventief sportmedisch onderzoek:

" Een jaarlijks preventief sportmedisch onderzoek is voor het aanvragen van een vergunning bij de Vlaamse Atletiekliga niet verplicht.

Dit onderzoek wordt evenwel sterk aangeraden bij:

- *Atleten die met hun sportcarrière beginnen*
- *Atleten die intensief aan competitieatletiek doen*
- *Mannelijke atleten ouder dan 40 jaar en vrouwelijke atleten ouder dan 50 jaar*
- *Atleten met chronische aandoeningen zoals diabetes, astma, reuma, ...*
- *Atleten waar plotse dood met cardiale oorzaak in de familie voorkomt*
- *Iedereen die al dan niet bij inspanning last heeft van:*
 - *Hartkloppingen: hart bonzend, onregelmatig, erg traag of snel kloppend hart*
 - *Pijn of beklemming op de borst*
 - *Duizeligheid of bewustzijnsverlies*
- *Mensen met 2 of meer cardiovasculaire risicofactoren:*
 - *Roken*
 - *Hoge cholesterol*
 - *Te veel cholesterol*
 - *Verhoogd bloesuikeergehalte*

Contacteer uw huisarts voor meer informatie. "

2. Wat zijn de inhoud en de frequentie van de sportmedische keuring?

Eliteatleten: minimum één maal per jaar bloedonderzoek en algemene anamnese.

Topsportleerlingen: tweemaal per jaar een bloedonderzoek, éénmaal per jaar anamnese

3. Wat zijn de inhoud en de frequentie van de preventieve gezondheidscontrole?

Zie 2.

Wat zijn de minimale voorwaarden inzake preventieve gezondheidscontrole waar sporters moeten aan voldoen voor de deelname aan sportmanifestaties? Welke gezondheidsparameters worden gehanteerd en wanneer worden ze als afwijkend beschouwd?

Zie 1.

4. Welke leeftijdsgrenzen zijn van toepassing?

6j-100+j

5. Welke minimumnormen inzake medische, paramedische en psychologische begeleiding zijn van toepassing?

Geen voor gewone sportbeoefenaars, één maal per jaar een verplicht onderzoek voor eliteatleten en éénmaal per jaar voor topsportleerlingen

6. Welke zijn de minimale opleidingsvoorwaarden waaraan sporters moeten voldoen om te mogen deelnemen aan sportmanifestaties? Aan welke kwalificaties moeten de opleiders voldoen? Wat is de minimale inhoud van de opleidingsprogramma's?

Geen opleidingsvoorwaarden, noch voor atleten noch voor begeleiders. De opleidingsprogramma's, die in overleg met de Vlaamse Trainersschool worden bepaald, omvatten wel het vak "gezond sporten" met de onderdelen preventief en curatief sporten.

I.1.2. Initiatieven en maatregelen om sportletsels, fysieke en psychische overbelasting en dopingpraktijken te voorkomen en te bestrijden

1. Welke kadervorming inzake medisch verantwoorde sportbeoefening wordt uitgewerkt en gevolgd?

Mensen van de medische commissie en externe geïnteresseerden kunnen deelnemen aan bijscholing van derden en worden hierin financieel ondersteund.

Binnen de opleiding van trainers wordt aandacht besteed aan de medisch-wetenschappelijke omkadering van een atleet en het aantrekken van expertise ter zake.

In de opleidingen van sporttechnische medewerkers (trainers) wordt steeds een luik preventieve en een luik curatieve sportverzorging geïntegreerd (cfr. VTS-opleidingen)

2. Welke informatie- en vormingsactiviteiten worden georganiseerd?

- Jaarlijks minimaal één bijscholingssessie betreffende medische begeleiding van een atleet

- Informeren en bevorderen van deelname aan informatiesessies van het MVS betreffende whereabouts en anti-dopingrichtlijnen door eliteatleten van de Vlaamse Atletiekliga

3. Welke statutaire en reglementaire bepalingen worden uitgevaardigd ter voorkoming van sportletsels, overbelasting en dopingpraktijken?

In de statuten van de VAL is het volgende vermeld:

Art. 3 - De vereniging heeft tot doel, bij te dragen tot de bevordering van de lichamelijke opvoeding in het algemeen en de beoefening van de atletiek, onder medisch toezicht in het bijzonder.

...

BEVOEGDHEID – DOEL

1.1.2. De Vlaamse Atletiekliga, haar verenigingen en verenigingsleden erkennen en aanvaarden de principes en de regels van de democratie, het Europees verdrag van de rechten van de mens en het internationaal verdrag betreffende de rechten van het kind na te leven. Tevens verbinden ze er zich toe om de bepalingen van het decreet inzake Medisch en Ethisch Verantwoord Sporten na te leven.

DE COMMISSIES VAN TUCHT EN BEROEP

6.1.1

- b) Voor dopingzaken wordt een geneesheer en een jurist toegevoegd aan de commissie.
- c) Bepaalde beslissingen inzake dopingpraktijken kunnen bij beslissing van de Raad van Bestuur van de VAL overgedragen worden aan de v.z.w. Vlaams Dopingtribunaal (voor elitesporters en hun begeleiders) of aan de disciplinaire commissie van de Vlaamse Gemeenschap (voor niet-elitesporters).
- d) Als bijlage aan het huishoudelijk reglement "**het intern tuchtreglement inzake dopingpraktijken gepleegd door elitesporters of begeleiders**". Dit reglement maakt integraal deel uit van het huishoudelijk reglement.

OVERTREDINGEN

6.3.1.

k) overtreding i.v.m. doping : de VAL erkent de reglementering van dopingcontrole uitgevaardigd door de IAAF, het IOC of wettelijke overheid. Bij controles met preventief karakter, voor zover er een voorafgaand akkoord bestaat tussen alle betrokken partijen, erkent de VAL ook deze controles uitgevoerd door het BOIC/IOC.

STRAFFEN

6.3.8

2. Voor bestraffing van doping wordt de reglementering van de IAAF toegepast.

4. Hoe worden de aangesloten sporters in kennis gesteld van de statutaire, reglementaire of contractuele bepalingen inzake de bestrijding van dopingpraktijken in het bijzonder?

- Via een eigen websiterubriek en een verwijzing naar de website van de Vlaamse Gemeenschap www.dedopinglijn.be
- Eliteatleten: regelmatige mailing betreffende whereabouts en anti-dopinginformatie verleende door het MVS

I.1.3. Samenwerking met de regering of met een overkoepelend orgaan van sportverenigingen

1. Hoe worden de leden geïnformeerd over acties van de regering of andere instanties op het vlak van medisch verantwoorde sportbeoefening?

- Via een eigen websiterubriek en een verwijzing naar de website van de Vlaamse Gemeenschap www.dedopinglijn.be

- Via het tijdschrift "Atletiekleven"
- Via de wekelijkse officiële berichten naar de verenigingen

2. Hoe wordt gevolg gegeven aan de beslissingen en aanbevelingen om sportletsels, overbelasting en dopingpraktijken te voorkomen en te bestrijden?

Bij eliteatleten: organiseren van

- Lichaamsscreenings
- Voedingsanamnese
- Mentale screening
- Inspanningstests
- Bloedonderzoeken
- Opvolging door federatiearts

Andere leden: door regelmatige sensibilisering betreffende de anti-dopingvisie via de bovenvermelde kanalen.

I.1.4. Rapporteren over de maatregelen om medisch verantwoorde sportbeoefening te bevorderen

1. Welke statutaire, reglementaire en contractuele bepalingen geven concrete vorm en inhoud aan de verplichtingen van de sportvereniging op het vlak van medisch verantwoorde sportbeoefening?

In de statuten van de VAL is het volgende vermeld:

Art. 3 - De vereniging heeft tot doel, bij te dragen tot de bevordering van de lichamelijke opvoeding in het algemeen en de beoefening van de atletiek, onder medisch toezicht in het bijzonder.

...

BEVOEGDHEID – DOEL

1.1.2. De Vlaamse Atletiekliga, haar verenigingen en verenigingsleden erkennen en aanvaarden de principes en de regels van de democratie, het Europees verdrag van de rechten van de mens en het internationaal verdrag betreffende de rechten van het kind na te leven. Tevens verbinden ze er zich toe om :

1. de bepalingen van het decreet inzake Medisch en Ethisch Verantwoord Sporten
2. alle wetgeving op de bestrijding van de mensenhandel
3. de wetgeving op tewerkstelling van buitenlandse werknemers en op de arbeidsbemiddeling na te leven

DE COMMISSIES VAN TUCHT EN BEROEP

6.1.1

b) Voor dopingzaken wordt een geneesheer en een jurist toegevoegd aan de commissie.

c) Bepaalde beslissingen inzake dopingpraktijken kunnen bij beslissing van de Raad van Bestuur van de VAL overgedragen worden aan de v.z.w. Vlaams Dopingtribunaal (voor elitesporters en hun begeleiders) of aan de disciplinaire commissie van de Vlaamse Gemeenschap (voor niet-elitesporters).

d) Als bijlage aan het huishoudelijk reglement "**het intern tuchtreglement inzake dopingpraktijken gepleegd door elitesporters of begeleiders**".

Dit reglement maakt integraal deel uit van het huishoudelijk reglement.

OVERTREDINGEN

6.3.1.

k) overtreding i.v.m. doping : de VAL erkent de reglementering van dopingcontrole uitgevaardigd door de IAAF, het IOC of wettelijke overheid. Bij controles met preventief karakter, voor zover er een voorafgaand akkoord

bestaat tussen alle betrokken partijen, erkent de VAL ook deze controles uitgevoerd door het BOIC/IOC.

STRAFFEN

6.3.8

2. Voor bestraffing van doping wordt de reglementering van de IAAF toegepast.

2. Hoe evalueert u de initiatieven inzake medisch verantwoorde sportbeoefening? Wat zijn de leemten en de prioritaire behoeften?

De Vlaamse Atletiekliga heeft de medische keuring voor de gewone sporter afgeschaft omdat de correctheid van het medisch attest, jaarlijks ingevuld door een arts, niet meer geloofwaardig was. Om een correcte weergave te hebben van de medische toestand van elk aangesloten lid zouden alle personen in een centrum moeten gecontroleerd worden, wat praktisch onhaalbaar is en financieel de drempel tot sportbeoefening te sterk zou verhogen. Momenteel wordt enkel aandacht besteed aan de medische fitheid van elitesporters en topsportleerlingen.

De **medische commissie** van de Vlaamse Atletiekliga zorgt voor

- medische begeleiding tgv. Vlaamse en nationale kampioenschappen in Vlaams landsgebied
- medische begeleiding tijdens elitestages, bestaande uit kiné- en dokterbegeleiding
- het beantwoorden van allerlei vragen van verenigingen, trainers en atleten betreffende de medische omkadering
- advies betreffende de preventieve gezondheidskeuring.

I.1.5. Mededeling van geplande sportmanifestaties, verblijfsgegevens en dopingcontroles buiten wedstrijdverband

1. Welke werkwijze wordt gevolgd om de administratie op voorhand op de hoogte te brengen van alle geplande sportmanifestaties, georganiseerde voorbereidingen en van elke wijziging in die planning?

De wedstrijdkalender wordt tweemaal per jaar (winter en zomer) naar de betrokken dienst verstuurd.

De betrokken dienst ontvangt maandelijks het tijdschrift van de Vlaamse Atletiekliga waarin wijzigingen aan de kalender zijn opgenomen.

De belangrijkste wedstrijden zijn terug te vinden op de website van de Vlaamse Atletiekliga via <http://www.val.be/?mnuid=7>

2. Welke werkwijze wordt gevolgd om de gegevens over de elitesporters aan de administratie te bezorgen?

De aangepaste lijst van de elitesporters met al hun gegevens wordt éénmaal per jaar, eind november, naar de betrokken dienst verstuurd.

Wijzigingen worden doorgegeven.

I.1.6. Disciplinaire maatregelen tegen sporters

1. Op welke manier wordt de verplichting nagekomen om specifieke disciplinaire maatregelen te doen naleven?

Bepaalde beslissingen inzake dopingpraktijken kunnen bij beslissing van de Raad van Bestuur van de VAL overgedragen worden aan de v.z.w. Vlaams Dopingtribunaal (voor elitesporters en hun begeleiders) of aan de disciplinaire commissie van de Vlaamse Gemeenschap (voor niet-elitesporters).

Aan het huishoudelijk reglement werd "**het intern tuchtreglement inzake dopingpraktijken gepleegd door elitesporters of begeleiders**" toegevoegd. Dit reglement maakt integraal deel uit van het huishoudelijk reglement.

De VAL erkent de reglementering van dopingcontrole uitgevoerd door de IAAF, het IOC of wettelijke overheid. Bij controles met preventief karakter, voor zover er een voorafgaand akkoord bestaat tussen alle betrokken partijen, erkent de VAL ook deze controles uitgevoerd door het BOIC/IOC.

Voor bestraffing van doping wordt de reglementering van de IAAF toegepast.

Bijlage: MVS 01 Intern tuchtreglement inzake dopingpraktijken bij elitesporters of begeleiders van elitesporters.

1.2. Contactpersonen van de federatie

I.2.1. Algemeen aanspreekpunt MVS

I.2.2. Aanspreekpunt voor de lijst van elitesporters

I.2.3. Aanspreekpunt voor de interne tuchtregeling inzake dopingpraktijken

Paula Vanhoovels – sporttechnisch coördinator

Marathonlaan 119c – 1020 Brussel

Tel: 02/474 72 22

GSM: 0477/24 90 38

paula@val.be

reservepersoon:

Tille Scheerlinck – topsportcoördinator

Marathonlaan 119c – 1020 Brussel

Tel: 02/474 72 24

GSM: 0475/48 92 54

tille@val.be

1.2.4. Internationale atletiekfederatie / IAAF

17 rue Princesse Florestine

BP 359

MC98007 Monaco

MC 98007 Monaco Cedex

headquarters@iaaf.org

www.iaaf.org

00377/93 10 88 88

II. Ethisch Verantwoord Sporten

II.1. Aanspreekpunt federatie

Verantwoordelijke EVS: **Paula Vanhoovels**
Functie: **sporttechnisch coördinator**

II.2. Situatieschets en visie over Ethisch Verantwoord Sporten

II.2.1. Huidige situatie omtrent ethiek in de federatie

Sedert 2010, dankzij de invoering van het decreet op het Ethisch Verantwoord sporten, wordt meer aandacht besteedt aan ethiek in de sport binnen de Vlaamse Atletiekliga.

De jeugdwerking in de atletiek is duidelijk omschreven in de trainersopleidingen. Voor de jongsten is het wedstrijdaanbod al enigszins aangepast aan de ontwikkelingsfasen en de multidisciplinaire aanpak wordt gepromoot tot de leeftijd van 15 jaar. Dit enerzijds blessurepreventief en anderzijds om de mentale druk op die leeftijd te verminderen. Anderzijds wordt gepromoot dat verenigingen naast een competitieve zuil ook een recreatieve zuil zouden ontwikkelen om aan de noden van de kinderen te voldoen.

In het kader van de trainersopleidingen komt het ethisch verantwoord sporten in elke opleiding aan bod. Elke cursist dient te verklaren dat hij/zij zal handelen volgens de ethische code van de Vlaamse Trainersschool.

Eind 2009 heeft de Vlaamse Atletiekliga de Panathlonverklaring ondertekend en in haar spoor hebben inmiddels 60% van de verenigingen dat voorbeeld gevolgd.

Toch zien we dat vooral jeugdathleten te vaak op een onaangepaste manier begeleid worden door trainers en dat ouders te vaak een onnodige mentale druk leggen op het kind. De prestatiedrang wordt bij jeugdigen vaak gestimuleerd, eerder dan de plezierbeleving.

Atletiek is een individuele sport waarin traditioneel geen of weinig sprake is van geweld of ongewenst gedrag van deelnemers, begeleiders of supporters.

In 2011 werd een **gedragscode** ontwikkeld die als richtlijn ten dienste van de verenigingen werd gesteld. Tevens werd het beschikken over een gedragscode als meerwaarde gehonoreerd in het kader van het Jeugdsportfonds. Eind 2011 beschikten 14 verenigingen over een gedragscode die kon geraadpleegd worden op de clubwebsite.

Voor problemen die optreden beschikt de Vlaamse Atletiekliga over een tuchtcommissie. Deze behandelde in het verleden al geschillen tussen atleten en juryleden, vaak ten gevolge van uit de hand gelopen discussies.

Af en toe wordt de federatie geconfronteerd met ongewenst seksueel gedrag, meestal van trainers ten opzichte van atleten. De federatie is er zich van bewust dat dergelijke feiten wellicht vaker voorkomen en daarom werd door de federatie een profiel opgesteld voor de **vertrouwenspersoon** in de club en ondersteunend werd een **ethische commissie** samengesteld in de schoot van de federatie waarin een psycholoog, een jurist en een sporttechnisch verantwoordelijke werd opgenomen. Verenigingen die vragen hebben kunnen bij deze commissie terecht voor ondersteuning.

Om het respect tussen juryleden en atleten te bevorderen werd in 2011 ook een **handschudactie** gepromoot tijdens de Vlaamse atletiekkampioenschappen. Deze actie kende een matig succes en zal daarom in de toekomst herhaald worden en intenser gepromoot worden.

II.2.2. Evaluatie van de situatie – Conclusies

- Om de competitiedruk bij jongeren te verlagen zal de federatie meer accenten leggen op het verwerven van basisvaardigheden. Ook kinderen met minder talent kunnen op die manier scoren.
- In 2011 werd een type-gedragscode opgesteld die inmiddels door 14 verenigingen naar eigen behoefte werd aangepast. In de toekomst zal gestreefd worden om méér verenigingen er toe aan te zetten om een interne gedragscode op te stellen.
- Slechts 4 verenigingen beschikken eind 2011 over een vertrouwenspersoon in de club. Ok hier kan nog verder gesensibiliseerd worden.
- Om het respect tussen juryleden en atleten te bevorderen zal de handdrukactie verder gepromoot worden.
- In het kader van het Jeugdsportfonds zullen initiatieven die kaderen in het Ethisch Verantwoord Sporten in de toekomst verder erkend worden.

II.3. Keuze thema en richtsnoeren

Thema: **Het fairplaybeginsel**

Richtsnoer 1

De Vlaamse Atletiekliga zal inspanningen leveren om alle actoren en belanghebbenden te sensibiliseren voor het belang van fair play en hen te begeleiden en te ondersteunen bij het implementeren van fair gedrag in de sportfederatie en de sportclub.

Richtsnoer 2

De Vlaamse Atletiekliga zal inspanningen leveren om naast het competitieve kader, het recreatieve, vormende en bredere karakter van de sport op een positieve manier in de kijker te plaatsen.

II.4. Uitwerking

Thema : **Het fairplaybeginsel**

Richtsnoer 1:

De Vlaamse Atletiekliga zal inspanningen leveren om alle actoren en belanghebbenden te sensibiliseren voor het belang van fair play en hen te begeleiden en te ondersteunen bij het implementeren van fair gedrag in de sportfederatie en de sportclub.

Doelstelling

Door het promoten van een gedragscode aan de verenigingen, het promoten van een vertrouwenspersoon in de verenigingen en het organiseren van acties om "good practices" te bevorderen, wil de Vlaamse Atletiekliga dat tegen eind 2016

- 50% van de verenigingen de gedragscode heeft opgenomen in haar werking
- 50% van de verenigingen een vertrouwenspersoon heeft aangesteld

Meetnorm

- Aantal verenigingen die de gedragscode hebben opgenomen in hun werking
Meetnorm: 14 in 2011

- Aantal verenigingen die een vertrouwenspersoon hebben aangesteld
Meetnorm: 4 in 2011

Actieplan 2013-2016

- Januari Informatie betreffende de gedragscode, de vertrouwenspersoon en de handschudactie naar de verenigingen via
- website
 - wekelijkse berichten aan de verenigingen
 - mailing naar de trainersgroep
- Februari Handschudactie tgv. Kampioenschap van Vlaanderen voor de Jeugd
Ethische tip op toegangskaarten van het KVV jeugd en alle categorieën
- Mei Handschudactie tgv. Kampioenschap van Vlaanderen alle categorieën
Ethische tip op toegangskaarten van het KVV alle categorieën
- Augustus Handschudactie tgv. Kampioenschap van Vlaanderen voor de Jeugd
Ethische tip op toegangskaarten van het KVV alle categorieën
- Oktober Infosessie voor trainers betreffende Ethisch Verantwoord Sporten
Communicatie via mailing naar de leden van de trainersvereniging

Periodiek:

Minstens 2 x per jaar een artikel betreffende ethisch verantwoord sporten op de website van de Vlaamse Atletiekliga

Samenwerking

met het MVS mbt.

- Het verfijnen van de gedragscode
- De samenstelling van een ondersteunend adviesorgaan voor vertrouwenspersonen.

Richtsnoer 2:

De Vlaamse Atletiekliga zal inspanningen leveren om naast het competitieve kader, het recreatieve, vormende en bredere karakter van de sport op een positieve manier in de kijker te plaatsen.

Doelstelling 1

Door het promoten van technische brevetten voor jeugdathleten wil de Vlaamse Atletiekliga de mentale druk tot het leveren van prestaties bij jongeren verlagen en een alternatieve uitdaging geven voor minder talentvolle kinderen. De federatie streeft er naar dat tegen eind 2016 60% van de verenigingen gebruik maakt van deze brevetten.

Meetnorm

Aantal verenigingen die jaarlijks gebruik maken van de brevetten in de club.
Meetnorm: 0 in 2012

Doelstelling 2

Door het promoten van Kids' Athletics voor 6-11 jarigen wil de Vlaamse Atletiekliga de mentale druk tot het leveren van prestaties bij jongeren verlagen.

De federatie streeft er naar dat tegen eind 2016 50% van de verenigingen minstens één Kids' Athletics organiseert per jaar.

Meetnorm

44% in 2012

Actieplan

2013

Januari

- Promoten van de organisatie van Kids' Athletics

Jan-juni

- Uitwerken van een technisch stappenplan voor de jeugd per discipline
- Uitwerken van de lay-out van de brevetten

April-oktober

- Ondersteuning van Kids' Athletics-activiteiten vanuit de federatie

Oktober

- Infosessie betreffende het gebruik van technische brevetten in de verenigingen
- Promoten van brevetten bij de verenigingen
- Eerste gebruik van de technische brevetten in de verenigingen

2014-2016

Verdere promotie van de Kids' Athletics en de brevetten bij de verenigingen

Verdere afname van brevetten in de verenigingen

Verdere ondersteuning van Kids' Athletics-initiatieven vanuit de federatie

Samenwerking

met de Vlaamse Trainersschool mbt. het invullen van de ontwikkelingsfasen per discipline